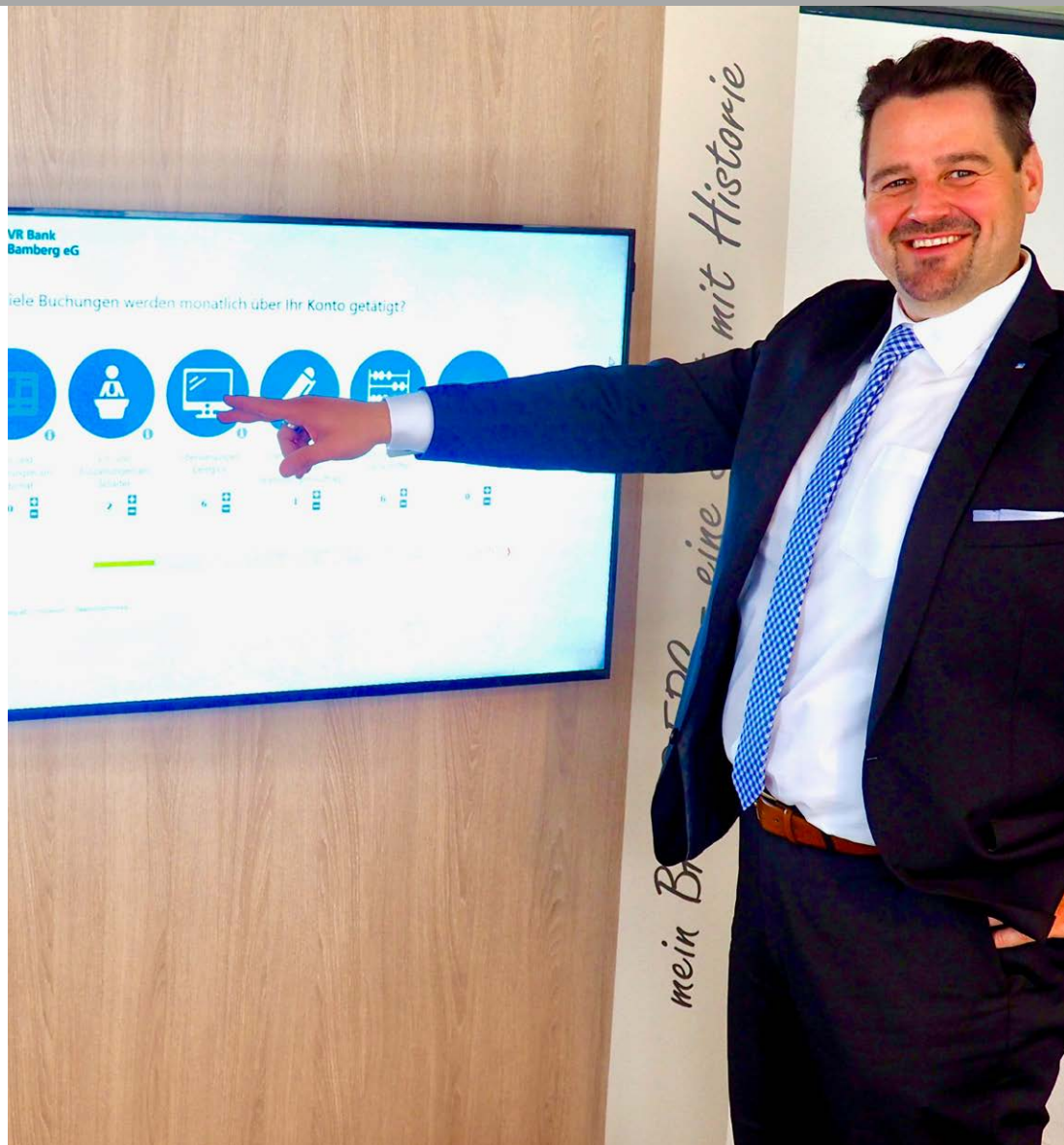


# VORSTAND 2019

Qualifizierungs- und Weiterbildungsangebote speziell für angehende, neue und erfahrene Vorstände

- Berufsstart
- Programme
- Studiengänge
- BankColleg
- Weiterbildung
- Vorstand**
- Aufsichtsrat



# Vorstand 2019

## Ihre fachlichen Ansprechpartner



**Dr. Oliver Bürg**  
Abteilungsleiter ABG  
T 08461.650-1334  
oliver.buerg@abg-bayern.de



**Cathrin Maier**  
Produktmanagerin ABG  
T 08461.650-1374  
cathrin.maier@abg-bayern.de



**Bernd Orthmann**  
Produktmanager ABG  
T 08461.650-1352  
bernd.orthmann@abg-bayern.de



**Peter Wutzer**  
Produktmanager ABG  
T 08461.650-1365  
peter.wutzer@abg-bayern.de

## Ihre organisatorischen Ansprechpartner



**Ute Beck**  
Assistentin  
T 08461.650-1358  
ute.beck@abg-bayern.de



**Anke Gabler**  
Assistentin  
T 08461.650-1308  
anke.gabler@abg-bayern.de



**Stefanie Groß**  
Assistentin  
T 08461.650-1335  
stefanie.gross@abg-bayern.de

# Inhaltsverzeichnis

## Themenübergreifende Angebote

Fachtagung für Bankvorstände.....	5
Der gelungene Start als Vorstand .....	5
Webinar "Rechtliche Fallstricke bei der Durchführung von General- und Vertreterversammlungen" .....	6

## Firmenkundenbank

Erfolgstreiber Firmenkundengeschäft: Wirksame Gestaltung und Praxisdialog .....	8
---	---

## Steuerungsbank

Professionelles Eigenanlagenmanagement - Strukturiert und MaRisk-konform .....	10
Bankaufsichtsrechtliche Prüfungspraxis - Sonderprüfungen nach § 44 KWG .....	10
Erfa-Kreis „Banksteuerung im Kontext aufsichtsrechtlicher Vorgaben“ .....	11
Fachtagung Banksteuerung.....	11
Fachtagung Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen.....	12
Sorgfaltspflichten von Vorständen im Spiegel der Rechtsprechung und Prüfung.....	12
Webinar "Update Aufsichtsrecht für Vorstände" .....	13

## Strategie, Unternehmensentwicklung, Management- und Führungskompetenzen (Bayern)

Innovatives Führungskräfte-Training für Vorstände: Veränderungsmanagement & Führungsanforderungen im Zeitalter der Digitalisierung.....	15
Zukunftsmotor Motivation - Erfolgsfaktor Emotion .....	15

## Produktionsbank

MaRisk-konforme Anforderungen an den IT-Bereich/BAIT .....	17
--	----

## Personal

Arbeitsrecht für Arbeitgeber - Kompaktwissen.....	19
---	----

Vorstand

# **Themenübergreifende Angebote**

## Fachtagung für Bankvorstände

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b> Termin 04.11. - 06.11.2019 Ort Grainau Anmelde-Nummer FTB Preis 495,00 € Ansprechpartner Oliver Bürg Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler weitere Termine auf www.abg-bayern.de Buchten
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie können sich in kompakter Form über aktuelle geschäftspolitische und fachliche Themen informieren.</li> <li>■ Spezielle Fragen lassen sich mit dem Vorstandsvorstand und den Referenten diskutieren.</li> <li>■ Darüber hinaus besteht die Möglichkeit sich mit anderen erfolgreichen Vorständen auszutauschen.</li> </ul>	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelles aus der Verbandsarbeit</li> <li>■ Aktuelle Themen aus Bankpraxis und Verbund</li> <li>■ Aktuelles aus dem Bankenvertrieb</li> <li>■ Umsetzungsbegleitung GVB/ABG zur Digitalisierungsinitiative</li> <li>■ IT-Aufsicht in Banken</li> <li>■ Aktuelles aus der Prüfung</li> <li>■ Praxisvortrag Firmenkunden</li> <li>■ Aktuelles aus der Bankenbetreuung</li> <li>■ Aktuelles zum Aufsichtsrecht</li> <li>■ Aktuelle Rechtsfragen</li> <li>■ Arbeitsrecht aktuell</li> <li>■ Aktuelle Steuerfragen</li> </ul>	
Hinweis	Preis für 2 Tage: 495,00 € Preis für 2,5 Tage: 595,00 €	
	FTB 19003: für Banken größer/gleich 700 Mio	
	FTB 19004: für Banken größer/gleich 300 Mio	

## Der gelungene Start als Vorstand

Zielgruppe	FTB 19005: für Banken < 300 Mio Angehende oder neue Vorstände	<b>Organisatorisches</b> Termin - Ort - Anmelde-Nummer SAV Preis 990,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten eine praktische Anleitung, wie Sie sich optimal vorbereiten, sowie das notwendige Rüstzeug für den Start und die ersten 100 Tage.</li> <li>■ Um einen konkret realisierbaren Nutzen zu erreichen, arbeitet die Tagung an den aktuellen Aufgaben- und Problemstellungen der angehenden bzw. neuen Vorstände.</li> </ul>	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Anforderungen an die neue Funktion</li> <li>■ Was Mitarbeiter am Anfang wissen wollen</li> <li>■ Die Präsentation als neuer Vorstand</li> <li>■ Voraussetzungen für einen gelungenen Auftakt</li> <li>■ Umgang mit enttäuschten Mitbewerbern</li> <li>■ Das Verhältnis zum Aufsichtsrat</li> <li>■ Typische Anfangsprobleme und Fallstricke</li> </ul>	
Hinweis	1. Tag Beginn: 18:30 Uhr 2. Tag: 09:00 – 17:30 Uhr 3. Tag: 08:30 – ca. 16:30 Uhr	

## Webinar "Rechtliche Fallstricke bei der Durchführung von General- und Vertreterversammlungen"

Zielgruppe	Bankvorstände und Bankaufsichtsräte	<b>Organisatorisches</b> Termin - Ort - Anmelde-Nummer WBGV Preis 159,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler
Ihr Nutzen	<p>Erlangen Sie Sicherheit bei der Durchführung der General- und Vertreterversammlungen. Sie lernen die rechtlichen Fallstricke von General- und Vertreterversammlungen kennen, welche anhand von typischen Fallkonstellationen durchgesprochen werden.</p> <p>Um den praktischen Nutzen für Sie zu steigern, wird Ihnen ausdrücklich die Möglichkeit angeboten, bis zum 03.04.2019 konkrete Fragen, welche Ihnen für die Durchführung Ihrer Versammlungen als besonders relevant erscheinen, an <a href="mailto:anke.gabler@abg-bayern.de">anke.gabler@abg-bayern.de</a> zu senden.</p>	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Erstellung der Tagesordnung</li> <li>■ Anträge im Vorfeld der Versammlung</li> <li>■ Zulassung und Ausschluss von Gästen</li> <li>■ Beschränkung von Redezeiten</li> <li>■ Anträge zu Beschlüssen und zur Geschäftsordnung</li> <li>■ Auskunftserteilung und -verweigerung</li> <li>■ Stimmmehrheiten</li> <li>■ etc.</li> </ul>	
Hinweis	Webinar-Zeit: 15.00 bis ca. 16.30 Uhr	

Vorstand

# **Firmenkundenbank**

## Erfolgstreiber Firmenkundengeschäft: Wirksame Gestaltung und Praxisdialog

Zielgruppe	Vorstände und Führungskräfte	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Überblick über die Entwicklungen im Firmenkundengeschäft und Abgleich mit der eigenen Situation im Firmenkundengeschäft</li> <li>■ Diskussion pragmatischer und erfolgsversprechender Ansätze zur Optimierung Ihres Erfolgskurses im Firmenkundengeschäft</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ausgangslage: Was zeichnet das Firmenkundengeschäft im Status quo aus, welche Entwicklungen sind zu erwarten?</li> <li>■ Wo liegen die zentralen Handlungserfordernisse und Chancen?</li> <li>■ Konzeptionelle Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Ansätze in der Geschäftskundenbetreuung sind erfolgsversprechend?</li> <li>• Welche Rolle spielt die Digitalisierung in der Kundenbeziehung?</li> <li>• Wie kann die Nettomarktzeit ausgebaut werden, wie gelingt die regionale Markterschließung besser?</li> <li>• Welche Chancen zur Ertragsverbesserung bieten das Pricing der Bank und neue Produktstrukturen (Off-Balance)?</li> </ul> </li> <li>■ Praxisbericht/Transfer – Erfolgstreiber und Klippen in der Umsetzung</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer ADFP
		Preis 1.090,00 €
		Ansprechpartner Bernd Orthmann
		Ansprechpartner (organisatorisch) Elke Kerschenlohr
Hinweis	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Dozenten: Hans-Joachim Schettler (CONFIDUM Financial Management Consultants AG) und Uwe Keppel (VB im Märkischen Kreis)</li> <li>■ Preis für Mitglieder der ADG/Fördervereins 1.090,- €, für Nichtmitglieder: 1.365,- €</li> </ul>	



Vorstand

**Steuerungsbank**

## Professionelles Eigenanlagenmanagement - Strukturiert und MaRisk-konform

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie diskutieren notwendige Reaktionen in Eigenanlagenmanagement und Fristentransformation vor dem Hintergrund der aktuellen Wirtschaftslage.</li> <li>■ Sie besprechen, wie durch richtige Anlageentscheidungen zusätzliche Ertragspotenziale generiert werden können.</li> <li>■ Sie bekommen aus Prüfersicht geänderte Anforderungen sowie eventuellen Anpassungsbedarf in den etablierten Risikomanagementverfahren nach MaRisk aufgezeigt.</li> <li>■ Wir bieten ein offenes Forum für Ihre Fragen rund um das Depot A-Management.</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ableitung konsequenter Handlungsstränge für mögliche Extremsituationen (Deflation/Inflation)</li> <li>■ Strategisches Depot-A-Management als integraler Baustein Ihrer Gesamtbanksteuerung</li> <li>■ Analyse, Diskussion und Vorstellung von Anlageprodukten für das Eigenanlagenmanagement</li> <li>■ Anforderungen an Limits, Reporting, Stresstesting</li> <li>■ Praxisumsetzung der Anforderungen an die Bonitätsprüfung, den Votierungsprozess und die Dokumentation der Anlageentscheidungen unter Beachtung der Vorgaben aus den MaRisk</li> <li>■ Aktueller Umgang der Aufsicht mit dem Treasury (Erkenntnisse aus Sonderprüfungen und Aufsichtsschwerpunkt "Zinsänderungsrisiken")</li> </ul> <p>-Welche Änderungen werden noch durch Basel III auf das Depot A zukommen?</p>	Ort - Anmelde-Nummer ADW2 Preis 600,00 € Ansprechpartner Peter Wutzer Ansprechpartner (organisatorisch) Ute Beck

## Bankaufsichtsrechtliche Prüfungspraxis - Sonderprüfungen nach § 44 KWG

Zielgruppe	Vorstände und Führungskräfte	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<p>Jährlich werden bei ca. 10 % der bayerischen Kreditgenossenschaften MaRisk-Sonderprüfungen durchgeführt und dabei in allen Bereichen teils erhebliche Mängel festgestellt.</p> <p>Im Rahmen der Tagung erhalten Sie Tipps aus der Praxis zur Vorbereitung und Ablauf von Sonderprüfungen.</p> <p>Ausgehend von bisher festgestellten Mängeln werden außer-dem Themen vertieft, aktuelle Entwicklungen erörtert sowie Lösungsansätze mit Ihnen diskutiert.</p>	Termin 08.10.2019 Ort Beilngries Anmelde-Nummer BAR Preis 560,00 € Ansprechpartner Peter Wutzer Ansprechpartner (organisatorisch) Ute Beck
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ablauf einer Sonderprüfung</li> <li>■ Geschäfts- und Risikostrategien</li> <li>■ Neue Produkte und neue Märkte</li> <li>■ Risikotragfähigkeit</li> <li>■ Backtesting und Validierung</li> <li>■ Risikosteuerungs- und Controllingprozesse</li> <li>■ Organisation</li> <li>■ Kreditgeschäft</li> <li>■ Sonderprüfungen bei Kreditengagements</li> <li>■ Interne Revision</li> </ul>	Buchen

## Erfa-Kreis „Banksteuerung im Kontext aufsichtsrechtlicher Vorgaben“

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b>	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Die einmal jährlich stattfindenden Erfa-Gruppen bieten im Rahmen eines homogenen, exklusiv auf Vorstände zugeschnittenen, Teilnehmerkreises die Möglichkeit, sich auf der Basis konkreter Zahlen und Maßnahmen auszutauschen.</li> <li>■ Mit Blick auf eine „Banksteuerung trotz Regulierung“ werden mit Ihnen ferner zukünftige Entwicklungen, die dafür notwendige strategische Ausgestaltung sowie entsprechende Tools zur praktischen Umsetzung diskutiert.</li> </ul>		Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelles aus der Banksteuerung</li> <li>■ Aktuelle Themen aus dem Bereich Organisation und KundenFokus Privatkunden</li> </ul>		Ort -
			Anmelde-Nummer EKV
			Preis 410,00 €
			Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler	

## Fachtagung Banksteuerung

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b>	
Ihr Nutzen	Sie können sich über entscheidungsrelevante Themen rund um die Banksteuerung informieren. Dadurch sind Sie in der Lage, geeignete Maßnahmen für Ihre Bank abzuleiten.		Termin 03.07.2019
Inhaltsschwerpunkte	09:00 Uhr Begrüßung und Einführung		Ort Beilngries
	09:15 – 10:30 Uhr		Anmelde-Nummer MSN
	Aktuelle Entwicklungen in der Banksteuerung		Preis 410,00 €
	Dr. Alexander Büchel, WP/StB/RA, Mitglied des Vorstands des GVB		Ansprechpartner Cathrin Maier
	10:30 – 10:45 Uhr Kaffeepause		Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler
	10:45 – 12:15 Uhr		
	Die Niedrigzinspolitik der EZB – Ursachen und Aussichten auf die weitere Zinsentwicklung		
	Prof. Dr. Gerhard Rösl, Ostbayrische Technische Hochschule Regensburg		
	12:15 – 13:00 Uhr		
	Der strukturierte Weg in alternative Investments am Beispiel der Asset Klasse Immobilien		
	Dr. Wolfgang Seel, Vorstand VR-Bank Neu-Ulm eG		
	13:00 – 14:00 Mittagspause		
	14:00 – 15:00 Uhr		

## Fachtagung Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	Sie können sich über aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen informieren. Dadurch sind Sie in der Lage, geeignete Maßnahmen für Ihre Bank abzuleiten.	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen im Überblick</li> <li>■ Zinsänderungsrisiken im Anlagebuch: Auf welche Änderungen müssen sich Kreditinstitute einstellen?</li> <li>■ Aktuelle Erkenntnisse aus Sonderprüfungen in Bezug auf die Gesamtbanksteuerung</li> <li>■ Weitere aufsichtsrechtliche Entwicklungen</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer NAE
		Preis 390,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler

## Sorgfaltspflichten von Vorständen im Spiegel der Rechtsprechung und Prüfung

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Den rechtlichen Rahmen zu beachten und gleichzeitig handlungsstark die Bank zu führen, ist eine Herausforderung. Sie lernen deshalb die in Ihrem Alltag wichtigsten rechtlichen Vorschriften und deren praktische Umsetzung kennen.</li> <li>■ Somit sind Sie sowohl gegenüber der Bankenaufsicht als auch in der Öffentlichkeit auf der „sicheren Seite“.</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Verhältnis Vorstand / Aufsichtsrat / Abgrenzung der Zuständigkeiten</li> <li>■ Verträge mit Aufsichtsratsmitgliedern</li> <li>■ Haftung des Vorstandes, insbesondere Anspruch auf Entlastung und Reichweite der Entlastung</li> <li>■ Incentivs</li> <li>■ Strategische Ausrichtung und deren Umsetzung im Bankbetrieb</li> <li>■ Ressort- und Gesamtverantwortlichkeit des Vorstandes</li> <li>■ Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer RSH
		Preis 610,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler

## Webinar "Update Aufsichtsrecht für Vorstände"

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Mit unserem Webinar erhalten Sie aktuelle Informationen zu zentralen aufsichtsrechtlichen Themen, durchweg mit Relevanz für Kreditgenossenschaften.</li></ul>	
		Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer <b>WUPD</b>
		Preis <b>159,00 €</b>
		Ansprechpartner <b>Cathrin Maier</b>
		Ansprechpartner (organisatorisch) <b>Anke Gabler</b>

Vorstand

**Strategie, Unternehmensentwicklung,  
Management- und  
Führungskompetenzen (Bayern)**

## Innovatives Führungskräfte-Training für Vorstände: Veränderungsmanagement & Führungsanforderungen im Zeitalter der Digitalisierung

		<b>Organisatorisches</b>
Zielgruppe	Vorstände	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Konkrete Ideen/Produkte anhand einer Methodik entwickeln, um diese direkt in der Organisation implementieren zu können.</li> <li>■ Neueste Erkenntnisse und Wissen im Bereich Change Management, Mitarbeiterführung &amp; Innovationsmanagement generieren.</li> </ul>	Termin 24.09. - 25.09.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Warm-up mit Kennenlernen</li> <li>■ Wissensvermittlung               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anforderungen an Vorstände im Zeitalter der Digitalisierung &amp; des Innovationsmanagements</li> <li>• Veränderungsmanagement: Aufbrechen von alten Mustern</li> <li>• Wie können Vorstände ihre Mitarbeiter aktivieren?</li> </ul> </li> <li>■ Austausch: Praxisfälle der Seminarteilnehmer               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teilen von Erfahrungen, Problemen &amp; Herausforderungen</li> <li>• Antworten auf persönliche Fragen und Probleme</li> <li>• Austausch und Diskussion von Best Practices</li> </ul> </li> <li>■ Workshop: Erarbeitung von konkreten Lösungen durch kreative und lösungsorientierte Herangehensweise</li> <li>■ Präsentation und Diskussion der Ergebnisse durch die Workshop-Teilnehmer und Moderatoren</li> <li>■ Abschlussrunde &amp; persönliches Feedback               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auf Wunsch sind auch nach dem Seminar Coaching-Gespräche unter vier Augen möglich.</li> </ul> </li> </ul>	Ort Ingolstadt
		Anmelde-Nummer FKT
		Preis 950,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler
		Buchten

## Zukunftsmotor Motivation - Erfolgsfaktor Emotion

		<b>Organisatorisches</b>
Zielgruppe	Vorstände	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Verdeutlichung des Einflusses von Motivation und Emotionalität im Bankgeschäft.</li> <li>■ Instrumente und konkrete Ansatzpunkte für einen positiven Veränderungsprozess werden vorgestellt.</li> <li>■ Praxisbeispiele zur Bedeutung von Motivation und Emotion im Bankgeschäft aus verschiedenen Perspektiven</li> <li>■ Beleuchtung und Diskussion der Fragestellungen: Wie steht es um die Motivation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in meiner Bank? Nutzen wir Emotionalität als Erfolgsfaktor?</li> <li>■ Konkrete Ansatzpunkte zur Steigerung der Motivation, Begeisterung und Identifikation der Mitarbeiter mit der Bank in Zeiten der Digitalisierung.</li> <li>■ Impulse für eine positive Einstellung der Mitarbeiter zu Veränderungsprozessen.</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Einstiegsimpuls: „Was bringt 2019? Entwicklungen, Möglichkeiten, Perspektiven“</li> <li>■ Impulsreferat: „Was Mitarbeiter antreibt: Mit Motivation in ein dynamisches 2019“</li> <li>■ Fragerunde</li> <li>■ Vortrag: „Kommunikation, Empathie, Einfühlungskraft - warum Digitalisierung den Menschen als Erfolgsgaranten braucht“</li> <li>■ Vortrag: "Motivation - Authentizität! (Gibt es Motivation ohne Authentizität?)"</li> <li>■ Vortrag: „Bankgeschäfte mit Gefühl: Mehrwert Emotional Banking!“</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer ZME
		Preis 290,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler

Vorstand

# Produktionsbank



## MaRisk-konforme Anforderungen an den IT-Bereich/BAIT

Zielgruppe	Vorstände und Führungskräfte	<b>Organisatorisches</b> Termin 19.12. - 20.12.2019 Ort Grainau Anmelde-Nummer MKA Preis 630,00 € Ansprechpartner Bernd Orthmann Ansprechpartner (organisatorisch) Elke Kerschenlohr Buchen
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kennenlernen der bankaufsichtsrechtlichen Anforderungen im IT-Bereich unter Hinzunahme von Prüfungsergebnissen aus §-44-KWG-Prüfungen</li> <li>■ Praxisbeispiele einzelner Sachverhalte mit möglichen Musterlösungen</li> <li>■ Vorbereitung auf eine mögliche (Sonder-)Prüfung im IT-Bereich</li> </ul>	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Allgemeine Anforderungen gem. MaRisk</li> <li>■ Anforderungen aus dem IT-Sicherheitsgesetz</li> <li>■ Betriebsrisiken gemäß MaRisk</li> <li>■ Anforderungen an Benutzerberechtigungskonzepte und -verfahren</li> <li>■ Anforderungen an die Informationssicherheit</li> <li>■ Anforderungen einer Notfallplanung</li> <li>■ Anforderungen an das Auslagerungsmanagement</li> <li>■ Anforderungen an die Berichterstattung</li> <li>■ Neuerungen zu den BAIT</li> </ul>	
Hinweis	Dozent: Thomas Goldbrunner, GVB	

Vorstand

**Personal**

## Arbeitsrecht für Arbeitgeber - Kompaktwissen

Zielgruppe	Vorstände	<b>Organisatorisches</b> Termin 18.07.2019 Ort Beilngries Anmelde-Nummer ADAR Preis 610,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Anke Gabler Buchen
Ihr Nutzen	Sie aktualisieren Ihr Wissen zum Stand von Gesetzgebung und Rechtsprechung im Arbeitsrecht und vertiefen Ihre Kenntnisse in tarifvertraglichen Angelegenheiten. Zudem erhalten Sie einen Überblick zu perspektivischen Entwicklungen und deren Konsequenzen für die Personalpolitik in Ihrem Haus.	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Entwicklungstendenzen in Rechtsprechung und Gesetzgebung</li> <li>■ Aktuelle Rechtsprechung</li> <li>■ Individualarbeitsrecht</li> <li>■ Kollektivarbeitsrecht</li> </ul>	
Hinweis	Anreise	
	Die Anreise ist am Seminartag geplant, sollten Sie am Vorabend anreisen wollen, bitte wir Sie, sich bis 4 Wochen vor Seminarbeginn mit uns in Verbindung zu setzen.	



# Zusätzliche ADG-Veranstaltungen

## Vorstand 2019

### Ihre fachlichen Ansprechpartner



**Inken Hallberg**  
Teamleiterin ADG  
T 02602.14-189  
inken\_hallberg@adgonline.de



**Malte Ringsdorf**  
Produktmanager ADG  
T 02602.14-274  
malte\_ringsdorf@adgonline.de



**Christiane Ritter**  
Produktmanagerin ADG  
T 02602.14-261  
christiane\_ritter@adgonline.de



**Dr. Christoph Stumm**  
Teamleiter ADG  
T 02602.14-197  
christoph\_stumm@adgonline.de



**Thomas Wilbert**  
Produktmanager ADG  
T 02602.14-183  
thomas\_wilbert@adgonline.de

### Ihre organisatorischen Ansprechpartner

**Servicecenter Seminare ADG**  
T 02602.14-500  
F 02602.1495-500  
service@adgonline.de

**Themenübergreifende Angebote**

SB119-0365	27.02. - 28.02.2019	ADG-Exzellenzkreis: Digitalisierung
SB119-0364	29.02. - 30.02.2019	5. Forum Digitalisierung 2019
SB119-0212	24.06. - 25.06.2019	15. Forum Produktionsbank 2019
SB119-0670	26.09. - 27.09.2019	18. Forum Vorstände und Personaler 2019
SRB119-110	06.05. - 17.06.2019	ADG-Webinarreihe: Der Vorstand als Vordenker und Innovator
SB119-0533	17.06. - 09.06.2019	Kompaktwissen: Personalmanagement für Vorstände
SB119-0505	15.04. - 16.04.2019	Kompaktwissen: Kapazitätsmanagement für Vorstände
SB119-0002	21.11. - 22.11.2019	ADG-Vorstandsforum 2019
SRB119-068	ab 18.03.2019	101. FIT - Führungs-Intensiv-Training
SB119-0252	26.06. - 28.06.2019	Vorbereitung auf den „Un-Ruhestand“
SRB119-100	ab 07.03.2019	Reverse Mentoring

**Steuerungsbank**

SRB119-085	ab 21.01.2019	46. Vorstandskompetenz Banksteuerung
SB119-0982	02.09. - 04.09.2019	Vorstandskompetenz Banksteuerung Exklusiv
SB119-0987	06.05. - 07.05.2019	Herausforderung Depot A - Management -
SB119-0999	20.05.2019	Neu als Handels-/Treasuryvorstand
SB119-1000	18.02. - 19.02.2019	Zinsbuch- und Depot A Steuerung für kleine Banken

**Produktionsbank**

SB119-0687	10.05.2019	Prozesse im Griff: Vertieftes Vorstandswissen zu den Sonderprüfungen gemäß §44 KWG
SB119-0909	21.10.2019	Vorstandswissen Problemkreditmanagement
SRB119-093	ab 03.04.2019	22. Vorstandskompetenz Produktion

**ABG GmbH**

Leising 16, 92339 Beilngries  
T 08461.650-0, F 08461.650-1350  
info@abg-bayern.de, www.abg-bayern.de



**Akademie Deutscher Genossenschaften e. V.**

Schloss Montabaur, 56410 Montabaur  
T 02602.14-500, F 02602.1495-500  
service@adgonline.de, www.adgonline.de

