

AUFSICHTSRAT 2019

Weiterbildungsangebote für neu gewählte und etablierte Aufsichtsräte
sowie Aufsichtsratsvorsitzende

Berufsstart
Programme
Studiengänge
BankColleg
Weiterbildung
Vorstand
Aufsichtsrat



ABG 

In Kooperation mit
ADG 

Aufsichtsrat 2019

Ihre fachlichen Ansprechpartner



Dr. Oliver Bürg
Abteilungsleiter ABG
T 08461.650-1334
oliver.buerg@abg-bayern.de



Cathrin Maier
Produktmanagerin ABG
T 08461.650-1374
cathrin.maier@abg-bayern.de

Ihre organisatorischen Ansprechpartner



Astrid Koller
Assistentin
T 08461.650-1357
astrid.koller@abg-bayern.de

§ 25d KWG – Gesetzlicher Rahmen für die Aufsichtsratsqualifikation

§ 25d KWG schafft gesetzliche Anforderungen für Aufsichtsräte

Am 29. Juli 2009 wurden im Kreditwesengesetz erstmals Regelungen zur Kontrolle von Aufsichtsräten eingeführt. Diese umfassen seither geltende Anzeigepflichten gegenüber der Aufsicht, materielle Anforderungen an die Mandatsträger sowie mögliche Maßnahmen der Aufsicht. Ein „Merkblatt zur Kontrolle von Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG“ konkretisiert diese Anforderungen sowie die Pflichten der Mitglieder des Aufsichtsrats im Rahmen einer angemessenen Amtswahrnehmung. Die im Dezember 2012 erfolgte Merkblatt-Novelle hat diese Ausführungen nochmals konkretisiert und teilweise verschärft – eine Tendenz, die sich im Rahmen der weiteren Überarbeitung des Merkblatts durch die BaFin Anfang 2016 weiter fortsetzte. Die Umsetzung des Basel-III-Pakets brachte in Form des CRD-IV-Umsetzungsgesetzes ebenfalls einen neuen, seit 2014 geltenden Anforderungsrahmen für den Aufsichtsrat mit sich. Dies betrifft sowohl Anforderungen an das einzelne Mitglied des Aufsichtsrats als auch Anforderungen an den Aufsichtsrat als Gremium. So sind nun bestimmte Aufgaben, welche der Aufsichtsrat wahrzunehmen hat, direkt im KWG geregelt. Dies umfasst insbesondere auch ab einer bestimmten Aufsichtsratsgröße und Geschäftsstruktur verpflichtend zu bildende Ausschüsse im Aufsichtsrat – inklusive erweiterter Anforderungen an deren Ausschussmitglieder. Die gute Nachricht in diesem Kontext: Viele dieser neuen Strukturen sind bereits Bestandteil der Arbeit in Ihren Gremien, sodass in vielen Fällen Anpassungen eher im Detail der Sitzungsarbeit sowie im Aufgabenumfang der Ausschusstätigkeiten getroffen werden müssen. Gerade in kleineren Gremien gibt es darüber hinaus auch weiterhin keine Pflicht zur Bildung bestimmter Ausschüsse. Die gesamten Anforderungen sind im § 25d KWG festgeschrieben und seit 1. Januar 2014 gültig. Der § 25d KWG widmet sich ausschließlich dem Gremium „Aufsichtsrat“ sowie dessen Mitgliedern. Damit hat der § 25d Abs. 1 KWG im Hinblick auf die Formulierung der Anforderungen an ein Mitglied des Aufsichtsrats den bisher geltenden § 36 Abs. 3 KWG abgelöst:

„Die Mitglieder des [...] Aufsichtsorgans eines Instituts [...] müssen zuverlässig sein, die erforderliche Sachkunde zur Wahrnehmung der Kontrollfunktion sowie zur Beurteilung und Überwachung der Geschäfte, die das jeweilige Unternehmen betreibt, besitzen und der Wahrnehmung ihrer Aufgaben ausreichend Zeit widmen. [...]“

Diese materiellen Anforderungen an die Sachkunde sollen sicherstellen, dass Aufsichtsratsmitglieder die von der Bank getätigten Geschäfte verstehen und deren Risiken beurteilen können, um nötigenfalls Änderungen in der Geschäftsführung durchzusetzen. Mit Ausnahme der neuen Anforderungen an die „ausreichende Zeit“, welche Aufsichtsräte ihrem Mandat widmen sollen, schreibt der § 25d Abs. 1 KWG damit die bereits bestehenden Anforderungen an Ihre Sachkunde fort.

Beurteilung der Sachkunde durch die Aufsicht

Sachkunde und Zuverlässigkeit werden von der Bankenaufsicht geprüft. Hierzu gibt es für alle neu bestellten Mitglieder im Aufsichtsrat eine Anzeige- und Nachweispflicht der Sachkunde. Das novellierte Merkblatt der Aufsicht stellt weiterhin fest, dass die materiellen Anforderungen auch für vor dem 1. August 2009 bestellte Mitglieder des Aufsichtsrats gelten. Hier ist das Gebot der persönlichen und eigenverantwortlichen Amtsausübung maßgeblich. Dies unterstreicht auch die Neuformulierung im § 25d Abs. 1 KWG, die hinsichtlich der Anforderungen keine Unterscheidung in neue und amtierende Aufsichtsratsmitglieder trifft. Somit ist für sämtliche Aufsichtsräte besonderes Augenmerk auf die Sachkunde und Zuverlässigkeit zu richten.

Erleichterungen beim Nachweis der Sachkunde für neue Aufsichtsräte

Im Einzelfall sieht das Merkblatt einige Erleichterungen beim Nachweis der Sachkunde für neue Aufsichtsratsmitglieder vor. So kann eine Vortätigkeit in anderen Branchen, in der öffentlichen Verwaltung oder aufgrund von politischen Mandaten die erforderliche Sachkunde begründen, wenn diese Tätigkeit maßgeblich auf wirtschaftliche und rechtliche Fragestellungen ausgerichtet und nicht völlig nachgeordneter Natur ist.

Darüber hinaus ist regelmäßig eine allgemeine wirtschaftliche Expertise bei den nachfolgenden Personengruppen anzunehmen:

- Kaufleute im Sinne von §§ 1 ff. HGB,
- buchführungspflichtige Land- und Forstwirte,
- andere Unternehmer im Sinne von § 141 AO.

In Abhängigkeit von der jeweiligen Größe und dem Geschäftsmodell können diese Personen zusätzlich auch bereits über die erforderliche Sachkunde verfügen.

Fortbildung als Sachkundenachweis

Wenn nach diesen Voraussetzungen die Sachkunde bei neuen Aufsichtsratsmitgliedern (noch) nicht vorliegt, kann sie durch die sogenannte Fortbildung erworben und nachgewiesen werden. Dies kann bereits vor bzw. muss grundsätzlich innerhalb von sechs Monaten nach der Bestellung erfolgen. Für den Aufbau der Sachkunde durch Fortbildungsveranstaltungen werden insbesondere folgende Themenbereiche von der Aufsicht als notwendige Inhalte genannt:

- Abgrenzung der Funktion und der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder zur Geschäftsleitung, grundlegende wirtschaftliche und rechtliche Abläufe im Tagesgeschehen:
- Risikomanagement
 - Grundzüge der Bilanzierung
 - Grundzüge des Aufsichtsrechts.

Die Fortbildung ist durch Schulungsnachweise zu belegen, die bestimmten Anforderungen der Aufsicht genügen und bei der Aufsicht eingereicht werden müssen.

§ 25d Abs. 4 KWG – Fortbildung und Weiterbildung als laufende Pflicht für alle Aufsichtsräte nun gesetzlich festgeschrieben

Alle amtierenden Aufsichtsratsmitglieder waren bereits bisher durch die Aufsicht gehalten, sich regelmäßig durch geeignete Maßnahmen weiterzubilden. Sie sollen sich mit dieser sogenannten Weiterbildung z. B. mit neuen Rechtsvorschriften oder Entwicklungen im Bereich der Finanzprodukte bzw. mit Wettbewerbsentwicklungen vertraut machen, damit sie ihre Entscheidungen jeweils auf Basis eines aktuellen Informationsstands treffen.

Seit einiger Zeit wird die Umsetzung entsprechender Aufsichtsratsqualifizierungen auch durch den gesetzlichen Abschlussprüfer Ihrer Bank entsprechend nachgehalten. Diese Weiterbildungspflicht ist nun, ebenso wie die Unterstützung neuer Aufsichtsräte durch Qualifizierungsmaßnahmen, auch explizit gesetzlich im § 25d Abs. 4 KWG festgeschrieben: „Institute [...] müssen angemessene personelle und finanzielle Ressourcen einsetzen, um den Mitgliedern des Verwaltungs- oder Aufsichtsorgans die Einführung in ihr Amt zu erleichtern und die Fortbildung zu ermöglichen, die zur Aufrechterhaltung der erforderlichen Sachkunde notwendig ist.“

Somit konkretisiert § 25d Abs. 4 KWG gemeinsam mit dem Merkblatt der Aufsicht, wie und in welcher Form die Sachkunde gemäß § 25d Abs. 1 KWG von Aufsichtsräten erworben und laufend aufrechterhalten werden kann.

Weiterbildung: Laufender Aufbau und Ausbau Ihrer Sachkunde durch Aufsichtsratsqualifizierungen unterstützt Sie beim Nachweis der Erfüllung des § 25d Abs. 1 KWG

Die ABG bietet gemeinsam mit der ADG schon seit mehreren Jahren passgenaue Veranstaltungen für Aufsichtsräte an. Dieses Programm umfasst bereits seit jeher Angebote sowohl zum Aufbau als auch zum Ausbau und damit zur laufenden Aufrechterhaltung Ihrer Sachkunde. Zusätzlich unterstützen unsere Aufsichtsratsqualifizierungen den Erfahrungsaustausch unter den Aufsichtsräten verschiedener Häuser und bieten Ihnen damit die Möglichkeit, neben fachlichem Input auch Ihr persönliches „Aufsichtsratsnetzwerk“ auszubauen und zu pflegen.

Bewusst setzen wir dabei für Sie Dozenten ein, die Ihre Perspektive und die besonderen Anforderungen des Aufsichtsrats kennen. So erhalten Sie das Wissen, das Sie für eine sichere Wahrnehmung Ihres Mandates benötigen: praxisnah, verständlich und anwendbar.

Die Aufsichtsratsqualifizierung im Überblick

Die Struktur des Qualifizierungskonzepts – Basisprogramm und Ergänzungsprogramm

Mit unserem bewusst modular aufgebauten Angebot ermöglichen wir Ihnen, passend zu Ihrem Kenntnisstand, einen sukzessiven Kenntnisaufbau in verschiedenen Bereichen über einen längeren Zeitraum hinweg. Das Qualifizierungskonzept haben wir daher aufgeteilt in ein Basis- und ein Ergänzungsprogramm.

Basisprogramm

Zum Einstieg und damit zum Nachweis der Sachkunde im Rahmen der Fortbildung bieten wir für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder unsere Veranstaltung „Grundlagen für Aufsichtsräte“ an. Damit decken Sie die von der Aufsicht geforderten wichtigsten Themengebiete ab.

Ergänzungsprogramm

Das KWG fordert mit dem § 25d Abs. 4 KWG über den Sachkunderwerb hinaus von allen amtierenden Aufsichtsräten, dass sie „laufend am Ball bleiben“. Hierzu sollen sich alle amtierenden Aufsichtsräte regelmäßig im Rahmen geeigneter Qualifizierungsmaßnahmen weiterbilden, um die Sachkunde aufrechtzuerhalten.

Und auch darüber hinaus gibt es für Sie als Aufsichtsrat, z. B. durch die Übernahme von Aufgaben in einem Ausschuss des Aufsichtsrats, immer wieder Themen, in denen Sie Ihre Kenntnisse vertiefen oder auf den aktuellen Stand bringen möchten. Die aus unserer Sicht als Weiterbildung besonders gut geeigneten Formate haben wir für Sie dem Ergänzungsprogramm zugeordnet. Diese Veranstaltungen stellen eine sinnvolle Ergänzung und Vertiefung dar, je nach Aufgabenschwerpunkt und Erfahrungshintergrund. Zielsetzung ist eine Auffrischung bzw. Vertiefung der Sachkunde.

Für Aufsichtsratsvorsitzende gibt es ebenfalls ein Basis- und Ergänzungsprogramm. Die jeweiligen Einzelheiten können Sie der nachfolgenden Übersicht entnehmen.

Basisprogramm für Aufsichtsräte	Neu gewählt	Erfahren
Grundlagen für Aufsichtsräte	empfohlen bzw. selbstverpflichtend	nach Bedarf
Ergänzungsprogramm für Aufsichtsräte		
Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung	empfohlen	nach Bedarf
Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsräte		
Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung		
MaRisk – Risikoreporting: Was Sie als Aufsichtsrat darüber wissen sollten		
Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsräte		
Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen		
Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsräte		
Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken	nach Bedarf	nach Bedarf
Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsräte – kompakt und verständlich		
Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren		
Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsräte		
Geschlossen in die Zukunft – Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank		
Auswahl und Neubestellung von Vorständen	empfohlen	empfohlen
Sachkunde-Update für Aufsichtsräte		
Regionale Aufsichtsratstagungen		
Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken	nach Bedarf	nach Bedarf
Digitalisierung auf dem Vormarsch: Der Aufsichtsrat in Zeiten digitaler Transformation		
Aufsichtsratspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsrat noch effektiver werden		
Die Aufsichtsrats­tätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen		
Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates		
Basisprogramm für Aufsichtsratsvorsitzende		
Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende	empfohlen	empfohlen
Ergänzungsprogramm für Aufsichtsratsvorsitzende		
Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende	nach Bedarf	nach Bedarf
Erfa-Kreise für Aufsichtsratsvorsitzende		

Inhaltsverzeichnis

Angebote Aufsichtsrat

Regionale Aufsichtsratstagung.....	8
Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsräte.....	8
Erfahrungskreis für Aufsichtsratsvorsitzende.....	9
Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken.....	9
Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende.....	10
Aufsichtsratstagung für Aufsichtsräte im Kreisverband der Region 10.....	10
Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates.....	11
Aufsichtsratspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsrat noch effektiver werden.....	11
Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsräte.....	12
Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsräte.....	12
Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren.....	13
Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren - Transferseminar.....	13
Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsräte - kompakt und verständlich.....	14
Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen.....	14
MaRisk - Risikoreporting: Was Sie als Aufsichtsrat darüber wissen sollten.....	15
Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsräte.....	15
Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung.....	16
Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken: Betrachtung aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrats.....	16
Compliance im Fokus: Rechtliche Anforderungen kennen.....	17
Digitalisierung auf dem Vormarsch: Der Aufsichtsrat in Zeiten digitaler Transformation.....	17
Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung.....	18
Grundlagen für Aufsichtsräte.....	18
Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende.....	19
Sachkunde-Update für Aufsichtsräte.....	19
Inhouse - Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen.....	20
Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank.....	20
Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorständen.....	21

Aufsichtsrat

Angebote Aufsichtsrat

Regionale Aufsichtsratstagung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, Kreisverbandsvorsitzende und Stellvertreter	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Sie können sich über die strategische Ausrichtung sowie die verbands- und geschäftspolitische Grundsatzfragen informieren. Im Hinblick auf ihre Aufgaben als Aufsichtsrat werden wichtige gesetzliche auf aufsichtsrechtliche Bestimmungen praxisnah dargestellt und mit Empfehlungen für die Umsetzung untermauert. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Aktuelles aus der Verbandsarbeit Aktuelle prüfungs- und aufsichtsrechtliche Fragen Aktuelles aus dem Bereich Rechtsberatung Aktuelles zum Aufsichtsrecht Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel neuerer Entwicklungen - Erfahrungen aus der Prüfungspraxis Diskussionsrunde (es können im Vorfeld Fragen eingereicht werden) 	Ort - Anmelde-Nummer ARR
Hinweis	ab 09.00 Uhr gemeinsames Weißwurstfrühstück	Preis 230,00 € Ansprechpartner Oliver Bürg
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Sie erhalten einen Überblick über die MaRisk sowie die Auswirkungen auf bzw. Anforderungen an die Arbeit des Aufsichtsrats. Wesentliche Elemente der Gesamtbanksteuerung sowie die Säulen von VR-Control© werden dargestellt und in den Kontext der MaRisk eingeordnet. 	Termin 20.09. - 21.09.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Strategien: Welche Strategien sind betroffen und wie sind diese mit dem Aufsichtsrat zu kommunizieren? Berichtswesen: Welche Inhalte haben die Risikoberichte an den Aufsichtsrat? Interne Revision: Welche Aufgaben hat der Aufsichtsrat bei Feststellungen der Internen Revision? GeBaRis: Periodisches Gesamtbanksteuerungsinstrument Zinsänderungsrisiken: Zinsschock, Elastizitätenbilanz Grundzüge von VR-Control© Umsetzungsstand MaRisk und Anforderungen der BaFin Verantwortung des Vorstands bei der Umsetzung der MaRisk Anforderungen der MaRisk an den Aufsichtsrat 	Ort Grainau Anmelde-Nummer BMA Preis 490,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Erfa-Kreis für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Die zweimal jährlich stattfindende Erfa-Gruppe bietet Ihnen die Möglichkeit, sich auf Basis konkreter Fragestellungen mit Ihren ARV-Kollegen aus der Region und mit ausgewählten Experten des GVB auszutauschen. ■ Mit Blick auf die vorherrschenden aktuellen Themen werden mit Ihnen derzeitige und zukünftige Entwicklungen, dafür vorgesehene Maßnahmen sowie konkrete Vorgehensweisen zur praktischen Umsetzung diskutiert. 	Termin 15.11.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle Themen aus der Verbandsarbeit ■ Aufwandsentschädigungen ■ Kennziffern aus der Region ■ Kreditstrukturanalyse 	Ort Bad Reichenhall
Hinweis	<p>Ort: Nach Abstimmung in teilnehmenden Banken oder Hotels in der jeweiligen Region</p> <p>Preis: ganztägig: € 395,00</p> <p>Beginn mit dem Mittagessen: ohne Abo-Modell € 250,00 zzgl. Verpflegungskosten</p> <p>Beginn mit dem Mittagessen: mit Abo-Modell: € 200,00 zzgl. Verpflegungskosten</p>	Anmelde-Nummer EVRA
		Preis 395,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchen

Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Überblick zu den aktuellen Entwicklungen am Markt und zu deren Einfluss auf Genossenschaftsbanken. ■ Sie können im Rahmen Ihrer Aufgabenstellung darauf angemessen reagieren und somit Ihren Aufgaben als Aufsichtsrat gerecht werden. 	Termin 25.10. - 26.10.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Gesamtbanksteuerung <ul style="list-style-type: none"> • Überblick über den Gesamtbankbericht für den Aufsichtsrat • Interpretation der Berichtsergebnisse • Anforderungen aus Basel III für die Gesamtbanksteuerung • Strategische Geschäftsfeldplanung • Kosten und Risikomanagement ■ Entwicklung der Bank im Markt <ul style="list-style-type: none"> • Aktuelle Entwicklungen und Trends • Strategische Konsequenzen • Konzepte für eine zielgerechte Marktbearbeitung ■ Instrumentarien zur Mitwirkung des Aufsichtsrats bei wichtigen geschäftspolitischen Entscheidungen <ul style="list-style-type: none"> • Pflichten, Möglichkeiten und Grenzen der Mitwirkung • Praxisfälle und Instrumente • Informationsquellen und Entscheidungshilfen ■ Geschäftspolitik im Vertrieb: Marktpotenzial, Planung, Ziele, Umsetzung, Controlling 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer GAR
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter	Organisatorisches Termin 28.06.2019 Ort Beilngries Anmelde-Nummer IAV Preis 190,00 € Ansprechpartner Oliver Bürg Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Buchen
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Sie verschaffen sich einen aktuellen Überblick über Lage und Entwicklung unserer Volksbanken und Raiffeisenbanken in Bayern, richten den Blick auf die künftigen Herausforderungen der genossenschaftlichen Bankengruppe und werden über strategische Zielsetzungen auf Landesebene informiert. Aktuelle Sachfragen und Themenstellungen aus der täglichen Aufsichtsratspraxis können unmittelbar in Diskussion und Gedankenaustausch mit dem Vorstand des GVB eingebracht werden. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Stand und Entwicklung der Volksbanken und Raiffeisenbanken in Bayern Künftige Herausforderungen für die Kreditgenossenschaften - Ausblick Diskussion und Aussprache zu Wunschthemen und Fragestellungen 	
Hinweis	09:15 Uhr	
	Beginn mit einem Weißwurstfrühstück	
	(die Aufsichtsräte werden von der ABG eingeladen)	

Aufsichtsratsstagung für Aufsichtsräte im Kreisverband der Region 10

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches Termin - Ort - Anmelde-Nummer KV10 Preis 250,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Ihr Nutzen	Sie beraten gemeinsam mit den weiteren Teilnehmern, wie die vielfältigen Anforderungen an Aufsichtsräten in der Praxis bewältigt werden und gehen hierbei auf diverse Regelungen ein. Dazu werden die wichtigen Themen einer erfolgreichen Aufsichtsrats Tätigkeit beleuchtet. Daneben knüpfen Sie an aktuelle Entwicklungen in Ihrem Kreisverband an und können auf Wunsch individuelle Fragestellungen diskutieren.	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Genossenschaftsbanken in der Region 10 Die Eckwertplanung in der Genossenschaftsbank Der Aufsichtsrat und die Niedrigzinsphase Zur Funktion des Aufsichtsrats Der Aufsichtsrat und die Prüfung; Kommunikation und Information - Darstellung im Prüfungsbericht der externen Revision Zur Tätigkeit des Aufsichtsrats Bewertung von Berichten Entwicklungen im Bankbereich 	

Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Einblick hinsichtlich der Herausforderung der Steuerung von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft. ■ Sie bekommen Ansätze zur Überwachung hinsichtlich der Zusammensetzung von Adressrisiken im Kundenkreditportfolio. ■ Sie diskutieren, wie Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft angemessen gesteuert bzw. ggf. auch reduziert werden können. ■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft in Ihren Banken beurteilen sowie bezüglich des Chancen-Risiko-Verhältnisses bewerten zu können. 	Termin 29.11. - 30.11.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kreditrisikostراتيجien bei Genossenschaftsbanken – bedenkenloses Wachstumsstreben zeitgemäß? ■ Betrachtung von aufsichtsrechtliche Anforderungen ■ Strategische Ausrichtung des Kundenkredit- portfolios ■ Management von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft – Sichtweisen von Bank/Prüfung/Aufsicht ■ Messung, Controlling, Steuerung und Reporting von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft ■ Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrates ■ Praxisbeispiel zur konkreten Umsetzung der Steuerung von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft 	Ort Grainau Anmelde-Nummer MAKB Preis 490,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	N E U	Buchen

Aufsichtsratspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsrat noch effektiver werden

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Anhand verschiedener Beispiele aus der Praxis diskutieren Sie mit einem Kenner der genossenschaftlichen Bankenlandschaft aktuelle Herausforderungen und Problemstellungen der Aufsichtsratsarbeit. ■ Die Veranstaltung eignet sich ideal als Möglichkeit zur Wissensauffrischung, wie sie von der BaFin als regelmäßige Weiterbildung gefordert wird. 	Termin 05.07. - 06.07.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Allgemeine Veränderungen in der Bankenlandschaft ■ Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Banken (MaRisk 5.0, Basel III) ■ Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern (Corporate-Governance-Kodex, § 25d Abs. 1 KWG, Merkblatt der Aufsicht) ■ Wesentliche Kennzahlen zur Beurteilung der Wirtschaftlichkeit und der bankspezifischen Risiken ■ Praxisbeispiele für eine wirksame Aufsichtsratsstätigkeit ■ Frühzeitiges Erkennen von Kredit- und Wertpapierrisiken anhand vorzulegender Risikoberichte ■ Ertragschancen und -risiken im Vertrieb anhand von Markterhebungsergebnissen frühzeitig erkennen ■ Aufspüren von Kostensenkungspotenzialen innerhalb der Personal- und Sachkostenblöcke ■ Steuerungs- und Sanktionsmöglichkeiten des Aufsichtsrates 	Ort Grainau Anmelde-Nummer MARA Preis 725,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	Buchen

Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder mit Grundlagenkenntnissen in der Rechnungslegung	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aufsichtsratsmitgliedern, die bereits über Grundlagenwissen in der Rechnungslegung verfügen, wird im Rahmen dieser Veranstaltung die erforderliche Sachkunde vermittelt. ■ Mit unserer Veranstaltung verschaffen Sie sich einen fundierten und gleichzeitig kompakten Überblick über die Bilanzierung von Genossenschaftsbanken. ■ Sie beleuchten alle relevanten Aspekte der Bankbilanzierung, um der Aufgabe als „Finanzexperte“ im Aufsichtsrat Ihrer Bank gerecht zu werden. 	Termin 19.07. - 20.07.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Das externe Rechnungswesen einer Kreditgenossenschaft ■ Die Bestandteile des handelsrechtlichen Jahresabschlusses ■ Bankbilanz nach HGB ■ Bewertung von Vermögen und Verbindlichkeiten ■ Die Gewinn-und-Verlust-Rechnung (GuV) ■ Offenlegung, Anhang und Lagebericht ■ Aufsichtsrat und Bilanzierung: Wo und wie wirkt der Aufsichtsrat mit? 	Ort Grainau
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	Anmelde-Nummer MARB
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Überblick, welche aufsichtsrechtlichen Anforderungen an das Eigenanlagenmanagement gestellt werden ■ Sie diskutieren, welche Risiken die Anlage in typischen Anlageklassen sowie Produkten mit sich bringt und wie Risiken gesteuert bzw. reduziert werden können ■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, die Eigenanlagensteuerung in Ihren Häusern zu überprüfen und hinsichtlich der Chancen-Risiko-Verhältnisse zu bewerten 	Termin 27.09. - 28.09.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sinn und Zweck von Eigenanlagestrategien einer Genossenschaftsbank ■ Aufsichtsrechtliche Anforderungen im Bereich Eigenanlagen ■ Darstellung ausgewählter Produkte und damit verbundener Risiken ■ Risikomessung/-reporting im Bereich Eigenanlagen ■ Aussagen zu Eigenanlagen im Prüfungsbericht ■ Praxisbeispiel: Umsetzung Eigenanlagepolitik einer Genossenschaftsbank 	Ort Grainau
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	Anmelde-Nummer MARD
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Das Seminar unterstützt Sie, die Ihnen zur Verfügung stehende Zeit effektiver und effizienter zu nutzen, sinnvoll zu delegieren, Prioritäten zu setzen und sich selbst erfolgreich zu managen, um Beruf und Ehrenamt im Aufsichtsrat noch besser unter einen Hut zu bekommen. ■ Sie überprüfen Ihre eigenen Verhaltens- und Arbeitsmuster, entdecken Zeitfresser und Zeitfallen, die Sie künftig vermeiden. ■ Sie erhalten einen Überblick über hilfreiche Arbeitstechniken, -mittel und -methoden, um Ihre Zeit optimal zu planen. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zeitmanagement – Impulse für Aufsichtsräte <ul style="list-style-type: none"> • Wie ticken wir? Wie ticke ich? • Thesen zum neuen Zeitmanagement ■ Methoden und Techniken der Zeitökonomie <ul style="list-style-type: none"> • Das Pareto Prinzip, > Die Alpen-Methode, > Das Eisenhower-Prinzip ■ Methoden und Techniken der Zeitökologie <ul style="list-style-type: none"> • Work-Life-Balance, > Gesundheits-/Stressbewältigungsstrategien ■ Praktische Konsequenzen <ul style="list-style-type: none"> • Smarte Ziele, > Der ideale Tag/die ideale Woche – und wenn doch alles ganz anders kommt! • Erste Hilfe in der Zeitmanagementpraxis 	Ort -
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 710,00 €	Anmelde-Nummer MARG
		Preis 565,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren - Transferseminar

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<p>Nach diesem Workshop werden Sie Ihre Vorhaben und Transferschritte weiter verfolgen und auf dem Weg, den Sie bereits gegangen sind, nächste Meilensteine entwickeln und planen.</p> <p>Sie schaffen es (endlich) aus Visionen smarte, umsetzbare Ziele werden zu lassen und diese erfolgreich zu erreichen.</p>	Termin 26.07. - 27.07.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ In der Selbst-, Zeit- und Energiemanagement-Werkstatt ■ Der Markt der Möglichkeiten – Best-Practice ■ Ausgewählte Fragestellungen aus der Praxis der Aufsichtsräte 	Ort Grainau
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 710,00 €	Anmelde-Nummer MARG2
		Preis 565,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchten

Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsräte - kompakt und verständlich

		Organisatorisches
Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ In der Veranstaltung werden alle dafür relevanten Aspekte besprochen. ■ Die Referenten bringen Ihnen die Themen Eigenkapitalplanung, Eckwertplanung und die Verzahnung mit der Risikotragfähigkeitsrechnung näher, ohne Sie mit unnötigem, nicht erforderlichem Detailwissen zu belasten. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Notwendigkeit und Anforderungen an eine MaRisk-konforme Bankstrategie ■ Der Risikomanagementprozess als Basis für die Kapitalplanung ■ Wesentliche Elemente der Risikotragfähigkeitsberechnung ■ Die Eckwertplanung ■ Die interne und externe Kapitalplanung ■ Berichtspflichten an den Aufsichtsrat 	Ort -
		Anmelde-Nummer MARL
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen

		Organisatorisches
Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie lernen den Prüfungsbericht als wichtige Informationsquelle in Aufbau und Inhalt kennen und diskutieren typische Formulierungen sowie deren Bedeutung. ■ Sie besprechen den Umgang mit dem Prüfer aus Sicht des Aufsichtsrats, das Vorgehen in der Schlussbesprechung und weitere Fragen im Dialog mit einem erfahrenen Verbandsprüfer. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rechtliche Aspekte zum Prüfungsbericht <ul style="list-style-type: none"> • Prüfungsgrundsätze, > Prüfungsablauf • Verhältnis zwischen Prüfer und Aufsichtsrat • § 58 Abs. 3 GenG - Pflicht zur Kenntnisnahme des Prüfungsberichts für jedes Aufsichtsratsmitglied ■ Zusammenarbeit und Umgang mit dem Prüfer <ul style="list-style-type: none"> • Das Prüfungseröffnungsgespräch, > Kommunikation während der Prüfung ■ Deutsch - Prüfer / Prüfer - Deutsch, Prüfungsberichte und Aufsichtsrat <ul style="list-style-type: none"> • Wie lese ich einen Prüfungsbericht richtig? > Was bedeuten bestimmte Formulierungen? • Welche wichtigen Kennziffern gibt es im Prüfungsbericht? > Was steht nicht im Prüfungsbericht? • Handlungskonsequenzen für den Aufsichtsrat am Beispiel von Praxisfällen 	Ort -
		Anmelde-Nummer MARP
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	

MaRisk - Risikoreporting: Was Sie als Aufsichtsrat darüber wissen sollten

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen verständlichen und auf Aufsichtsräte zugeschnittenen Überblick über das Risikoreporting - mit unnötigem und nicht gefordertem technischen Wissen belasten wir Sie nicht. ■ Sie erfahren, wie die Risiken der Bank in Berichten dargestellt werden, wie Sie diese interpretieren müssen und welche Rückschlüsse Sie hieraus auf die Risikosituation Ihres Hauses ziehen können. ■ Ein Überblick über die aktuelle Lage an den Kapital- und Kreditmärkten zeigt Ihnen aktuelle Herausforderungen in der Risikosteuerung auf. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Anforderungen der MaRisk an die Einbindung des Aufsichtsrats in das Risikomanagement der Bank und an das Risikoreporting für den Aufsichtsrat ■ Typische Risikokategorien einer Genossenschaftsbank , deren Messung und Steuerung ■ Risiken aus der Vergabe von Krediten (Adressenausfallrisiken) ■ Risiken aus der Kapitalanlage (Marktpreisrisiken) ■ Liquiditäts- und Ertragsrisiken ■ Operationelle Risiken ■ Darstellung der Risiken im Risikoreporting der Bank ■ Wichtig für die Beherrschung von Risiken: Die Risikotragfähigkeit inklusive Stresstesting ■ Überblick der aktuellen Lage an den Kapital- und Kreditmärkten – Steuerungsherausforderungen für Genossenschaftsbanken 	Ort - Anmelde-Nummer MARR Preis 725,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	

Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mit erfahrenen Kennern der Bankenlandschaft diskutieren Sie Erfolgskonzepte für die langfristige Erfolgssicherung Ihres Hauses. ■ Sie bringen sich zu aktuellen Themen in der strategischen Entwicklung auf den neuesten Stand. 	Termin 18.10. - 19.10.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken ■ Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen in der Bankenlandschaft ■ Grundlagen zur Strategiearbeit ■ Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken ■ Praxisorientierte Handlungsstrategien 	Ort Grainau Anmelde-Nummer MARS Preis 725,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	
		<div style="border: 1px solid gray; border-radius: 15px; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">Buchen</div>

Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die ihr Grundlagenwissen im Aufsichtsrecht auffrischen bzw. vertiefen möchten	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie setzen sich mit den Top-Themen vertiefend auseinander und können die praktischen Auswirkungen kompetent beurteilen/begleiten. ■ Sie erhalten einen ausführlichen Einblick, welche Anforderungen seitens der Aufsicht gestellt werden sowie praktische Tipps, wie Sie diese Anforderungen in Ihre Tätigkeit integrieren können. 	Termin 26.07. - 27.07.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bestehende Anforderungen und Überwachungspflichten nach KWG ■ Neues BaFin-Merkblatt für Aufsichtsräte ■ Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht ■ Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und an die Compliance (MaComp) ■ Institutsvergütungsverordnung ■ Handlungsempfehlungen für die praktische Umsetzung der aufsichtsrechtlichen Vorgaben ■ Anforderungen aus Sicht der Prüfung 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARU
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken: Betrachtung aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrats

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Einblick hinsichtlich der Herausforderung im Umgang mit Zinsänderungsrisiken. ■ Sie diskutieren, wie Zinsänderungsrisiken angemessen gesteuert bzw. ggf. auch reduziert werden können. ■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, Zinsänderungsrisiken in Ihren Banken beurteilen sowie bezüglich des Chancen-Risiko-Verhältnisses bewerten zu können. 	Termin 15.11. - 16.11.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zinsbuchsteuerung – aktuelle Herausforderung im bestehenden Niedrigzinsumfeld ■ Messung, Steuerung und Reporting von Zinsänderungsrisiken ■ Betrachtung/Beurteilung von Zinsänderungsrisiken aus dem Blickwinkel der Bank, der Prüfung sowie der Bankenaufsicht ■ Umsetzung der Zinsbuchsteuerung: Praxisbeispiel ■ Fazit und Ausblick 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARZ
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Compliance im Fokus: Rechtliche Anforderungen kennen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Überblick zu Compliance-relevanten Regelungen sowie zu den Auswirkungen auf die Arbeit des Aufsichtsrats. ■ Behandelt werden Anforderungen der Bankenaufsicht, aber auch wesentliche Entwicklungen in der Rechtsprechung im Zusammenhang mit Compliance-Vorschriften. ■ Die Einhaltung öffentlichkeitswirksamer Vorgaben – etwa zu Korruption, Datenschutz, Vergütungsrecht, Geldwäsche, Marktmissbrauch, Wertpapierrecht, Kartellrecht – kann von der Bank Reputationsschäden und auch materielle Verluste abwenden. 	Termin 08.11. - 09.11.2019
		Ort Grainau
		Anmelde-Nummer TAC
		Preis 725,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Anforderungen an die Compliance in Kreditgenossenschaften nach KWG, WpHG, MaRisk und MaComp ■ Überwachungsauftrag des Aufsichtsrats ■ Vermeidung von Interessenkonflikten ■ Compliance-relevante Vorschriften ■ Strafrechtliche Risiken in Kreditgenossenschaften 	Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		<input type="button" value="Buchen"/>

Digitalisierung auf dem Vormarsch: Der Aufsichtsrat in Zeiten digitaler Transformation

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erfahren, welche Trends und Chancen im Rahmen der Digitalisierung des Bankgeschäfts bestehen, welche Möglichkeiten zur Geschäftsmodell-Innovation es gibt und welche Anpassungen das im Hinblick auf die Prozesse und die Steuerung der Bank beinhaltet. ■ Darüber hinaus erfahren Sie, wie Sie sich innerhalb des Aufsichtsrats zur Organisation Ihrer Gremienarbeit sinnvoll digital vernetzen können. 	Termin 13.09. - 14.09.2019
		Ort Grainau
		Anmelde-Nummer TAD
		Preis 490,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Einfluss der Digitalisierung ■ Strategische Chancen der Digitalisierung ■ Auswirkungen auf die Geschäftsmodelle und mögliche Anpassungen (Filialgeschäft, Videoberatung etc.) ■ Notwendige Veränderung bei Prozessen, Steuerung und Führung ■ Digitale Lösungen für die eigene Aufsichtsratsarbeit 	Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		<input type="button" value="Buchen"/>

Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, insbesondere Mitglieder des Kreditausschusses	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können sich über die Voraussetzungen und Rahmenbedingungen bei der Kreditentscheidung informieren. ■ Sie erfahren, wie Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe zusammenwirken. ■ Sie sind somit in der Lage, Ihre Mitwirkungs-rechte bei der Kreditvergabe sicher auszuüben. 	Termin 22.11. - 23.11.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Grundlagen der Kreditentscheidung <ul style="list-style-type: none"> • Aufsichtsrechtliche Bestimmungen für das Kreditgeschäft • Mindestanforderungen an das Risikomanagement • Regionalprinzip ■ Die Prüfung des Kreditgeschäfts <ul style="list-style-type: none"> • Ansatzpunkte zur Früherkennung von Kreditrisiken • Struktur- und Einzelrisiken im Kreditgeschäft • Risikobericht und -Strategie • Fälle aus der Praxis ■ Das Zusammenwirken von Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung der Überwachungsfunktion des Aufsichtsrats • Mitwirkungs- und Überwachungspflichten des Aufsichtsrats im Kreditgeschäft • Überwachungskriterien im Rahmen der Kreditvorlagen des Vorstands 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer TAK
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchten

Grundlagen für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die neu gewählt wurden oder die sich grundlegend informieren wollen	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können sich systematisch und umfassend über Ihre Aufgaben, Rechte und Pflichten als Aufsichtsrat informieren. ■ Die Tagung eignet sich besonders für neu gewählte Aufsichtsräte und gilt als Sachkundenachweis für die Bankenaufsicht. 	Termin 14.10. - 15.10.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Grundlegende aufsichtsrechtliche Bestimmungen ■ Anforderung an die Sachkunde und Zuverlässigkeit von Aufsichtsräten ■ Genossenschaftsrechtliche Grundlagen ■ Aufsichtsrat und rechtliche Prüfung ■ Grundlegende wirtschaftliche und rechtliche Abläufe im Bankgeschäft ■ Grundzüge der Bilanzierung ■ Wesentliche Elemente des Risikomanagements inkl. Geschäfts- und Risikostrategie 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer TAR
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	<p>Gerne führen wir die Veranstaltung auch bei Ihnen vor Ort in der Bank für den kompletten Aufsichtsrat durch.</p> <p>Sprechen Sie uns an!</p>	weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchten

Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie kennen Ihre besonderen Rechte und Pflichten als Aufsichtsratsvorsitzender. ■ Sie können Ihre Aufgaben im Zusammenwirken mit dem Vorstand und der Prüfung kompetent wahrnehmen. ■ Dabei berücksichtigen Sie sowohl die aufsichtsrechtlichen Anforderungen als auch die geschäftspolitischen Entwicklungen. 	Termin 08.11. - 09.11.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Entwicklungen im Finanzsektor ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Aktuelle aufsichtsrechtliche Regelungen ■ Die besonderen Rechte und Pflichten des Aufsichtsratsvorsitzenden ■ Bedeutung und Pflichtzuständigkeiten des Aufsichtsratsvorsitzenden ■ Zusammenarbeit mit der Prüfung ■ Prüfungsablauf und Prüfungsbericht ■ Zusammenarbeit mit dem Vorstand ■ Organe und gesetzliche Regelungen der Genossenschaften ■ Ertragschancen und Kostensenkungspotenziale ■ Der Strategieprozess im Überblick 	Ort Grainau
Hinweis	<p>TAV 19001 08.11.-09.11.2019: Banken > 700 Mio</p> <p>TAV 19002 29.11.-30.11.2019: Banken < 700 Mio bis 300 Mio</p> <p>TAV 19003 06.12.-07.12.2019: Banken < 300 Mio</p>	Anmelde-Nummer TAV
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchen

Sachkunde-Update für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die bereits etabliert sind und ihre Kenntnisse grundlegend erneuern wollen	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können Ihre bereits erworbenen Basiskennnisse auf den neuesten Stand bringen. Dazu werden alle essenziell wichtigen Themen einer erfolgreichen Aufsichtsratsrätigkeit neu beleuchtet. ■ Die Tagung eignet sich besonders für Mitglieder des Aufsichtsrats, die bereits einige Jahre im Amt sind bzw. zum Start ihrer Tätigkeit bereits das Grundlagenseminar besucht haben, um nun die aktuellen Entwicklungen wieder aufzunehmen. 	Termin 16.09. - 17.09.2019
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle Entwicklungen im Bankaufsichtsrecht ■ Rechtliche Vorgaben nach dem GenG/Aktuelle Rechtsprechung ■ Die Aufsichtsratsrätigkeit in der Umsetzung - Beispiele und Handlungsempfehlungen ■ Update Banksteuerung und -bilanzierung ■ Risikomanagement und aktuelle Entwicklungen nach MaRisk 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer UAR
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchen

Inhouse - Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten Handlungsempfehlungen, wie Sie mit aktuellen Entwicklungen, speziell in Ihrer Bank erfolgreich umgehen und dabei den Anforderungen Ihrer Rolle als Aufsichtsrat gerecht werden. ■ Sie befinden sich im vertrauten Kreis und können auch sensible Themen offen diskutieren. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<p>Die Inhalte werden vorab mit Ihnen besprochen und individuell auf Ihre aktuellen Themen und Fragestellungen im Haus zugeschnitten. Nachfolgende Inhalte bieten sich beispielsweise an:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Die Haftung von Aufsichtsratsmitgliedern vor dem Hintergrund sich verändernder aufsichtsrechtlicher Regelungen ■ Veränderte Aufgaben und Handlungsfelder des Aufsichtsrats nach MaRisk ■ Das Zusammenwirken von Aufsichtsrat und Vorstand ■ Der Aufsichtsrat im Rahmen von Fusionen 	Ort - Anmelde-Nummer XAAE Preis 2.300,00 €
Hinweis	<p>Ort: Inhouse</p> <p>Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an</p>	Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und der Vorstand	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ihre Tagung/Ihr Workshop zu aktuellen Themen der Vorstands- und Aufsichtsratsarbeit - Maßgeschneidert für Ihre Bank ■ Dank der individuellen Absprache zwischen der ABG und einem Bankvertreter im Vorfeld bietet Ihnen Ihre Klausurtagung die Möglichkeit, aktuelle Themen im Rahmen der Veranstaltung gezielt und intensiv anzusprechen. ■ Der Einsatz professioneller und erfahrener Referenten, Moderatoren und Dozenten sorgt für den optimalen Erfolg Ihrer Klausurtagung. ■ Gerne bieten wir Ihnen auch die Organisation eines attraktiven Rahmenprogramms sowie auf Wunsch die Einbindung von Samstagen oder Sonntagen in die Programmgestaltung an. 	Termin - Ort - Anmelde-Nummer XAGZ Preis 2.300,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<p>In der Praxis werden beispielsweise zu den nachfolgenden Themen Tagungen für Vorstand und Aufsichtsrat durchgeführt:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Jahrestagungen zu aktuellen Fachthemen in den Bereichen Vertrieb, Steuerung, Produktion ■ Strategietagungen von Vorständen, Aufsichtsräten und weiteren Führungskräften zur Diskussion der hauseigenen Strategie ■ Aktualisierung des Know-hows von Aufsichtsräten zu strategischen/aufsichtsratsrechtlichen Fragen ■ Sicher im Amt! Die gesetzlichen Anforderungen der gemeinsamen Arbeit von Vorstand und Aufsichtsrat 	Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	<p>Ort: Inhouse</p> <p>Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an</p>	

Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorständen

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und den Vorstand	Organisatorisches Termin - Ort - Anmelde-Nummer XAVN Preis 2.300,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können als Aufsichtsrat die einzelnen Schritte im Such- und Auswahlprozess qualifiziert und zielgerichtet begleiten. ■ Dadurch ersparen Sie sich teures Lehrgeld und schaffen sich eine fundierte Entscheidungsgrundlage. ■ Darüber hinaus demonstrieren Sie durch eine professionelle Abwicklung der Vorstandsbesetzung Kompetenz gegenüber den Bewerbern. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mögliche Fehler bei der Personalauswahl ■ Ablauf des Stellenbesetzungsprozesses bei Einbindung des GVB ■ Notwendige formale Schritte ■ Erarbeitung des Anforderungsprofils ■ Anforderungen klar benennen ■ Vertragliche Regelungen ■ Suchstrategien ■ Bewerberauswahl ■ Beurteilungsfehler ■ Das Bewerberinterview 	
Hinweis	Ort: Inhouse Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an	



Angebote der ADG zu Aufsichtsrat

Aufsichtsrat 2019

Ihr fachlicher Ansprechpartner



Thomas Wilbert
Produktmanager ADG
T 02602.14-183
thomas_wilbert@adgonline.de

Ihre organisatorischen Ansprechpartner

Servicecenter Seminare ADG
T 02602.14-500
F 02602.1495-500
service@adgonline.de

Der Aufsichtsrat in der gesetzlichen Prüfung

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrates von Genossenschaftsbanken	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie besprechen den Umgang mit dem Prüfer aus Sicht des Aufsichtsrats, das Vorgehen in der Schlussbesprechung sowie weitere Fragen und gewinnen damit Sicherheit im Dialog mit der Prüfung. ■ Sie erhalten konkrete Einblicke in den Ablauf und den Umfang der gesetzlichen Abschlussprüfung sowie zur Zusammenarbeit und zu den Schnittstellen zwischen Abschlussprüfer und Aufsichtsrat. ■ Sie besprechen den Prüfungsbericht als wichtige Informationsquelle in Aufbau und Inhalt und diskutieren typische Formulierungen sowie deren Bedeutung. Dabei lernen Sie die Fachsprache sowie das zugrunde liegende Bewertungsraster des Prüfers kennen. ■ Kompakt an einem Tag erhalten Sie das notwendige Basiswissen, welches Sie als Aufsichtsrat benötigen, um Prüfungsberichte verstehen zu können. Für Mitglieder von Prüfungsausschüssen oder Gremienmitglieder, die sich tiefergehend mit den Prüfungspflichten auseinandersetzen möchten, bieten wir im Anschluss an dieses Format unser Seminar „Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat“ an. 	Termin/Anmelde-Nr. 14.02.2019 SB119-0764
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Deutsch – Prüfer Prüfer – Deutsch – Prüfungsberichte und Aufsichtsrat: <ul style="list-style-type: none"> • § 58 Abs. 3 GenG: Pflicht zur Kenntnisnahme des Prüfungsberichts durch jedes Mitglied des Aufsichtsrats • Wie lese ich einen Prüfungsbericht richtig? • Wo finde ich die für mich relevanten Informationen? • Was bedeuten bestimmte Formulierungen? • Was steht zwischen den Zeilen? • Was steht nicht im Prüfungsbericht? ■ Zusammenarbeit und Umgang mit dem Prüfer: <ul style="list-style-type: none"> • Aufsichtsrat und Prüfung: Was macht der Abschlussprüfer? • Umfang und zeitlicher Ablauf der Prüfung • § 30 KWG-Prüfungsschwerpunkte der Aufsicht für den Abschlussprüfer • Das Verhältnis zwischen Prüfern und Aufsichtsrat • Die Abschlussbesprechung • Die Einschätzungen und Mangelkategorien des Prüfers • Reaktion auf festgestellte Mängel • Einflussnahme des Aufsichtsrats auf Prüfungspunkte? ■ Nach der Schlussbesprechung: <ul style="list-style-type: none"> • Was passiert mit dem Prüfungsbericht? • Wer bekommt einen Prüfungsbericht? 	Preis für Mitglieder* 565,00 €
Dozent	Sascha Hofmann , Raiffeisenbank Volkmarsen eG Ihr Ansprechpartner: Thomas Wilbert	Preis 710,00 €

Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere Mitglieder eines Prüfungsausschusses	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie lernen die erweiterten Prüfungspflichten aus § 38 Abs. 1a GenG kennen und erhalten zahlreiche Ansätze, wie Sie diese in Form geeigneter und praktikabler systemischer Prüfungen in Ihrer praktischen Arbeit als Aufsichtsrat effizient umsetzen können. ■ Sie erfahren, wie Sie sich mit Ihren Prüfungen auf das Sinnvolle und Notwendige konzentrieren und so genau die Erkenntnisse gewinnen, die für Sie als Aufsichtsrat wichtig sind. ■ Sie erhalten einen Überblick über die zentralen Bestandteile und die Funktionsweise von Risikomanagementsystem, internem Kontrollsystem (IKS) und Interner Revision. ■ Wir vermitteln Ihnen die notwendigen Kenntnisse, auf deren Basis Sie die Angemessenheit der Umsetzung und der Funktionsfähigkeit im eigenen Haus einschätzen können. ■ Sie erhalten Hinweise zu geeigneten Informationsquellen zur Einschätzung der Angemessenheit und diskutieren die Möglichkeiten und Grenzen der Einbindung der Internen Revision und der gesetzlichen Abschlussprüfung für Ihre Prüfungszwecke. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ § 38 Abs. 1a GenG – Prüfungspflichten für den Prüfungsausschuss und den gesamten Aufsichtsrat ■ Effizient und sicher – praktische Ansätze zur Umsetzung der Prüfungspflichten ... <ul style="list-style-type: none"> • ... zur Wirksamkeit des Rechnungslegungsprozesses: • ... zur Wirksamkeit des Risikomanagements und des internen Kontrollsystems (IKS): • ... zur Wirksamkeit der Internen Revision: ■ Abgleich mit den Ergebnissen des gesetzlichen Abschlussprüfers 	Preis für Mitglieder* 790,00 €
Dozenten	Sascha Hofmann , Raiffeisenbank Volkmarsen eG Colette Sternberg , prüfungsnaher Beratung und Coaching Ihr Ansprechpartner: Thomas Wilbert	Preis 990,00 €

Personalausschuss – Gestaltung neuer und Änderung bestehender Vorstandsdienstverträge

Zielgruppe	Vorsitzende des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, deren Stellvertreter sowie Mitglieder eines Aufsichtsrats oder Personalausschusses	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen kompakten Überblick über das besondere Gebiet des Dienstvertragsrechts und die Gestaltung von Vorstandsdienstverträgen. ■ Personalberater, Rechtsanwalt und stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender: Die Kombination der Tätigkeiten unserer beiden Dozenten bietet Ihnen als Aufsichtsrat alle relevanten Blickwinkel auf die Themen „Vorstandsdienstverträge“ und „Angemessenheit der Vergütung“. ■ Mit ausgewiesenen Spezialisten diskutieren Sie aktuelle Entwicklungen und Trends sowie natürlich all Ihre Fragen. Praktische Beispiele zur Handhabung in den verschiedenen Verbandsgebieten geben Ihnen dabei einen optimalen Überblick. Zusätzlich können Sie gerne Ihre Fragen im Vorfeld der Veranstaltung zur Diskussion mit den Dozenten bei uns einreichen. ■ Sie nutzen die Veranstaltung zum intensiven Ideen- und Erfahrungsaustausch mit den anwesenden Kollegen und Dozenten. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Der Vorstandsdienstvertrag, Begründung und Beendigung ■ Die Anforderungen der InstitutsVergV an Vergütungsleistungen an Vorstandsmitglieder von Genossenschaftsbanken ■ Typische Klauseln in Vorstandsdienstverträgen ■ Formen der variablen Vergütung von Vorstandsmitgliedern ■ Strategische und praktische Handlungsfelder bei der Suche nach einem neuen Vorstandsmitglied 	Preis für Mitglieder* 995,00 €
Dozenten	Joachim Kehr , GenoPersonalConsult GmbH Michael M. Ziechhaus , ZIECHNAUS Rechtsanwälte Ihr Ansprechpartner: Thomas Wilbert	Preis 1.245,00 €

Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Vorsitzende des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken und deren Stellvertreter	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Die Veranstaltung eignet sich ideal als Möglichkeit zur regelmäßigen Weiterbildung, wie sie von der BaFin jährlich gefordert wird. ■ Die relevanten Themen für Sie als Vorsitzender des Aufsichtsrats: Sie diskutieren mit Ihren Kollegen aus anderen Häusern und erfahrenen Dozenten die Themen, die Ihnen auf den Nägeln brennen. Hierzu können Sie im Vorfeld der Veranstaltung Ihre Diskussionswünsche einreichen. ■ Sie erfahren alles zu den aktuellsten Urteilen und Rechtsentwicklungen, die Ihre Amtsausübung als Vorsitzender und Mitglied eines Aufsichtsrats betreffen. ■ Sie profitieren dabei vom reichen Erfahrungsschatz unseres Dozenten, Rechtsanwalt Michael M. Ziechhaus. Sie nehmen viele Tipps und Anregungen mit, denn Herr Ziechhaus ist selbst stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender einer Genossenschaftsbank und weiß daher, welche Fragen Sie interessieren. ■ Bei allen Diskussionen verlieren Sie auch die Perspektive von Prüfung und Bankenaufsicht nicht aus den Augen. Mit Colette Sternberg steht Ihnen daher zusätzlich eine erfahrene Wirtschaftsprüferin Rede und Antwort. ■ Sie tauschen in fruchtbarer Atmosphäre Ideen und Erfahrungen mit Kolleginnen und Kollegen anderer Häuser aus und bauen so Ihr Aufsichtsratsnetzwerk aus. 	Termin/Anmelde-Nr. 25.05.2019 SB119-0744
Inhaltsschwerpunkte	Bei uns diskutieren Sie keine Themen von gestern. Daher legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest. So erhalten Sie aktuellste Impulse für Ihre Aufgabe als Vorsitzender des Aufsichtsrats. Die nachfolgenden Inhaltsschwerpunkte haben daher exemplarischen Charakter und werden laufend ergänzt: <ul style="list-style-type: none"> ■ Strukturelle und arbeitsorganisatorische Anforderungen an den Aufsichtsrat und seine Ausschüsse aus dem § 25d KWG – erste praktische Erfahrungen ■ Die „neue“ Instituts-Vergütungsverordnung – Übersicht der Änderungen aufgrund neuer EU-Anforderungen und Auswirkungen auf die Vergütungspraxis in Genossenschaftsbanken ■ Praktische Ansätze zur Durchführung der Effizienzprüfungen der Arbeit von Aufsichtsrat und Vorstand – Tipps zur Ausgestaltung der Prüfungsmaßnahmen und zur Dokumentation der Ergebnisse 	Preis für Mitglieder* 590,00 €
Dozenten	Michael M. Ziechhaus , ZIECHNAUS Rechtsanwälte Colette Sternberg , prüfungsnaher Beratung und Coaching Ihr Ansprechpartner: Thomas Wilbert	Preis 740,00 €

Diskutieren Sie als Vorstand und Aufsichtsrat mit Vertretern der BaFin

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats und Vorstände von Genossenschaftsbanken	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Auf besonderen Wunsch der bisherigen Teilnehmer bieten wir Ihnen diese Veranstaltung zum gemeinsamen Besuch mit Ihrem Vorstand an. Diskutieren Sie gemeinsam, und sprechen Sie anschließend auf gleichem Kenntnisstand die gleiche Sprache. ■ Sie lernen den Aufbau und die Aufgaben der deutschen Bankenaufsicht aus erster Hand kennen: Ihnen steht ein kompetenter Ansprechpartner aus der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) zur Verfügung. Diskutieren Sie mit ihm, welche Erwartungen die Bankenaufsicht an den Aufsichtsrat hat. ■ Sie erfahren, wie sich die Anforderungen von § 25d KWG und MaRisk auf die Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat auswirken und welche Aufgaben sich hieraus für den Aufsichtsrat ergeben. ■ Sie besprechen mit einem erfahrenen Rechtsanwalt die Möglichkeiten und Grenzen der Arbeits- und Beschlussorganisation im Aufsichtsrat. Dabei thematisieren Sie insbesondere aktuelle Anforderungen des KWG im Hinblick auf Struktur und Aufgaben von Ausschüssen des Aufsichtsrats sowie deren sinnvolle praktische Umsetzung in den Gremien vor Ort. 	Termin/Anmelde-Nr. 17.10. - 18.10.2019 SB119-0735
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Die Bankenaufsicht stellt sich vor ■ Leitplanken der Aufsichtsratsarbeit ■ Praxisfragen zur Arbeit im Aufsichtsrat 	Preis für Mitglieder* 790,00 €
Dozenten	Michael M. Ziechhaus , ZIECHNAUS Rechtsanwälte Rainer Behle , BaFin Ihr Ansprechpartner: Thomas Wilbert	Preis 990,00 €

ABG GmbH

Leising 16, 92339 Beilngries
T 08461.650-0, F 08461.650-1350
info@abg-bayern.de, www.abg-bayern.de



Akademie Deutscher Genossenschaften e. V.

Schloss Montabaur, 56410 Montabaur
T 02602.14-500, F 02602.1495-500
service@adgonline.de, www.adgonline.de

