

AUFSICHTSRAT 2021

Weiterbildungsangebote für neu gewählte und etablierte Aufsichtsräte
sowie Aufsichtsratsvorsitzende

Berufsstart
Programme
BankColleg
Weiterbildung
Vorstand
Aufsichtsrat



In Kooperation mit
ADG 



Steuerbefreiung

Die in der Broschüre angegebenen Preise verstehen sich als Nettopreise und entsprechen bei fortbestehender Gültigkeit der Steuerbefreiung dem Endpreis. Im Falle einer Änderung der behördlichen Handhabung oder Gesetzesänderung ist die gesetzliche MwSt. zusätzlich zu berücksichtigen.

Aus Gründen der Vereinfachung wird häufig nur die männliche Anrede benutzt. Frauen sind damit selbstverständlich gleichermaßen angesprochen.

Titelfoto: Georg Wittmann, Vorsitzender des Aufsichtsrates der VR-Bank Amberg eG

Änderungen und Irrtümer vorbehalten.



Hervorragende Referenten

Wir haben für Sie stets die passenden Referenten aus Hochschule, Bankpraxis, Fachbereichen des GVB, eigene oder freiberufliche Trainer oder Spezialisten aus verschiedenen Unternehmen. So können Sie sich fachlich, methodisch und persönlich weiterentwickeln.



Bundesweite Zertifizierungen

Mit den bundesweit einheitlichen Zertifizierungen verfügen Sie über hochwertige Abschlüsse der Qualifizierungswege in der genossenschaftlichen Organisation.



Optimale Integration digitaler Angebote

Mit unseren digitalen Angeboten ermöglichen wir es Ihnen orts- und zeitunabhängig zu lernen. Das Lerntempo legen Sie selbst fest. Dies erhöht Ihre berufliche und private Flexibilität und nebenbei sparen Sie sich noch wertvolle Reisezeiten.



Exklusivität bei verbandspolitischen Themen

Repräsentanten und Experten des GVB informieren Sie im Rahmen unserer Veranstaltungen aus erster Hand über aktuelle aufsichtsrechtliche und verbandspolitische Themen sowie die Unterstützungsleistungen des GVB zu spezifischen Themen.



Sehr zufriedene Seminarteilnehmer

Die Rückmeldungen der Teilnehmer bescheinigen uns in der Gesamtzufriedenheit, dem Praxisbezug und den Referenten sehr hohe Zufriedenheitswerte, wovon Sie profitieren werden.



Praxisnähe

Bei allen Qualifizierungswegen, Seminaren und Tagungen steht der Praxisbezug stets im Vordergrund. So nutzen die Teilnehmer in Trainingssituationen die vom Arbeitsplatz gewohnte Bankanwendung agree21 oder erhalten Lösungsansätze zu Fallsituationen und Fragestellungen am Arbeitsplatz.



Die passende Lösung für Sie und Ihre Bank

Egal, ob Sie für sich auf Ihrem Spezialisierungsweg, als erfahrener Banker, Führungskraft, Quereinsteiger oder für individuelle Anlässe in Ihrer Bank eine Lösung suchen: Wir beraten Sie gerne und finden gemeinsam mit Ihnen das passende Konzept!



Starke Partnerschaften – bundesweit

In enger Kooperation mit den weiteren genossenschaftlichen Regionalakademien und der Akademie Deutscher Genossenschaften ADG greifen wir neue Entwicklungen auf und gestalten für Sie passende Konzepte.

UNSERE WERTE

LÖSUNGS-
UND ZUKUNFTS-
ORIENTIERUNG

MITEINANDER

WERTSCHÄTZUNG

VERLÄSSLICHKEIT



Ihre fachliche Ansprechpartnerin



Cathrin Maier
Produktmanagerin ABG
Tel. 08461 650-1374
cathrin.maier@abg-bayern.de

Ihre organisatorische Ansprechpartnerin



Astrid Koller
Assistentin ABG
Tel. 08461 650-1357
astrid.koller@abg-bayern.de

Die Angebote der ADG zum Aufsichtsrat
finden Sie am Ende der Broschüre.

§ 25d KWG – Gesetzlicher Rahmen für die Aufsichtsratsqualifikation

§ 25d KWG schafft gesetzliche Anforderungen für Aufsichtsräte

Am 29. Juli 2009 wurden im Kreditwesengesetz erstmals Regelungen zur Kontrolle von Aufsichtsräten eingeführt. Diese umfassen seither geltende Anzeigepflichten gegenüber der Aufsicht, materielle Anforderungen an die Mandatsträger sowie mögliche Maßnahmen der Aufsicht. Ein „Merkblatt zur Kontrolle von Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG“ konkretisiert diese Anforderungen sowie die Pflichten der Mitglieder des Aufsichtsrats im Rahmen einer angemessenen Amtswahrnehmung. Die im Dezember 2012 erfolgte Merkblatt-Novelle hat diese Ausführungen nochmals konkretisiert und teilweise verschärft – eine Tendenz, die sich im Rahmen der weiteren Überarbeitung des Merkblatts durch die BaFin Anfang 2016 weiter fortsetzte. Die Umsetzung des Basel-III-Pakets brachte in Form des CRD-IV-Umsetzungsgesetzes ebenfalls einen neuen, seit 2014 geltenden Anforderungsrahmen für den Aufsichtsrat mit sich. Dies betrifft sowohl Anforderungen an das einzelne Mitglied des Aufsichtsrats als auch Anforderungen an den Aufsichtsrat als Gremium. So sind nun bestimmte Aufgaben, welche der Aufsichtsrat wahrzunehmen hat, direkt im KWG geregelt. Dies umfasst insbesondere auch ab einer bestimmten Aufsichtsratsgröße und Geschäftsstruktur verpflichtend zu bildende Ausschüsse im Aufsichtsrat – inklusive erweiterter Anforderungen an deren Ausschussmitglieder. Die gute Nachricht in diesem Kontext: Viele dieser neuen Strukturen sind bereits Bestandteil der Arbeit in Ihren Gremien, sodass in vielen Fällen Anpassungen eher im Detail der Sitzungsarbeit sowie im Aufgabenumfang der Ausschusstätigkeiten getroffen werden müssen. Gerade in kleineren Gremien gibt es darüber hinaus auch weiterhin keine Pflicht zur Bildung bestimmter Ausschüsse. Die gesamten Anforderungen sind im § 25d KWG festgeschrieben und seit 1. Januar 2014 gültig. Der § 25d KWG widmet sich ausschließlich dem Gremium „Aufsichtsrat“ sowie dessen Mitgliedern. Damit hat der § 25d Abs. 1 KWG im Hinblick auf die Formulierung der Anforderungen an ein Mitglied des Aufsichtsrats den bisher geltenden § 36 Abs. 3 KWG abgelöst:

„Die Mitglieder des [...] Aufsichtsorgans eines Instituts [...] müssen zuverlässig sein, die erforderliche Sachkunde zur Wahrnehmung der Kontrollfunktion sowie zur Beurteilung und Überwachung der Geschäfte, die das jeweilige Unternehmen betreibt, besitzen und der Wahrnehmung ihrer Aufgaben ausreichend Zeit widmen. [...]“

Diese materiellen Anforderungen an die Sachkunde sollen sicherstellen, dass Aufsichtsratsmitglieder die von der Bank getätigten Geschäfte verstehen und deren Risiken beurteilen können, um nötigenfalls Änderungen in der Geschäftsführung durchzusetzen. Mit Ausnahme der neuen Anforderungen an die „ausreichende Zeit“, welche Aufsichtsräte ihrem Mandat widmen sollen, schreibt der § 25d Abs. 1 KWG damit die bereits bestehenden Anforderungen an Ihre Sachkunde fort.

Beurteilung der Sachkunde durch die Aufsicht

Sachkunde und Zuverlässigkeit werden von der Bankenaufsicht geprüft. Hierzu gibt es für alle neu bestellten Mitglieder im Aufsichtsrat eine Anzeige- und Nachweispflicht der Sachkunde. Das novellierte Merkblatt der Aufsicht stellt weiterhin fest, dass die materiellen Anforderungen auch für vor dem 1. August 2009 bestellte Mitglieder des Aufsichtsrats gelten. Hier ist das Gebot der persönlichen und eigenverantwortlichen Amtsausübung maßgeblich. Dies unterstreicht auch die Neuformulierung im § 25d Abs. 1 KWG, die hinsichtlich der Anforderungen keine Unterscheidung in neue und amtierende Aufsichtsratsmitglieder trifft. Somit ist für sämtliche Aufsichtsräte besonderes Augenmerk auf die Sachkunde und Zuverlässigkeit zu richten.

Erleichterungen beim Nachweis der Sachkunde für neue Aufsichtsräte

Im Einzelfall sieht das Merkblatt einige Erleichterungen beim Nachweis der Sachkunde für neue Aufsichtsratsmitglieder vor. So kann eine Vortätigkeit in anderen Branchen, in der öffentlichen Verwaltung oder aufgrund von politischen Mandaten die erforderliche Sachkunde begründen, wenn diese Tätigkeit maßgeblich auf wirtschaftliche und rechtliche Fragestellungen ausgerichtet und nicht völlig nachgeordneter Natur ist.

Darüber hinaus ist regelmäßig eine allgemeine wirtschaftliche Expertise bei den nachfolgenden Personengruppen anzunehmen:

- Kaufleute im Sinne von §§ 1 ff. HGB,
- buchführungspflichtige Land- und Forstwirte,
- andere Unternehmer im Sinne von § 141 AO.

In Abhängigkeit von der jeweiligen Größe und dem Geschäftsmodell können diese Personen zusätzlich auch bereits über die erforderliche Sachkunde verfügen.

Fortbildung als Sachkundenachweis

Wenn nach diesen Voraussetzungen die Sachkunde bei neuen Aufsichtsratsmitgliedern (noch) nicht vorliegt, kann sie durch die sogenannte Fortbildung erworben und nachgewiesen werden. Dies kann bereits vor bzw. muss grundsätzlich innerhalb von sechs Monaten nach der Bestellung erfolgen. Für den Aufbau der Sachkunde durch Fortbildungsveranstaltungen werden insbesondere folgende Themenbereiche von der Aufsicht als notwendige Inhalte genannt:

Abgrenzung der Funktion und der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder zur Geschäftsleitung, grundlegende wirtschaftliche und rechtliche Abläufe im Tagesgeschehen:

- Risikomanagement
- Grundzüge der Bilanzierung
- Grundzüge des Aufsichtsrechts.

Die Fortbildung ist durch Schulungsnachweise zu belegen, die bestimmten Anforderungen der Aufsicht genügen und bei der Aufsicht eingereicht werden müssen.

§ 25d Abs. 4 KWG – Fortbildung und Weiterbildung als laufende Pflicht für alle Aufsichtsräte nun gesetzlich festgeschrieben

Alle amtierenden Aufsichtsratsmitglieder waren bereits bisher durch die Aufsicht gehalten, sich regelmäßig durch geeignete Maßnahmen weiterzubilden. Sie sollen sich mit dieser sogenannten Weiterbildung z. B. mit neuen Rechtsvorschriften oder Entwicklungen im Bereich der Finanzprodukte bzw. mit Wettbewerbsentwicklungen vertraut machen, damit sie ihre Entscheidungen jeweils auf Basis eines aktuellen Informationsstands treffen.

Seit einiger Zeit wird die Umsetzung entsprechender Aufsichtsratsqualifizierungen auch durch den gesetzlichen Abschlussprüfer Ihrer Bank entsprechend nachgehalten. Diese Weiterbildungspflicht ist nun, ebenso wie die Unterstützung neuer Aufsichtsräte durch Qualifizierungsmaßnahmen, auch explizit gesetzlich im § 25d Abs. 4 KWG festgeschrieben: „Institute [...] müssen angemessene personelle und finanzielle Ressourcen einsetzen, um den Mitgliedern des Verwaltungs- oder Aufsichtsorgans die Einführung in ihr Amt zu erleichtern und die Fortbildung zu ermöglichen, die zur Aufrechterhaltung der erforderlichen Sachkunde notwendig ist.“

Somit konkretisiert § 25d Abs. 4 KWG gemeinsam mit dem Merkblatt der Aufsicht, wie und in welcher Form die Sachkunde gemäß § 25d Abs. 1 KWG von Aufsichtsräten erworben und laufend aufrechterhalten werden kann.

Weiterbildung: Laufender Aufbau und Ausbau Ihrer Sachkunde durch Aufsichtsratsqualifizierungen unterstützt Sie beim Nachweis der Erfüllung des § 25d Abs. 1 KWG

Die ABG bietet gemeinsam mit der ADG schon seit mehreren Jahren passgenaue Veranstaltungen für Aufsichtsräte an. Dieses Programm umfasst bereits seit jeher Angebote sowohl zum Aufbau als auch zum Ausbau und damit zur laufenden Aufrechterhaltung Ihrer Sachkunde. Zusätzlich unterstützen unsere Aufsichtsratsqualifizierungen den Erfahrungsaustausch unter den Aufsichtsräten verschiedener Häuser und bieten Ihnen damit die Möglichkeit, neben fachlichem Input auch Ihr persönliches „Aufsichtsratsnetzwerk“ auszubauen und zu pflegen.

Bewusst setzen wir dabei für Sie Dozenten ein, die Ihre Perspektive und die besonderen Anforderungen des Aufsichtsrats kennen. So erhalten Sie das Wissen, das Sie für eine sichere Wahrnehmung Ihres Mandates benötigen: praxisnah, verständlich und anwendbar.

Die Aufsichtsratsqualifizierung im Überblick

Die Struktur des Qualifizierungskonzepts – Basisprogramm und Ergänzungsprogramm

Mit unserem bewusst modular aufgebauten Angebot ermöglichen wir Ihnen, passend zu Ihrem Kenntnisstand, einen sukzessiven Kenntnisaufbau in verschiedenen Bereichen über einen längeren Zeitraum hinweg. Das Qualifizierungskonzept haben wir daher aufgeteilt in ein Basis- und ein Ergänzungsprogramm.

Basisprogramm

Zum Einstieg und damit zum Nachweis der Sachkunde im Rahmen der Fortbildung bieten wir für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder unsere Veranstaltung „Grundlagen für Aufsichtsräte“ an. Damit decken Sie die von der Aufsicht geforderten wichtigsten Themengebiete ab.

Ergänzungsprogramm

Das KWG fordert mit dem § 25d Abs. 4 KWG über den Sachkundenerwerb hinaus von allen amtierenden Aufsichtsräten, dass sie „laufend am Ball bleiben“. Hierzu sollen sich alle amtierenden Aufsichtsräte regelmäßig im Rahmen geeigneter Qualifizierungsmaßnahmen weiterbilden, um die Sachkunde aufrechtzuerhalten.

Und auch darüber hinaus gibt es für Sie als Aufsichtsrat, z. B. durch die Übernahme von Aufgaben in einem Ausschuss des Aufsichtsrats, immer wieder Themen, in denen Sie Ihre Kenntnisse vertiefen oder auf den aktuellen Stand bringen möchten. Die aus unserer Sicht als Weiterbildung besonders gut geeigneten Formate haben wir für Sie dem Ergänzungsprogramm zugeordnet. Diese Veranstaltungen stellen eine sinnvolle Ergänzung und Vertiefung dar, je nach Aufgabenschwerpunkt und Erfahrungshintergrund. Zielsetzung ist eine Auffrischung bzw. Vertiefung der Sachkunde.

Für Aufsichtsratsvorsitzende gibt es ebenfalls ein Basis- und Ergänzungsprogramm. Die jeweiligen Einzelheiten können Sie der nachfolgenden Übersicht entnehmen.

Basisprogramm für Aufsichtsräte	Neu gewählt	Erfahren
Grundlagen für Aufsichtsräte	empfohlen bzw. selbstverpflichtend	nach Bedarf
Ergänzungsprogramm für Aufsichtsräte		
Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung	empfohlen	nach Bedarf
Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsräte		
Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung		
MaRisk – Risikoreporting: Was Sie als Aufsichtsrat darüber wissen sollten		
Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsräte		
Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen		
Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsräte		
Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken	nach Bedarf	nach Bedarf
Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsräte – kompakt und verständlich		
Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren		
Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsräte		
Compliance verstehen, rechtskonform handeln		
Inhouse: Geschlossen in die Zukunft – Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank		
Inhouse: Auswahl und Neubestellung von Vorständen		
Sachkunde-Update für Aufsichtsräte		empfohlen
Regionale Aufsichtsratstagungen	empfohlen	
Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken	nach Bedarf	nach Bedarf
Digitalisierung auf dem Vormarsch: Der Aufsichtsrat in Zeiten digitaler Transformation		
Aufsichtspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsrat noch effektiver werden		
Inhouse: Die Aufsichtsratsaktivität im Spiegel aktueller Entwicklungen		
Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates		
Barwertige Risikotragfähigkeit		
Eigenanlagen von Banken in Form von Fondslösungen		
Compliance im Fokus: Rechtliche Anforderungen kennen		
Basisprogramm für Aufsichtsratsvorsitzende		
Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende	empfohlen	empfohlen
Ergänzungsprogramm für Aufsichtsratsvorsitzende		
Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende	nach Bedarf	nach Bedarf
Erfa-Kreise für Aufsichtsratsvorsitzende		

Inhaltsverzeichnis

Angebote Aufsichtsrat

Regionale Aufsichtsratsratstagung 2021.....	10
Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende.....	10
Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende - Digitale Durchführung.....	11
Grundlagen für Aufsichtsräte.....	11
Sachkunde-Update für Aufsichtsräte.....	12
Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung.....	12
Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsräte.....	13
Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung.....	13
MaRisk - Risikoreporting: Was Sie als Aufsichtsrat darüber wissen sollten.....	14
Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsräte.....	14
Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen.....	15
Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsräte.....	15
Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken: Betrachtung aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrats.....	16
Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsräte - kompakt und verständlich.....	16
Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates.....	17
Aufsichtsratspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsrat noch effektiver werden.....	18
Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren.....	19
Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsräte.....	19
Barwertige Risikotragfähigkeit.....	20
Eigenanlagen von Banken in Form von Fondslösungen.....	20
Compliance im Fokus: Rechtliche Anforderungen kennen.....	21
Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank.....	21
Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorständen.....	22
Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken.....	22
Inhouse - Die Aufsichtsratsratstätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen.....	23
Digitalisierung auf dem Vormarsch: Der Aufsichtsrat in Zeiten digitaler Transformation.....	23
Erfa-Kreis für Aufsichtsratsvorsitzende.....	24
ABG Webinar: Implementierung und Umsetzung des IPS Sanierungsplans.....	24

Aufsichtsrat

Angebote Aufsichtsrat

Regionale Aufsichtsratsstagung 2021

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, Kreisverbandsvorsitzende und Stellvertreter	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können sich über die strategische Ausrichtung sowie verbands- und geschäftspolitische Grundsatzfragen informieren. ■ Im Hinblick auf ihre Aufgaben als Aufsichtsrat werden wichtige gesetzliche und aufsichtsrechtliche Bestimmungen praxisnah dargestellt und mit Empfehlungen für die Umsetzung untermauert. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelles aus der Verbandsarbeit ■ Aktuelle betriebswirtschaftliche und aufsichtsrechtliche Fragen ■ Gemeinsame Diskussion ■ Wie beurteilt die Bankenaufsicht das Geschäftsmodell und das Gesamtrisiko einer Genossenschaftsbank? ■ Aktuelle Rechtsfragen ■ Aktuelles zum Aufsichtsrecht ■ Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel neuerer Entwicklungen - Erfahrungen aus der Prüfungspraxis 	Ort -
Hinweis	Die Einladung mit den Zugangsdaten wird ca. 1 Woche vor Beginn versendet	Anmelde-Nummer ARR
		Preis 130,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie kennen Ihre besonderen Rechte und Pflichten als Aufsichtsratsvorsitzender. ■ Sie können Ihre Aufgaben im Zusammenwirken mit dem Vorstand und der Prüfung kompetent wahrnehmen. ■ Dabei berücksichtigen Sie sowohl die aufsichtsrechtlichen Anforderungen als auch die geschäftspolitischen Entwicklungen. 	Termin 12.11. - 13.11.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Aktuelle rechtliche Entwicklungen ■ Der Strategieprozess im Überblick ■ Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen ■ Die besonderen Rechte und Pflichten des Aufsichtsratsvorsitzenden ■ Bedeutung und Pflichtzuständigkeiten des Aufsichtsratsvorsitzenden ■ Die Zusammenarbeit zwischen Vorstand und Aufsichtsratsvorsitzenden ■ Bericht aus der Prüfungspraxis 	Ort Grainau
Hinweis	TAV 21001 12.11.-13.11.2021: Banken > 1 Mrd	Anmelde-Nummer TAV
	TAV 21002 26.11.-27.11.2021: Banken < 1 Mrd bis 350 Mio	Preis 490,00 €
	TAV 21003 03.12.-04.12.2021: Banken < 350 Mio	Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchen

Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende - Digitale Durchführung

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter	Organisatorisches Termin - Ort - Anmelde-Nummer IAV Preis 150,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Sie verschaffen sich einen aktuellen Überblick über Lage und Entwicklung unserer Volksbanken und Raiffeisenbanken in Bayern, richten den Blick auf die künftigen Herausforderungen der genossenschaftlichen Bankengruppe und werden über strategische Zielsetzungen auf Landesebene informiert. Aktuelle Sachfragen und Themenstellungen aus der täglichen Aufsichtsratspraxis können unmittelbar in Diskussion und Gedankenaustausch mit dem Vorstand des GVB eingebracht werden. 	
Inhaltsschwerpunkte	Inhalt: <ul style="list-style-type: none"> Stand und Entwicklung der Volksbanken und Raiffeisenbanken in Bayern Künftige Herausforderungen für die Kreditgenossenschaften - Ausblick Diskussion und Aussprache zu Wunschthemen und Fragestellungen 	
Hinweis	Beginn: 09:00 Uhr Ende: ca. 12:45 Uhr	

Grundlagen für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die neu gewählt wurden oder die sich grundlegend informieren wollen	Organisatorisches Termin 18.10. - 19.10.2021 Ort Grainau Anmelde-Nummer TAR Preis 490,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller weitere Termine auf www.abg-bayern.de Buchen
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Sie können sich systematisch und umfassend über Ihre Aufgaben, Rechte und Pflichten als Aufsichtsrat informieren. Die Tagung eignet sich besonders für neu gewählte Aufsichtsräte und gilt als Sachkundenachweis für die Bankenaufsicht. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Grundlegende aufsichtsrechtliche Bestimmungen Anforderung an die Sachkunde und Zuverlässigkeit von Aufsichtsräten Genossenschaftsrechtliche Grundlagen Aufsichtsrat und rechtliche Prüfung Grundlegende wirtschaftliche und rechtliche Abläufe im Bankgeschäft Grundzüge der Bilanzierung Wesentliche Elemente des Risikomanagements inkl. Geschäfts- und Risikostrategie 	
Hinweis	Gerne führen wir die Veranstaltung auch bei Ihnen vor Ort in der Bank für den kompletten Aufsichtsrat durch. Sprechen Sie uns an!	

Sachkunde-Update für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die bereits etabliert sind und ihre Kenntnisse grundlegend erneuern wollen	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können Ihre bereits erworbenen Basiskenntnisse auf den neuesten Stand bringen. Dazu werden alle essenziell wichtigen Themen einer erfolgreichen Aufsichtsrats Tätigkeit neu beleuchtet. ■ Die Tagung eignet sich besonders für Mitglieder des Aufsichtsrats, die bereits einige Jahre im Amt sind bzw. zum Start ihrer Tätigkeit bereits das Grundlagenseminar besucht haben, um nun die aktuellen Entwicklungen wieder aufzunehmen. 	Termin 15.10. - 16.10.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle Entwicklungen im Bankaufsichtsrecht ■ Rechtliche Vorgaben nach dem GenG/Aktuelle Rechtsprechung ■ Die Aufsichtsrats Tätigkeit in der Umsetzung - Beispiele und Handlungsempfehlungen ■ Update Banksteuerung und -bilanzierung ■ Risikomanagement und aktuelle Entwicklungen nach MaRisk 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer UAR
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchen

Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, insbesondere Mitglieder des Kreditausschusses	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können sich über die Voraussetzungen und Rahmenbedingungen bei der Kreditentscheidung informieren. ■ Sie erfahren, wie Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe zusammenwirken. ■ Sie sind somit in der Lage, Ihre Mitwirkungs-rechte bei der Kreditvergabe sicher auszuüben. 	Termin 29.10. - 30.10.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Der Kreditbegriff ■ Mitwirkungs- und Überwachungspflichten des Aufsichtsrats im Rahmen des Kreditgeschäfts ■ Risiken und Risikoeinstufungsverfahren im Kreditgeschäft ■ Das Zusammenwirken von Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer TAK
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Überblick über die MaRisk sowie die Auswirkungen auf bzw. Anforderungen an die Arbeit des Aufsichtsrats. ■ Wesentliche Elemente der Gesamtbanksteuerung sowie die Säulen von VR-Control© werden dargestellt und in den Kontext der MaRisk eingeordnet. 	Termin 24.09. - 25.09.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Strategien: Welche Strategien sind betroffen und wie sind diese mit dem Aufsichtsrat zu kommunizieren? / ■ Berichtswesen: Welche Inhalte haben die Risikoberichte an den Aufsichtsrat? / - Interne Revision: Welche Aufgaben hat der Aufsichtsrat bei Feststellungen der Internen Revision? / - GeBaRis: Periodisches Gesamtbanksteuerungsinstrument / ■ Zinsänderungsrisiken: Zinsschock, Elastizitätenbilanz / - Grundzüge von VR-Control© / ■ Umsetzungsstand MaRisk und Anforderungen der BaFin / ■ Verantwortung des Vorstands bei der Umsetzung der MaRisk / - Anforderungen der MaRisk an den Aufsichtsrat 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer BMA
		Preis 490,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die ihr Grundlagenwissen im Aufsichtsrecht auffrischen bzw. vertiefen möchten	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie setzen sich mit den Top-Themen vertiefend auseinander und können die praktischen Auswirkungen kompetent beurteilen/begleiten. ■ Sie erhalten einen ausführlichen Einblick, welche Anforderungen seitens der Aufsicht gestellt werden sowie praktische Tipps, wie Sie diese Anforderungen in Ihre Tätigkeit integrieren können. 	Termin 24.12. - 25.12.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bestehende Anforderungen und Überwachungspflichten nach KWG ■ Neues BaFin-Merkblatt für Aufsichtsräte ■ Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht ■ Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und an die Compliance (MaComp) ■ Institutsvergütungsverordnung ■ Handlungsempfehlungen für die praktische Umsetzung der aufsichtsrechtlichen Vorgaben ■ Anforderungen aus Sicht der Prüfung 	Ort Beilngries
		Anmelde-Nummer MARU
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

MaRisk - Risikoreporting: Was Sie als Aufsichtsrat darüber wissen sollten

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen verständlichen und auf Aufsichtsräte zugeschnittenen Überblick über das Risikoreporting - mit unnötigem und nicht gefordertem technischen Wissen belasten wir Sie nicht. ■ Sie erfahren, wie die Risiken der Bank in Berichten dargestellt werden, wie Sie diese interpretieren müssen und welche Rückschlüsse Sie hieraus auf die Risikosituation Ihres Hauses ziehen können. ■ Ein Überblick über die aktuelle Lage an den Kapital- und Kreditmärkten zeigt Ihnen aktuelle Herausforderungen in der Risikosteuerung auf. 	Termin 15.10. - 16.10.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Anforderungen der MaRisk an die Einbindung des Aufsichtsrats in das Risikomanagement der Bank und an das Risikoreporting für den Aufsichtsrat ■ Typische Risikokategorien einer Genossenschaftsbank, deren Messung und Steuerung ■ Risiken aus der Vergabe von Krediten (Adressenausfallrisiken) ■ Risiken aus der Kapitalanlage (Marktpreisrisiken) ■ Liquiditäts- und Ertragsrisiken ■ Operationelle Risiken ■ Darstellung der Risiken im Risikoreporting der Bank ■ Wichtig für die Beherrschung von Risiken: Die Risikotragfähigkeit inklusive Stresstesting ■ Überblick der aktuellen Lage an den Kapital- und Kreditmärkten – Steuerungsherausforderungen für Genossenschaftsbanken 	Ort Grainau Anmelde-Nummer MARR Preis 725,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	<input type="button" value="Buchten"/>

Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder mit Grundlagenkenntnissen in der Rechnungslegung	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aufsichtsratsmitgliedern, die bereits über Grundlagenwissen in der Rechnungslegung verfügen, wird im Rahmen dieser Veranstaltung die erforderliche Sachkunde vermittelt. ■ Mit unserer Veranstaltung verschaffen Sie sich einen fundierten und gleichzeitig kompakten Überblick über die Bilanzierung von Genossenschaftsbanken. ■ Sie beleuchten alle relevanten Aspekte der Bankbilanzierung, um der Aufgabe als „Finanzexperte“ im Aufsichtsrat Ihrer Bank gerecht zu werden. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Das externe Rechnungswesen einer Kreditgenossenschaft ■ Die Bestandteile des handelsrechtlichen Jahresabschlusses ■ Die Bankbilanz nach HGB ■ Bewertung von Vermögen und Verbindlichkeiten ■ Die Gewinn-und-Verlust-Rechnung (GuV) ■ Offenlegung, Anhang und Lagebericht ■ Aufsichtsrat und Bilanzierung: Wo und wie wirkt der Aufsichtsrat mit? 	Ort - Anmelde-Nummer MARB Preis 725,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	

Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie lernen den Prüfungsbericht als wichtige Informationsquelle in Aufbau und Inhalt kennen und diskutieren typische Formulierungen sowie deren Bedeutung. ■ Sie besprechen den Umgang mit dem Prüfer aus Sicht des Aufsichtsrats, das Vorgehen in der Schlussbesprechung und weitere Fragen im Dialog mit einem erfahrenen Verbandsprüfer. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rechtliche Aspekte zum Prüfungsbericht ■ Zusammenarbeit und Umgang mit dem Prüfer ■ Deutsch - Prüfer / Prüfer - Deutsch, Prüfungsberichte und Aufsichtsrat ■ Nach der Schlussbesprechung: <ul style="list-style-type: none"> • Beratung über das Prüfungsergebnis > Mängelverfolgung > Rückberichterstattung 	Ort -
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	Anmelde-Nummer MARP
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Überblick, welche aufsichtsrechtlichen Anforderungen an das Eigenanlagenmanagement gestellt werden ■ Sie diskutieren, welche Risiken die Anlage in typischen Anlageklassen sowie Produkten mit sich bringt und wie Risiken gesteuert bzw. reduziert werden können ■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, die Eigenanlagensteuerung in Ihren Häusern zu überprüfen und hinsichtlich der Chancen-Risiko-Verhältnisse zu bewerten 	Termin 08.10. - 09.10.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sinn und Zweck von Eigenanlagestrategien einer Genossenschaftsbank /- Aufsichtsrechtliche Anforderungen im Bereich Eigenanlagen / - Darstellung ausgewählter Produkte und damit verbundener Risiken ■ Risikomessung/-reporting im Bereich Eigenanlagen / - Aussagen zu Eigenanlagen im Prüfungsbericht / ■ Praxisbeispiel: Umsetzung Eigenanlagepolitik einer Genossenschaftsbank 	Ort Grainau
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	Anmelde-Nummer MARD
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchung

Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken: Betrachtung aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrats

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Einblick hinsichtlich der Herausforderung im Umgang mit Zinsänderungsrisiken. ■ Sie diskutieren, wie Zinsänderungsrisiken angemessen gesteuert bzw. ggf. auch reduziert werden können. ■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, Zinsänderungsrisiken in Ihren Banken beurteilen sowie bezüglich des Chancen-Risiko-Verhältnisses bewerten zu können. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zinsbuchsteuerung – aktuelle Herausforderung im bestehenden Niedrigzinsumfeld ■ Messung, Steuerung und Reporting von Zinsänderungsrisiken ■ Betrachtung/Beurteilung von Zinsänderungsrisiken aus dem Blickwinkel der Bank, der Prüfung sowie der Bankenaufsicht ■ Umsetzung der Zinsbuchsteuerung: Praxisbeispiel ■ Fazit und Ausblick 	Ort -
		Anmelde-Nummer MARZ
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsräte - kompakt und verständlich

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ In der Veranstaltung werden alle dafür relevanten Aspekte besprochen. ■ Die Referenten bringen Ihnen die Themen Eigenkapitalplanung, Eckwertplanung und die Verzahnung mit der Risikotragfähigkeitsrechnung näher, ohne Sie mit unnötigem, nicht erforderlichem Detailwissen zu belasten. 	Termin 12.11. - 13.11.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Notwendigkeit und Anforderungen an eine MaRisk-konforme Bankstrategie / - Der Risikomanagementprozess als Basis für die Kapitalplanung / - Wesentliche Elemente der Risikotragfähigkeitsberechnung / - Die Eckwertplanung / - Die interne und externe Kapitalplanung / - Berichtspflichten an den Aufsichtsrat 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARL
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Einblick hinsichtlich der Herausforderung der Steuerung von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft. ■ Sie bekommen Ansätze zur Überwachung hinsichtlich der Zusammensetzung von Adressrisiken im Kundenkreditportfolio. ■ Sie diskutieren, wie Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft angemessen gesteuert bzw. ggf. auch reduziert werden können. ■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft in Ihren Banken beurteilen sowie bezüglich des Chancen-Risiko-Verhältnisses bewerten zu können. 	Termin 19.11. - 20.11.2021
		Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MAKB
		Preis 725,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kreditrisikostراتيجien bei Genossenschaftsbanken – bedenkenloses Wachstumsstreben zeitgemäß? ■ Betrachtung von aufsichtsrechtliche Anforderungen ■ Messung, Controlling, Steuerung und Reporting von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft ■ Management von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft - Sichtweisen von Bank/Prüfung/Aufsicht ■ Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrates ■ Praxisbeispiel zur konkreten Umsetzung der Steuerung von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft 	Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Buchen

Aufsichtsratspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsrat noch effektiver werden

		Organisatorisches
Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Anhand verschiedener Beispiele aus der Praxis diskutieren Sie mit einem Kenner der genossenschaftlichen Bankenlandschaft aktuelle Herausforderungen und Problemstellungen der Aufsichtsratsarbeit. ■ Die Veranstaltung eignet sich ideal als Möglichkeit zur Wissensauffrischung, wie sie von der BaFin als regelmäßige Weiterbildung gefordert wird. 	<p>Termin -</p> <p>Ort -</p> <p>Anmelde-Nummer MARA</p>
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Allgemeine Veränderungen in der Bankenlandschaft > Trends in der Bankenlandschaft > Entwicklungen aus KundenFokus und der Digitalisierungsoffensive ■ Anforderungen an Personal- und Organisationsstrukturen in der Omnikanalbank > Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Banken (MaRisk 5.0, Basel III) ■ Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern <p>Corporate-Governance-Kodex, § 25d Abs. 1 KWG, Merkblatt der Aufsicht)</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Wesentliche Kennzahlen ■ Praxisbeispiele für eine wirksame Aufsichtsrats Tätigkeit ■ Frühzeitiges Erkennen von Kredit- und Wertpapierrisiken anhand vorzulegender Risikoberichte > Ertragschancen im Vertrieb > Kostensenkungspotenziale > Steuerungs- und Sanktionsmöglichkeiten des Aufsichtsrats	<p>Preis 725,00 €</p> <p>Ansprechpartner Cathrin Maier</p> <p>Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller</p>
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	

Gegen den Strom: Ruhe in der Alltagshektik bewahren

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Das Seminar unterstützt Sie, die Ihnen zur Verfügung stehende Zeit effektiver und effizienter zu nutzen, sinnvoll zu delegieren, Prioritäten zu setzen und sich selbst erfolgreich zu managen, um Beruf und Ehrenamt im Aufsichtsrat noch besser unter einen Hut zu bekommen. ■ Sie überprüfen Ihre eigenen Verhaltens- und Arbeitsmuster, entdecken Zeitfresser und Zeitfallen, die Sie künftig vermeiden. ■ Sie erhalten einen Überblick über hilfreiche Arbeitstechniken, -mittel und -methoden, um Ihre Zeit optimal zu planen. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zeitmanagement – Impulse für Aufsichtsräte <ul style="list-style-type: none"> • Wie ticken wir? Wie ticke ich? • Thesen zum neuen Zeitmanagement ■ Methoden und Techniken der Zeitökonomie <ul style="list-style-type: none"> • Das Pareto Prinzip • Die Alpen-Methode • Das Eisenhower-Prinzip ■ Methoden und Techniken der Zeitökologie <ul style="list-style-type: none"> • Work-Life-Balance, Gesundheits-/Stressbewältigungsstrategien • Praktische Konsequenzen • Der ideale Tag/die ideale Woche – und wenn doch alles ganz anders kommt! • Erste Hilfe in der Zeitmanagementpraxis 	Ort - Anmelde-Nummer MARG Preis 565,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 710,00 €	

Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsräte

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mit erfahrenen Kennern der Bankenlandschaft diskutieren Sie Erfolgskonzepte für die langfristige Erfolgssicherung Ihres Hauses. ■ Sie bringen sich zu aktuellen Themen in der strategischen Entwicklung auf den neuesten Stand. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken (u.a. Nachhaltigkeit) ■ Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen in der Bankenlandschaft ■ Grundlagen zur Strategiearbeit ■ Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken ■ Praxisorientierte Handlungsstrategien 	Ort - Anmelde-Nummer MARS Preis 725,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Preis für Nicht-Mitglieder der ADG/des Fördervereins: 920,00 €	

Barwertige Risikotragfähigkeit

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Einblick in aufsichtsrechtlich mögliche Umsetzungen von barwertigen Risikotragfähigkeitsrechnungen („ökonomische Perspektive“) ■ Sie erhalten Informationen zu Proberechnungen zur ökonomischen Risikotragfähigkeit ■ Sie erhalten Impulse, wie barwertige Zusatzinformationen eine GuV-Steuerung ergänzen können ■ Sie erhalten einen Überblick, vor welchen Herausforderungen Banken bei der Einführung von barwertigen Risikotragfähigkeitsrechnungen ■ Sie diskutieren, welche Schlüsse Sie aus barwertigen Risikotragfähigkeitsberechnungen ziehen können 	<p>Termin 10.12. - 11.12.2021</p> <p>Ort Grainau</p> <p>Anmelde-Nummer MBAR</p> <p>Preis 725,00 €</p> <p>Ansprechpartner Cathrin Maier</p> <p>Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller</p>
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ökonomische Perspektive – Erläuterung von möglichen Varianten in der Risikotragfähigkeitsrechnung ■ Ableitung von Risikodeckungsmassen ■ Anforderungen an die Risikoquantifizierung ■ Interpretation von Risikoergebnissen ■ Einbindung des Risikotragfähigkeitskonzepts in die Banksteuerung ■ Wirkungszusammenhänge von Ertrags- und Risikobetrachtungen ■ Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrats ■ Praxisbeispiel zu barwertigen Risikotragfähigkeitsberechnungen 	
Hinweis	N E U	
		<p>Buchen</p>

Eigenanlagen von Banken in Form von Fondslösungen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Überblick über die Bandbreite von Fondskonstrukten ■ Sie erfahren, welche rechtlichen Gegebenheiten zu beachten sind ■ Sie erhalten einen Einblick über das Management von Assetklassen über Fondslösungen ■ Sie erhalten Informationen, wie Investitionen in Fonds im Rahmen der Risikotragfähigkeitsberechnung Berücksichtigung finden ■ Sie diskutieren, ob Fondslösungen eine sinnvolle Eigenanlagelternative darstellen können 	<p>Termin 19.11. - 20.11.2021</p> <p>Ort Grainau</p> <p>Anmelde-Nummer MABF</p> <p>Preis 725,00 €</p> <p>Ansprechpartner Cathrin Maier</p> <p>Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller</p>
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Darstellung von unterschiedlichen Varianten von Fondskonstrukten ■ Entwicklung von Fonds in Abhängigkeit der Kapitalmärkte ■ Nachhaltigkeitsüberlegungen ■ Performance- und Ertragsbetrachtungen (bilanziell sowie „unabhängig“ davon) ■ Risiko-/Ertragsanalysen bei Anlageentscheidungen ■ Risikoberechnung sowie Darstellung von Risiken von Fonds in Risikotragfähigkeitsberechnungen ■ Anforderungen an die lfd. Überwachung ■ Mitwirkung des Aufsichtsrates bei Entscheidungen für Anlagen in Fonds 	
		<p>Buchen</p>

Compliance im Fokus: Rechtliche Anforderungen kennen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches	
Ihr Nutzen	<p>Sie erhalten einen Überblick zu Compliance-relevanten Regelungen sowie zu den Auswirkungen auf die Arbeit des Aufsichtsrats.</p> <p>Behandelt werden Anforderungen der Bankenaufsicht, aber auch wesentliche Entwicklungen in der Rechtsprechung im Zusammenhang mit Compliance-Vorschriften.</p> <p>Die Einhaltung öffentlichkeitswirksamer Vorgaben – etwa zu Korruption, Datenschutz, Vergütungsrecht, Geldwäsche, Marktmissbrauch, Wertpapierrecht, Kartellrecht – kann von der Bank Reputationsschäden und auch materielle Verluste abwenden.</p>		Termin 01.10. - 02.10.2021
			Ort Grainau
			Anmelde-Nummer TAC
			Preis 725,00 €
			Ansprechpartner Cathrin Maier
			Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Anforderungen an die Compliance in Kreditgenossenschaften nach KWG, WpHG, MaRisk und MaComp ■ Überwachungsauftrag des Aufsichtsrats ■ Vermeidung von Interessenkonflikten ■ Compliance-relevante Vorschriften ■ Strafrechtliche Risiken in Kreditgenossenschaften 	Buchen	

Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und der Vorstand	Organisatorisches	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ihre Tagung/Ihr Workshop zu aktuellen Themen der Vorstands- und Aufsichtsratsarbeit - Maßgeschneidert für Ihre Bank ■ Dank der individuellen Absprache zwischen der ABG und einem Bankvertreter im Vorfeld bietet Ihnen Ihre Klausurtagung die Möglichkeit, aktuelle Themen im Rahmen der Veranstaltung gezielt und intensiv anzusprechen. ■ Der Einsatz professioneller und erfahrener Referenten, Moderatoren und Dozenten sorgt für den optimalen Erfolg Ihrer Klausurtagung. ■ Gerne bieten wir Ihnen auch die Organisation eines attraktiven Rahmenprogramms sowie auf Wunsch die Einbindung von Samstagen oder Sonntagen in die Programmgestaltung an. 		Termin -
			Ort -
			Anmelde-Nummer XAGZ
			Preis 2.300,00 €
			Ansprechpartner Cathrin Maier
			Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Inhaltsschwerpunkte	<p>In der Praxis werden beispielsweise zu den nachfolgenden Themen Tagungen für Vorstand und Aufsichtsrat durchgeführt:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Jahrestagungen zu aktuellen Fachthemen in den Bereichen Vertrieb, Steuerung, Produktion ■ Strategietagungen von Vorständen, Aufsichtsräten und weiteren Führungskräften zur Diskussion der hauseigenen Strategie ■ Aktualisierung des Know-hows von Aufsichtsräten zu strategischen/aufsichtsratsrechtlichen Fragen ■ Sicher im Amt! Die gesetzlichen Anforderungen der gemeinsamen Arbeit von Vorstand und Aufsichtsrat 		
Hinweis	<p>Ort: Inhouse</p> <p>Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an</p>		

Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorständen

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und den Vorstand	Organisatorisches Termin - Ort - Anmelde-Nummer XAVN Preis 2.300,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können als Aufsichtsrat die einzelnen Schritte im Such- und Auswahlprozess qualifiziert und zielgerichtet begleiten. ■ Dadurch ersparen Sie sich teures Lehrgeld und schaffen sich eine fundierte Entscheidungsgrundlage. ■ Darüber hinaus demonstrieren Sie durch eine professionelle Abwicklung der Vorstandsbesetzung Kompetenz gegenüber den Bewerbern. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mögliche Fehler bei der Personalauswahl ■ Ablauf des Stellenbesetzungsprozesses bei Einbindung des GVB ■ Notwendige formale Schritte ■ Erarbeitung des Anforderungsprofils ■ Anforderungen klar benennen ■ Vertragliche Regelungen ■ Suchstrategien ■ Bewerberauswahl ■ Beurteilungsfehler ■ Das Bewerberinterview 	
Hinweis	Ort: Inhouse Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an	

Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches Termin 19.11. - 20.11.2021 Ort Grainau Anmelde-Nummer GAR Preis 490,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen Überblick zu den aktuellen Entwicklungen am Markt und zu deren Einfluss auf Genossenschaftsbanken. ■ Sie können im Rahmen Ihrer Aufgabenstellung darauf angemessen reagieren und somit Ihren Aufgaben als Aufsichtsrat gerecht werden. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Gesamtbanksteuerung <ul style="list-style-type: none"> • Überblick über den Gesamtbankbericht für den Aufsichtsrat • Interpretation der Berichtsergebnisse • Anforderungen aus Basel III für die Gesamtbanksteuerung • Strategische Geschäftsfeldplanung • Kosten und Risikomanagement ■ Entwicklung der Bank im Markt <ul style="list-style-type: none"> • Aktuelle Entwicklungen und Trends (Thema Nachhaltigkeit) • Strategische Konsequenzen • Konzepte für eine zielgerechte Marktbearbeitung ■ Instrumentarien zur Mitwirkung des Aufsichtsrats bei wichtigen geschäftspolitischen Entscheidungen <ul style="list-style-type: none"> • Pflichten, Möglichkeiten und Grenzen der Mitwirkung • Praxisfälle und Instrumente • Informationsquellen und Entscheidungshilfen ■ Geschäftspolitik im Vertrieb: Marktpotenzial, Planung, Ziele, Umsetzung, Controlling 	
Buchen		

Inhouse - Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium	Organisatorisches Termin - Ort - Anmelde-Nummer XAAE Preis 2.300,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten Handlungsempfehlungen, wie Sie mit aktuellen Entwicklungen, speziell in Ihrer Bank erfolgreich umgehen und dabei den Anforderungen Ihrer Rolle als Aufsichtsrat gerecht werden. ■ Sie befinden sich im vertrauten Kreis und können auch sensible Themen offen diskutieren. 	
Inhaltsschwerpunkte	Die Inhalte werden vorab mit Ihnen besprochen und individuell auf Ihre aktuellen Themen und Fragestellungen im Haus zugeschnitten. Nachfolgende Inhalte bieten sich beispielsweise an: <ul style="list-style-type: none"> ■ Die Haftung von Aufsichtsratsmitgliedern vor dem Hintergrund sich verändernder aufsichtsrechtlicher Regelungen ■ Veränderte Aufgaben und Handlungsfelder des Aufsichtsrats nach MaRisk ■ Das Zusammenwirken von Aufsichtsrat und Vorstand ■ Der Aufsichtsrat im Rahmen von Fusionen 	
Hinweis	Ort: Inhouse Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an	

Digitalisierung auf dem Vormarsch: Der Aufsichtsrat in Zeiten digitaler Transformation

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches Termin 22.10. - 23.10.2021 Ort Grainau Anmelde-Nummer TAD Preis 725,00 € Ansprechpartner Cathrin Maier Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erfahren, welche Trends und Chancen im Rahmen der Digitalisierung des Bankgeschäfts bestehen, welche Möglichkeiten zur Geschäftsmodell-Innovation es gibt und welche Anpassungen das im Hinblick auf die Prozesse und die Steuerung der Bank beinhaltet. ■ Darüber hinaus erfahren Sie, wie Sie sich innerhalb des Aufsichtsrats zur Organisation Ihrer Gremienarbeit sinnvoll digital vernetzen können. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Einfluss der Digitalisierung ■ Strategische Chancen der Digitalisierung ■ Auswirkungen auf die Geschäftsmodelle und mögliche Anpassungen (Filialgeschäft, Videoberatung etc.) ■ Notwendige Veränderung bei Prozessen, Steuerung und Führung ■ Digitale Lösungen für die eigene Aufsichtsratsarbeit 	
Buchen		

Erfa-Kreis für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Die zweimal jährlich stattfindende Erfa-Gruppe bietet Ihnen die Möglichkeit, sich auf Basis konkreter Fragestellungen mit Ihren ARV-Kollegen aus der Region und mit ausgewählten Experten des GVB auszutauschen. Mit Blick auf die vorherrschenden aktuellen Themen werden mit Ihnen derzeitige und zukünftige Entwicklungen, dafür vorgesehene Maßnahmen sowie konkrete Vorgehensweisen zur praktischen Umsetzung diskutiert. 	Termin 29.07.2021
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Im Vorfeld eingereichte Fragestellungen der Teilnehmer Effiziente Aufsichtsratssitzungen – Diskussion und Erfahrungsaustausch Kennzahlen aus der Region Eckwertplanung / Kapitalplanung Nachhaltigkeit / CSR-Bericht 	Ort Unterhaching
Hinweis	Ort: Nach Abstimmung in teilnehmenden Banken oder Hotels in der jeweiligen Region	Anmelde-Nummer EVRA
		Preis 395,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchen

ABG Webinar: Implementierung und Umsetzung des IPS Sanierungsplans

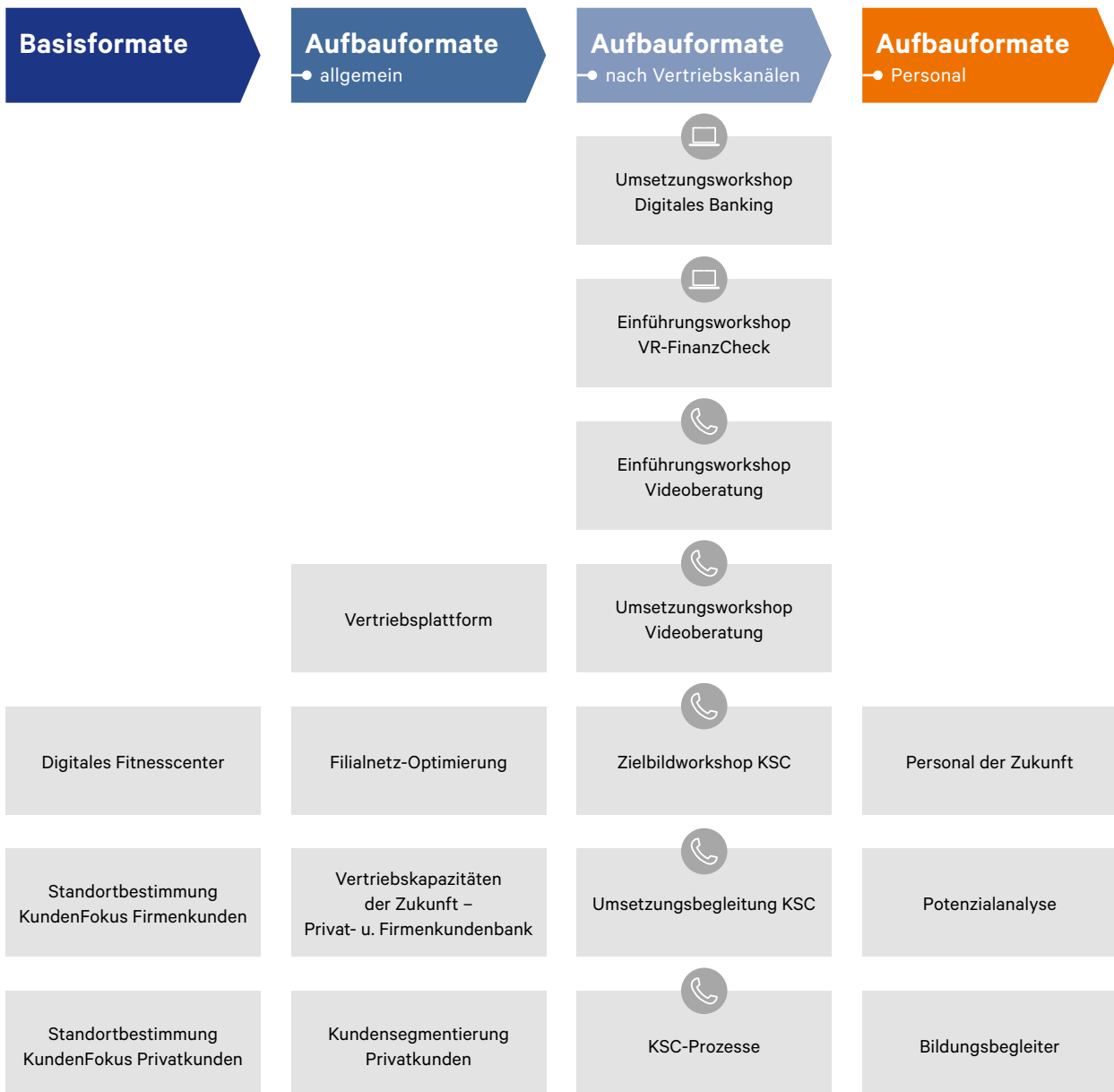
Zielgruppe	Aufsichtsräte	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<p>Mit diesem Webinar informieren wir Sie als Aufsichtsrat, kurz und prägnant über die Aufgaben und Problemstellungen im Zusammenhang mit der institutsindividuellen Umsetzung des IPS-Sanierungsplans.</p> <p>Die institutsindividuelle Umsetzung des IPS Sanierungsplans ist Prüfungsgegenstand für die Gesetzliche Prüfung.</p> <p>Für die Umsetzungsverantwortlichen und Vorstände werden gesonderte und inhaltlich umfangreichere Webinare angeboten.</p>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Regulatorischer Hintergrund Einbindung des Aufsichtsrats im Regelbetrieb Einbindung des Aufsichtsrats in der Eskalation Ausblick und Implementierung 	Ort -
Hinweis	ABG Webinar: Dauer: 17.00 Uhr bis 18.00 Uhr	Anmelde-Nummer WIPS
		Preis 170,00 €
		Ansprechpartner Cathrin Maier
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

KundenFokus & Digitalisierungsoffensive

Der BVR sowie die gesamte Genossenschaftliche Finanz-Gruppe haben mit den beiden Großprojekten „KundenFokus“ (Privat- und Firmenkunden) und „Digitalisierungsoffensive“ die Aufrechterhaltung der Zukunftsfähigkeit der Genossenschaftsbanken zum Ziel.

Während KundenFokus die konzeptionelle und strategische Vorarbeit leistet, stellt die Digitalisierungsoffensive die technische Umsetzung des Projektes dar. Auf der Vertriebsplattform wird Mitgliedern und Kunden ein vernetztes Angebot über alle Vertriebskanäle zur Verfügung gestellt.

Die Leistungen von ABG und GVB sind auf das KundenFokus-Konzept abgestimmt. Sie werden sukzessive an neue Lösungen und Konzepte angepasst, die von der Fiducia & GAD IT AG im Rahmen der Digitalisierungsoffensive technisch umgesetzt werden. ABG und GVB empfehlen ein schrittweises Vorgehen, da die Angebote aufeinander aufbauen. Sie können aber auch modular genutzt werden. Im Folgenden erhalten Sie einen Überblick über die bestehenden Unterstützungsleistungen von ABG und GVB. Diese können Sie stets aktuell unter www.abg-bildungsbegleiter.de/kundenfokus abrufen.



Basisformate



ABG  

Digitales Fitnesscenter

Mit dem Digitalen FitnessCenter qualifizieren Sie Ihre Mitarbeiter zu allen Themen im Bereich Digitales Banking. Über den Baustein Update-Digital Online- und Mobilebanking erhalten Sie und Ihre Mitarbeiter zudem die wesentlichen Informationen zu den Neuerungen aus der Digitalisierungsoffensive kompakt aufbereitet in Form von kurzen WBTs, Videos oder Blogbeiträgen.



Standortbestimmung KundenFokus Firmenkunden

Analyse Ihres Status quo auf dem Weg zur Omnikanalbank im Firmenkundengeschäft. Die Bank wird in einem Reifegradmodell eingeordnet und ein Performance-Index abgeleitet. Auf dieser Basis werden das Zielbild der Bank und der Status quo verglichen und daraus Handlungsfelder abgeleitet.

Eine Leistung des 



Standortbestimmung KundenFokus Privatkunden

Analyse Ihres Status quo auf dem Weg zur Omnikanalbank im Privatkundengeschäft. Die Bank wird in einem Reifegradmodell eingeordnet und ein Performance-Index abgeleitet. Auf dieser Basis werden das Zielbild der Bank und der Status quo verglichen und daraus Handlungsfelder abgeleitet.

Aufbauformate – Allgemein

Vertriebsplattform

GVB und ABG unterstützen Sie rund um die Vertriebsplattform mit Konzepten und Umsetzungslösungen, beispielsweise zu den One-and-done-Prozessen. Weiterhin gibt es einen Zielbild- und Umsetzungsworkshop des GVB zur Vertriebsplattform.

Filialnetz-Optimierung

Im Rahmen des rund zweimonatigen Projekts werden Analysen Ihrer Standorte vorgenommen. Dabei wird unter anderem die Kundenfrequenz inkl. Potenzial ermittelt. Hieraus wird ein optimiertes Filialnetz-Zielbild in Bezug auf Standorte und Formate inkl. Marktbearbeitungskonzept abgeleitet.



Vertriebskapazitäten der Zukunft – Privat- u. Firmenkundenbank

Mit dem Kapazitätsberechnungstool können Sie die heute und in Zukunft erforderlichen Mitarbeiterkapazitäten für Service und Beratung in den Vertriebskanälen persönliches Banking (Filiale), digital-persönliches Banking (KundenDialogCenter) sowie digitales Banking (Online-Filiale) berechnen.



Kundensegmentierung Privatkunden

Der Workshop hilft Ihnen dabei, aus dem Kundenbestand möglichst homogene Gruppen mit ähnlichen Beratungs-, Produkt- und Dienstleistungsbedürfnissen, Ertragspotenzialen sowie Verhaltensmustern zu bilden.

Aufbauformate – nach Vertriebskanälen

Digitales Banking



GVB 

Umsetzungsworkshop Digitales Banking

Mit dem Workshop unterstützt Sie der GVB bei Aufbau und Optimierung Ihres digitalen Bankings und geht mit Ihnen gemeinsam in die Umsetzung.



GVB 

Einführungsworkshop VR-FinanzCheck

Mit dem Workshop unterstützt Sie der GVB bei der Einführung des digitalen Beratungstools „VR-Finanz-Check“.

Eine Leistung des 

Digital-Persönliches Banking



GVB 

Einführungsworkshop Videoberatung

Experten der GVB unterstützen Sie bei der reibungslosen Einführung und Erschließung des neuen Vertriebswegs „Videoberatung“.

Eine Leistung des 



GVB 

Umsetzungsworkshop Videoberatung

Im Umsetzungsworkshop begleitet Sie der GVB bei der operativen Umsetzung der Videoberatung.



GVB 

Zielbildworkshop KSC

Mit dem Zielbildworkshop hilft Ihnen der GVB bei der optimalen Ausrichtung Ihres KSC.

Eine Leistung des 



GVB 

Umsetzungsbegleitung KSC

Im Umsetzungsworkshop werden die wesentlichen Bausteine des KSC festgelegt und die Umsetzung gemeinsam angestoßen.



GVB 

KSC-Prozesse

In dem Workshop betrachten und optimieren Experten des GVB mit Ihnen zusammen Ihre KSC-Prozesse.

Aufbauformate – Personal



ABG  

Personal der Zukunft

Mit diesem Workshop unterstützt Sie die ABG bei der Etablierung einer Personalstrategie im Kontext der Digitalisierung und bei der Erarbeitung von Umsetzungskonzepten.



ABG  

Potenzialanalyse

Die Potenzialanalyse für KSC-Bewerber besteht aus einem Test zur Situationsbeurteilung, aus einer Praxisaufgabe und einer digitalen Arbeitsprobe. Hierbei wurden auch neue Technologien, wie beispielsweise Chatbots, integriert.



ABG  

Bildungsbegleiter

Der ABG-Bildungsbegleiter bietet Ihnen einen Überblick über die Sollrollen im Rahmen von KundenFokus. Zudem erhalten Sie Stellenbeschreibungen und -ausschreibungen für jede Rolle ebenso wie individuelle und modulare Bildungskonzepte.

Zu allen Themenfeldern passende Qualifizierungsangebote der ABG finden Sie unter: www.abg-bildungsbegleiter.de/kundenfokus

Alle Unterstützungsleistungen sowie die jeweiligen Ansprechpartner finden Sie unter: www.muV-manager.de



ABG-Bildungsbegleiter

Um das Zielbild der Omnikanalbank zu erreichen, benötigen die bayerischen Genossenschaftsbanken entsprechend qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Die ABG hat mit dem Bildungsbegleiter eine Onlineplattform entwickelt, die es den Banken möglichst einfach machen soll, ihr Personal für jedes Stellenprofil in einer Omnikanalbank zu qualifizieren oder dafür passende Kandidaten zu finden.

Der Bildungsbegleiter der ABG ist komplett in das Strategieprojekt KundenFokus Privatkunden eingebettet und orientiert sich an den dort festgelegten Anforderungen und Begriffen.

Die Plattform bietet Vorständen, Personalentscheidern und Unternehmensentwicklern:

- Ein Zielbild, welche Mitarbeiterrollen und Stellenprofile auf dem Weg zur Omnikanalbank benötigt werden, inklusive der zugehörigen Stellenbeschreibungen (individualisierbar für Ihre Bank).
- Passgenaue und sofort buchbare Qualifizierungsangebote für die entsprechenden Rollenprofile
- Unterstützung bei der Auswahl geeigneten Personals in Form einer digitalen Potenzialanalyse
- Digitale Indikation zu den Reifegraden Ihrer Vertriebskanäle

Neu in 2020

- Ergänzung der Sollrollen zum Firmenkundengeschäft
- Ergänzung der neuen Rollen aus dem Wegweiser Personal und Aktualisierung der bestehenden Sollrollen

▶ www.abg-bildungsbegleiter.de



Digitales FitnessCenter

Mit unserem Digitalen FitnessCenter bieten wir Ihnen

- eine digitale Basisqualifizierung im Bereich Online- und Mobilebanking,
- aktuelle Informationen zu digitalen Neuerungen aus dem Verbund (u. a. KundenFokus & Digitalisierungs-offensive),
- ein Medium, mit dem Ihre Mitarbeiter in allen Bereichen des digitalen Bankings up to date bleiben (auch zu Trends außerhalb der Genossenschaftlichen Finanzgruppe) und
- eine automatische Benachrichtigungsfunktion bei digitalen Neuerungen.

Erhalten Sie weitere Informationen unter www.abg-bayern.de/dfc



Hinweis: Gerne bieten wir unseren Mitgliedsbanken einen **kostenlosen befristeten Testzugang** an. Bitte senden Sie uns hierzu bei Interesse das Datum für den gewünschten Tageszugang und Ihre E-Mail-Adresse an: vrbildung@abg-bayern.de



ABG GOES DIGITAL



ABG-Webinare

Ca. 300 ABG-Webinare, Kick-off-ABG-Webinare, Online-Trainings, virtuelle Sprechstunden

VR-Bildung Enterprise

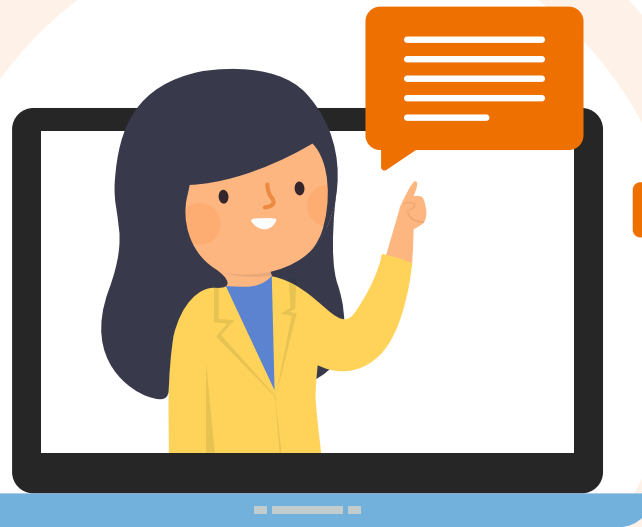
Schaffen Sie Ihr eigenes „VR-Bildung“ für Ihre Genossenschaftsbank

Videos

Ca. 220 Videos in Berufsstart, Privatkunden-, Firmenkundenbank, Betriebsbereich

VR-Bildung 4.0

Das genossenschaftliche Learningmanagementsystem ab 2021 im neuen Look und mit vielen neuen Features



Apps

3 Quiz-Apps zu den Themenbereichen Bankbetriebslehre, Wirtschafts- und Sozialkunde sowie Rechnungswesen

VR-Reality

Emotionalisieren Sie Ihre genossenschaftliche Beratung durch den Einsatz von VR-Reality

Teilnehmerunterlagen

Diese stehen Ihnen über VR-Bildung und die ABG-Cloud zur Verfügung

WBTs

Ca. 30 WBTs von A wie „Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz“ bis W wie „Wertpapierwissen kompakt“



Ihre Ansprechpartnerin:
Martina Obermeier
 Tel. 08461 650-1362
 martina.obermeier@abg-bayern.de

Unsere Tagungshäuser



BEILNGRIES

ABG Tagungszentrum: Tagen mit Aussicht

In unserem ABG Tagungszentrum bieten wir Ihnen unterschiedlichste Räume für Ihre Veranstaltung – von kleineren Seminaren oder Workshops bis hin zu großen Veranstaltungen mit bis zu 200 Personen.

Dabei genießen Flexibilität und Erlebnis bei uns einen hohen Stellenwert. Neben Standardtagungsformaten bieten wir zusätzlich moderne Veranstaltungsmethoden sowie Kreativ-Tagungsräume für interaktive Events. Durch unsere herrliche Alleinlage inmitten einer bezaubernden Naturlandschaft verfügt das Hotel außerdem über viel Fläche für Veranstaltungen, Meetings und Gruppenarbeiten im Freien.

Tel. 08461 650-0
info@abg-bayern.de

GRAINAU

Hotel am Badersee: Begeistern unterhalb der Zugspitze

Erfolgreich tagen, perfekt entspannen oder unglaublich aktiv sein: all das treffen Sie an einem einzigen Ort, am schönen Badersee im Zugspitzdorf Grainau. Deutschlands höchster Berg, die Zugspitze, bildet den natürlichen Hintergrund für Ihren Aufenthalt im Loosachtal.

Begeistern Sie sich und andere: auf Tagungen, Konferenzen und in Meetings. 22 Tagungsräume mit modernster Konferenztechnik bieten Ihnen dafür die perfekte Hardware. In allen Tagungsräumen und Gästezimmern steht Ihnen unser kostenfreies W-LAN zur Verfügung.

In unseren neuen Kreativ-Tagungsräumen finden Sie eine lockere und entspannte Tagungsatmosphäre, denn frische Ideen brauchen Raum für Inspiration und Kreativität!

Tel. 08821 821-668 oder -688
mice@hotelambadersee.de

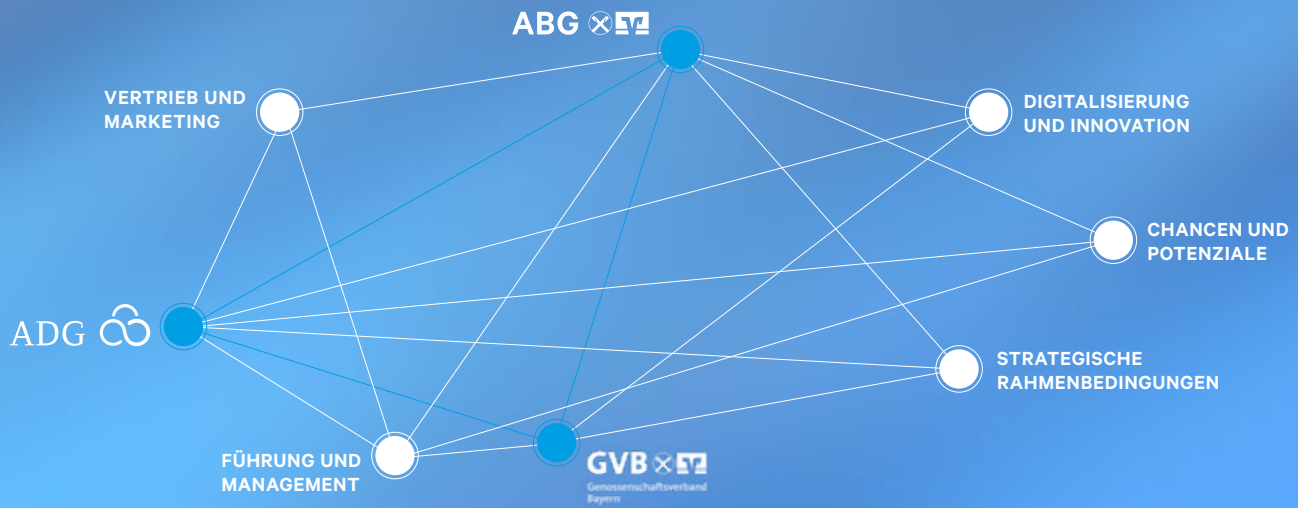
MONTABAUER

Hotel Schloss Montabaur: Erstklassig tagen und übernachten

„Barock meets Business“: Auf Schloss Montabaur vereinen sich Geschichte, anspruchsvolles Design und modernste Technik. Das speziell auf Seminarteilnehmer sowie Unternehmensveranstaltungen ausgerichtete 4-Sterne-Haus bietet exzellente Rahmenbedingungen für erfolgreiches Lernen sowie individuell zugeschnittene Seminare und Events. Vertrauen Sie auf das professionelle Veranstaltungsmanagement für Ihre Gremien-, Mitarbeiter- oder Kundenveranstaltung.

Tel. 02602 14-300
rezeption@hotel-schloss-montabaur.de





INDIVIDUAL

Wir bieten bedarfsgerechte Lösungen in Top-Qualität

Sind Sie auf der Suche nach einer individuellen Personal- oder Organisationsentwicklungsmaßnahme, die Ihr Haus einen entscheidenden Schritt voranbringt? Sie wollen ein Team, einen Bereich oder große Teile der Bank in diesen Prozess oder in die Veranstaltung einbeziehen? Mit „Individual“ liefern wir Ihnen Modelle und Lösungen, gleich, ob es um „vorkonfektionierte“ Programme oder um Maßanfertigungen geht.

Unser Leistungsangebot

- Vertrieb und Marketing
- Management und Führung
- Chancen und Potenziale
- Digitalisierung und Innovation
- Strategische Rahmenbedingungen

Ihr Nutzen

- Sie erhalten individuelle Lösungen zum idealen Zeitpunkt.
- Unsere Maßnahmen werden in die bestehenden Strukturen und Prozesse Ihrer Bank integriert.
- Sie greifen auf umfassende Lösungen – auf Wunsch auch mit Blended Learning-Konzepten – zur Beschleunigung der Lernprozesse zurück.
- Sie profitieren von exzellenten Dozenten aus Wissenschaft und Bankpraxis.
- Transferunterstützung und hohe Umsetzungsorientierung kennzeichnen unsere Konzepte.
- Hohe Qualität und Innovation kennzeichnen alle Dienstleistungen. Und selbstverständlich gilt auch hier unsere Zufriedenheitsgarantie!

Ihre Ansprechpartner

Christian Mosandl
christian.mosandl@abg-bayern.de,
Tel. 08461 650-1332

Norbert Wein
norbert.wein@abg-bayern.de,
Tel. 08461 650-1361

Download

„Individual Broschüre“:



Weitere Informationen erhalten Sie unter:

www.abg-bayern.de/Individual



ABG GmbH

Leising 16, 92339 Beilngries

Tel. 08461 650-0, Fax 08461 650-1350

info@abg-bayern.de, www.abg-bayern.de

Akademie Deutscher Genossenschaften e. V.

Schloss Montabaur, 56410 Montabaur

Tel. 02602 14-500, Fax 02602 14-95-500

service@adgonline.de, www.adgonline.de



In Kooperation mit

