



Aufsichtsrat 2025

Weiterbildungsangebote für neu gewählte
und etablierte Aufsichtsratsmitglieder
sowie Aufsichtsratsvorsitzende

- Berufsstart
- Entwicklungswege
- Weiterbildung
- Vorstand
- Aufsichtsrat**



Wichtige Hinweise



Erfüllung der Weiterbildungspflicht gemäß der IDD-Richtlinie

Die seit 20.12.2018 geltende Versicherungsrichtlinie IDD (Insurance Distribution Directive) sieht eine jährliche Weiterbildungspflicht von 15 Zeitstunden für Mitarbeiter von Vermittlungsbetrieben (auch Banken) vor. Durch dieses Seminar erfüllen die Seminarteilnehmenden diese Weiterbildungspflicht.



Gendergerechte Sprache

Eine gendergerechte Sprache ist uns sehr wichtig. Dazu haben wir einen Prozess gestartet, der die gesamte Angebots- und Kommunikationsform der ABG betrifft. Derzeit verwenden wir aus Vereinfachungsgründen häufig geschlechtsneutrale Formulierungen oder das generische Maskulin, sprechen dabei weibliche und diverse Geschlechteridentitäten gleichermaßen an.



Impressum

Redaktion: Joachim Simon

Fotografennachweise: Marc Gilsdorf Fotografie, Garmisch-Partenkirchen; Sebastian Pieknik, Freier Fotojournalist und Fotograf, Neustadt an der Donau; Frank Baumer, B3 Mediagroup Bewegtbildkommunikation, Riedenburg

Wir danken den Teilnehmenden aus den bayerischen Genossenschaften und den Referenten für die Mitwirkung zur Erstellung des Bildmaterials.

Änderungen und Irrtümer vorbehalten.

Stand: August 2024

Qualitätsstandards der ABG

Bundesweite Zertifizierungen



Mit den bundesweit einheitlichen Zertifizierungen verfügen Sie über hochwertige Abschlüsse der Qualifizierungswege in der genossenschaftlichen Organisation.

Exklusivität bei verbandspolitischen Themen



Repräsentanten und Experten des GVB informieren Sie im Rahmen unserer Veranstaltungen aus erster Hand über aktuelle aufsichtsrechtliche und verbandspolitische Themen sowie die Unterstützungsleistungen des GVB zu spezifischen Themen.

Hervorragende Referenten



Wir haben für Sie stets die passenden Referenten aus Hochschule, Bankpraxis, Fachbereichen des GVB, eigene oder freiberufliche Trainer oder Spezialisten aus verschiedenen Unternehmen. So können Sie sich fachlich, methodisch und persönlich weiterentwickeln.

Sehr zufriedene Teilnehmende



Die Rückmeldungen der Teilnehmenden bescheinigen uns in der Gesamtzufriedenheit, dem Praxisbezug und den Referenten sehr hohe Zufriedenheitswerte, wovon Sie profitieren werden.

Starke Partnerschaften – bundesweit



In enger Kooperation mit den weiteren genossenschaftlichen Regionalakademien und der Akademie Deutscher Genossenschaften ADG greifen wir neue Entwicklungen auf und gestalten für Sie passende Konzepte.

Praxisnähe



Bei allen Qualifizierungswegen, Seminaren und Tagungen steht der Praxisbezug stets im Vordergrund. So nutzen die Teilnehmenden in Trainingssituationen die vom Arbeitsplatz gewohnte Bankanwendung agree21 oder erhalten Lösungsansätze zu Fallsituationen und Fragestellungen am Arbeitsplatz.

Optimale Integration digitaler Angebote



Mit unseren digitalen Angeboten ermöglichen wir es Ihnen orts- und zeitunabhängig zu lernen. Das Lerntempo legen Sie selbst fest. Dies erhöht Ihre berufliche und private Flexibilität und nebenbei sparen Sie sich noch wertvolle Reisezeiten.

Unsere Werte

Lösungs- und
Zukunftsorientierung

Miteinander

Wertschätzung

Verlässlichkeit



Wir sind für Sie da!

Ihr fachlicher Ansprechpartner



Stefan Baur

- 👤 Produktmanagerin
- ☎ 08461 650-1355
- ✉ stefan.baur@abg-bayern.de

Ihre organisatorische Ansprechpartnerin



Astrid Koller

- 👤 Assistentin
- ☎ 08461 650-1357
- ✉ astrid.koller@abg-bayern.de



Inhaltsverzeichnis

Basisprogramm für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder	
Grundlagenwissen zur Vorbereitung auf die künftige Aufsichtsratsstätigkeit	7
Ergänzungsprogramm - Themenübergreifende Qualifizierung	
Sachkunde-Update für Aufsichtsratsmitglieder	9
Regionale Aufsichtsratsstagung 2025	9
Digitale Aufsichtsratsstagung 2025	10
Ergänzungsprogramm - Spezifische Kenntnisse in Strategie und Banksteuerung	
Aktuelle Themen im Kontext der strategischen Unternehmensführung für Aufsichtsratsmitglieder	12
Aktuelle Marktentwicklungen und die Auswirkungen auf Genossenschaftsbanken	12
Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsratsmitglieder	13
Digitalisierung auf dem Vormarsch: Die Aufsichtsratsmitglieder in Zeiten digitaler Transformation	13
Die Rolle des Aufsichtsrates im Fusionsprozess der Bank	14
Ergänzungsprogramm - Spezifische Kenntnisse im Kreditgeschäft und Aufsichtsrecht	
Der Aufsichtsrat bei Kreditvergabe und Kreditprüfung	16
Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung	16
Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen	17
Maßnahmen vor Ort	
Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank	19
Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorstandsmitgliedern	19
Maßnahmen für Aufsichtsratsvorsitzende	
Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende	21
Erfahrungskreis für Aufsichtsratsvorsitzende	22

Aufsichtsrat

Basisprogramm für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder

Grundlagenwissen zur Vorbereitung auf die künftige Aufsichtsratstätigkeit

Zielgruppe	Für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches Termin 10.10. - 11.10.2025 Ort Grainau Anmelde-Nummer TAR Preis 560,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Dozent(en) Peter Warbanow, Martin Käßer, Stefan Lutz, Barbara Schlickerieder weitere Termine auf www.abg-bayern.de
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie informieren sich systematisch und umfassend über Ihre Aufgaben, Rechte und Pflichten als Mandatsträger. ■ Sie haben die Möglichkeit, Ansprechpartner des GVB persönlich kennenzulernen. ■ Informativer Austausch verbunden mit der Möglichkeit zum Aufbau eines Netzwerkes. ■ Die Tagung gilt für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder als verpflichtender Sachkundenachweis gemäß KWG für einen erfolgreichen Start in das neue Amt. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Grundlegende wirtschaftliche und rechtliche Abläufe im Bankgeschäft ■ Aufsichtsrat und rechtliche Prüfung ■ Grundzüge der Bankbilanzierung ■ Wesentliche Elemente des Risikomanagements inkl. Geschäfts- und Risikostrategie ■ Grundlegende aufsichtsrechtliche Bestimmungen ■ Anforderungen an die Sachkunde und Zuverlässigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern ■ Genossenschaftsrechtliche Grundlagen 	

Aufsichtsrat

Ergänzungsprogramm - Themenübergreifende Qualifizierung

Sachkunde-Update für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Für etablierte Aufsichtsratsmitglieder zur erforderlichen Aktualisierung der Sachkunde	Organisatorisches Termin 06.10. - 07.10.2025 Ort Riedenburg-Buch Anmelde-Nummer UAR Preis 560,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Dozent(en) Steffen Hahn, Peter Warbanow, Andreas Kreis weitere Termine auf www.abg-bayern.de
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie können Ihre bereits erworbenen Grundlagenkenntnisse auf den neuesten Stand bringen. Dazu werden alle essenziell wichtigen Themen einer erfolgreichen Aufsichtsrats Tätigkeit neu beleuchtet. ■ Die Tagung eignet sich besonders für Mitglieder des Aufsichtsrats, die bereits einige Jahre im Amt sind bzw. zum Start ihrer Tätigkeit bereits das Grundlagenseminar besucht haben, um nun die fortlaufende Weiterbildung gemäß KWG vorzunehmen. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle Entwicklungen im Bankaufsichtsrecht ■ Die Aufsichtsrats Tätigkeit in der Umsetzung - Beispiele und Handlungsempfehlungen ■ Update Banksteuerung und Bankbilanzierung ■ Risikomanagement und aktuelle Entwicklungen nach MaRisk ■ Relevante Themen der Rechtsprechung 	
Hinweis	<p>Diese Tagung kann auch als Inhouse-Veranstaltung für das Aufsichtsratsgremium gebucht werden!</p> <p>Ort: Inhouse bzw. an einem Wunschort Ihrer Wahl.</p>	

Regionale Aufsichtsratsstagung 2025

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches Termin 30.01.2025 Ort Gersthofen Anmelde-Nummer ARR Preis 260,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Dozent(en) Stefan Müller, Dr. Alexander Leißl, Deutsche Bundesbank N.N., Walter Friedrich, Steffen Hahn, Jörn Langhorst weitere Termine auf
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen breiten fachlichen Input zu wichtigen Themen Ihrer Gremienarbeit. ■ Sie haben die Gelegenheit, Informationen zur derzeitigen geldpolitischen und konjunkturellen Entwicklung aus erster Hand zu erhalten. ■ Sie haben Kontaktmöglichkeiten zu Führungskräften des GVB, sowie Bezirkspräsident und Regionaldirektor. ■ Sie bekommen praxisnahe Hinweise mit Empfehlungen zur Umsetzung wichtiger gesetzlicher und aufsichtsrechtlicher Bestimmungen. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle Entwicklungen im GVB, in der genossenschaftlichen Interessenvertretung und in der Finanzgruppe ■ Aktuelle Entwicklungen bei den bayerischen Kreditgenossenschaften, in der genossenschaftlichen Prüfung und in der Regulatorik ■ Aktuelle geldpolitische und konjunkturelle Entwicklungen ■ Bericht aus der Prüfungspraxis ■ Aufsichtsrechtliche Fragestellungen ■ Aktuelles aus dem Bereich Steuern und Recht 	
Hinweis	Die Veranstaltungen finden in 2025 an folgenden Standorten statt: Ansbach, Dingolfing, Erding, Gersthofen und Würzburg.	

Digitale Aufsichtsratstagung 2025

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches Termin 12.03.2025 Ort Digital Anmelde-Nummer WARR Preis 140,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Dozent(en) Dr. Alexander Leißl, Steffen Hahn, Walter Friedrich, Stefan Müller, Jörn Langhorst
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten einen breiten fachlichen Input zu wichtigen Themen Ihrer Gremienarbeit. ■ Sie bekommen praxisnahe Hinweise mit Empfehlungen zur Umsetzung wichtiger gesetzlicher und aufsichtsrechtlicher Bestimmungen. 	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle Entwicklungen im GVB, in der genossenschaftlichen Interessenvertretung und in der Finanzgruppe ■ Aktuelle Entwicklungen bei den bayerischen Kreditgenossenschaften, in der genossenschaftlichen Prüfung und in der Regulatorik ■ Bericht aus der Prüfungspraxis ■ Aufsichtsrechtliche Fragestellungen ■ Aktuelles aus dem Bereich Steuern und Recht 	
Hinweis	Digitale Veranstaltung aus dem GVB Studio	
		Buchen

Aufsichtsrat

**Ergänzungsprogramm - Spezifische
Kenntnisse in Strategie und
Banksteuerung**

Aktuelle Themen im Kontext der strategischen Unternehmensführung für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Anhand verschiedener Beispiele aus der Praxis diskutieren Sie mit einem Kenner der genossenschaftlichen Bankenlandschaft aktuelle Herausforderungen und Problemstellungen der Aufsichtsratsarbeit. Sie erfahren, inwieweit das Aufsichtsorgan in den Strategieprozess der Bank eingebunden werden soll und sind in der Lage, diesen aktiv zu begleiten. 	Termin 11.07. - 12.07.2025
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Welche aktuellen Themen (Vertrieb, Produktion, Steuerung, Querschnittsthemen) beeinflussen strategische Managemententscheidungen? Wesentliche Kennzahlen zur strategischen Unternehmensführung Welche Lösungsansätze bietet der Verbund? Best Practice Beispiele aus der Bankenlandschaft 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARA
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Jonas Rott, Julian Unrecht
		<input type="button" value="Buchen"/>

Aktuelle Marktentwicklungen und die Auswirkungen auf Genossenschaftsbanken

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Sie erhalten einen Überblick zu den aktuellen Entwicklungen am Markt und zu deren Einfluss auf Genossenschaftsbanken. Sie können im Rahmen Ihrer Aufgabenstellung darauf angemessen reagieren und somit Ihren Aufgaben als Aufsichtsratsmitglied gerecht werden. 	Termin 17.10. - 18.10.2025
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Entwicklungen im Marktumfeld Entwicklung der Aktivseite – GVB-weit Entwicklung der Passivseite – GVB-weit Auswirkungen auf den Zinsüberschuss, EVR, EWP und Drohverlustrückstellungen Mögliche Produktstrategien auf Basis aktueller Erkenntnisse 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer GAR
		Preis 560,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Barbara Schlickerieder, N. GVB N., Klaus Gimperlein
		<input type="button" value="Buchen"/>

Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mit erfahrenen Kennern der Bankenlandschaft diskutieren Sie Konzepte für die langfristige Erfolgssicherung Ihres Hauses. ■ Sie bringen sich zu aktuellen Themen in der strategischen Entwicklung auf den neuesten Stand. ■ Sie erhöhen Ihr Verständnis für die wesentlichen Steuerungsthemen einer modernen Genossenschaftsbank. 	Termin 23.05. - 24.05.2025
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken ■ Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken ■ Der Strategieprozess im Detail ■ Beispiele eines Strategieablaufs zum Inhalt und Struktur ■ Strategische Unterstützungen/Konzepte aus dem Verbund 	Ort Beilngries-Paulushofen
		Anmelde-Nummer MARS
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Julian Unrecht, Jonas Rott
		Buchten

Digitalisierung auf dem Vormarsch: Die Aufsichtsratsmitglieder in Zeiten digitaler Transformation

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erfahren, welche Trends , verbunden mit Chancen und Risiken im Rahmen der Digitalisierung des Bankgeschäfts bestehen, welche Möglichkeiten es zur Geschäftsmodell-Innovation gibt und welche Anpassungen das im Hinblick auf die Prozesse und die Steuerung der Bank beinhaltet. ■ Darüber hinaus erfahren Sie, wie Sie sich innerhalb des Aufsichtsrats zur Organisation Ihrer Gremienarbeit sinnvoll digital vernetzen können. 	Termin 25.07.2025
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Einfluss der Digitalisierung ■ Notwendige strategische Veränderungen durch die Digitalisierung ■ Auswirkungen auf die Geschäftsmodelle und mögliche Anpassungen ■ Notwendige Veränderung bei Prozessen, Steuerung und Führung ■ Digitale Lösungen für die eigene Aufsichtsratsarbeit 	Ort Beilngries
		Anmelde-Nummer TAD
		Preis 560,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Robert Oberfrank, Dr. Wolfgang Seel
		Buchten

Die Rolle des Aufsichtsrates im Fusionsprozess der Bank

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie erhalten Denkanstöße über die Sinnhaftigkeit von Verschmelzungen und den richtigen Zeitpunkt. ■ Sie verstehen, wie der idealtypische Ablauf einer Verschmelzung aussehen sollte und erhalten Hinweise zu wesentlichen Themen (aufsichtsrechtliche Vorgaben, Fristen etc.). ■ Sie wissen um den internen und externen Informations- und Kommunikationsprozess zu Beginn und während des gesamten Fusionsprozesses. ■ Sie erhalten wertvolle Hinweise zur Vertragsgestaltung und den verschiedenen Möglichkeiten der Vertragsgestaltung für Vorstandsmitglieder. <p>Fusionsüberlegungen sind Vertrauenssache: Um Diskussionen im Hause zu vermeiden, erhalten Sie auf Wunsch die Korrespondenz zur Veranstaltung mit neutralem Titel die Korrespondenz gerne an eine andere Postanschrift/E-Mail-Postfach). Sofern gewünscht, melden Sie sich bitte rechtzeitig.</p>		Termin 10.10.2025
			Ort Beilngries
			Anmelde-Nummer TAF
			Preis 560,00 €
			Ansprechpartner Stefan Baur
			Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
			Dozent(en) Walter Friedrich, Jörn Langhorst, Carlo Seitz
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Strategische Herausforderungen und Wege zur Zukunftssicherung ■ Wesentliche Fragestellungen zur Entscheidung über Fusionsgründe, sowie die Chancen und Risiken daraus ■ Der Fusionsprozess ■ Information und Kommunikation über Gründe und Sinnhaftigkeit der Fusion ■ Die Rolle und zukünftige Ausgestaltung des Aufsichtsrates im Fusionsprozess ■ Gesetzliche Regelungen aus MaRisk und Vertragsgestaltung 		
			Buchen

Aufsichtsrat

Ergänzungsprogramm - Spezifische Kenntnisse im Kreditgeschäft und Aufsichtsrecht

Der Aufsichtsrat bei Kreditvergabe und Kreditprüfung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, insbesondere Mitglieder des Kreditausschusses	Organisatorisches	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie lernen die Voraussetzungen und Rahmenbedingungen bei der Kreditentscheidung kennen. ■ Sie erfahren, wie Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe einzelner Engagements zusammenwirken. ■ Sie sind in der Lage, eine Einschätzung und Bonitätsbeurteilung bei der Kreditvergabe vorzunehmen. 		
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Der Kreditbegriff ■ Mitwirkungs- und Überwachungspflichten des Aufsichtsrats im Rahmen des Kreditgeschäfts ■ Risiken und Risikoeinstufungsverfahren im Kreditgeschäft ■ Das Kreditgeschäft als wichtiger Bestandteil im Prüfungsbericht ■ Das Zusammenwirken von Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe 		
			Termin 24.10. - 25.10.2025
			Ort Beilngries-Paulushofen
			Anmelde-Nummer TAK
		Preis 560,00 €	
		Ansprechpartner Stefan Baur	
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller	
		Dozent(en) Alexander Brehm, Helmut Thurn	
		Buchen	

Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie setzen sich mit den aktuellen Top-Themen vertiefend auseinander und können die praktischen Auswirkungen kompetent in Ihrem Hause beurteilen und begleiten. ■ Sie erhalten einen ausführlichen Einblick, welche Anforderungen seitens der Aufsicht gestellt werden, sowie praktische Tipps, wie Sie diese Anforderungen in Ihre Tätigkeit integrieren können. 		
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bestehende Anforderungen nach KWG/CRR ■ Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht ■ Daraus resultierende Anforderungen an Aufsichtsratsmitglieder (BaFin-Merkblätter, AnzV) ■ MaRisk-Bestimmungen für das Aufsichtsratsgremium ■ Praktische Umsetzung aufsichtsrechtlicher Vorgaben 		
			Termin 27.06. - 28.06.2025
			Ort Grainau
			Anmelde-Nummer MARU
		Preis 750,00 €	
		Ansprechpartner Stefan Baur	
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller	
		Dozent(en) Stephanie Hermannstädter, Anita Kneißl	
		Buchen	

Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen

Zielgruppe	Mitglieder des Aufsichtsrats	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie lernen den Prüfungsbericht als wichtige Informationsquelle in Aufbau und Inhalt kennen und diskutieren typische Formulierungen, sowie deren Bedeutung. ■ Sie besprechen den Umgang mit dem Prüfer, das Vorgehen in der Schlussbesprechung und eigene Fragen im Dialog. 	Termin 19.09. - 20.09.2025
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rechtliche Aspekte zum Prüfungsbericht und die Pflicht zur Kenntnisnahme ■ Das Prüfungseröffnungsgespräch, Kommunikation während der Prüfung, die Schlussbesprechung ■ Wie lese ich einen Prüfungsbericht richtig, was bedeuten bestimmte Formulierungen? ■ Welche wichtigen Kennziffern gibt es im Prüfungsbericht, was steht nicht im Prüfungsbericht? ■ Handlungskonsequenzen für den Aufsichtsrat am Beispiel von Praxisfällen ■ Nach der Schlussbesprechung: Beratung über das Prüfungsergebnis, Mängelverfolgung, Rückberichterstattung 	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARP
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Barbara Schlickerieder
		Buchen

Aufsichtsrat

Maßnahmen vor Ort

Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank

Zielgruppe	Aufsichtsrats- und Vorstandsgremium der Bank	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Ihre Tagung/Ihr Workshop zu aktuellen Themen der Vorstands- und Aufsichtsratsarbeit - maßgeschneidert für Ihre Bank. Dank der individuellen Absprache im Vorfeld bietet Ihnen Ihre Klausurtagung die Möglichkeit, aktuelle Themen im Rahmen der Veranstaltung gezielt und intensiv anzusprechen. Der Einsatz professioneller und erfahrener Referenten, Moderatoren und Dozenten sorgt für den optimalen Erfolg Ihrer Klausurtagung. 	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> Jahrestagungen zu aktuellen Fachthemen in den Bereichen Vertrieb, Steuerung, Produktion Strategietagungen von Vorstandsmitgliedern, Aufsichtsratsmitgliedern und weiteren Führungskräften zur Diskussion der hauseigenen Strategie Aktualisierung des Know-hows von Aufsichtsratsmitgliedern zu strategischen/aufsichtsratsrechtlichen Fragen Sicher im Amt! Die gesetzlichen Anforderungen der gemeinsamen Arbeit von Vorstand und Aufsichtsrat 	Ort - Anmelde-Nummer XAGZ Preis 0,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	<p>Ort: Inhouse bzw. an einem Wunschort Ihrer Wahl.</p> <p>Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an und erstellen Ihnen ein auf Ihr Haus abgestimmtes Angebot.</p>	

Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorstandsmitgliedern

Zielgruppe	Gesamtes Aufsichtsratsgremium der Bank	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> Sie können als Aufsichtsratsmitglied die einzelnen Schritte im Such- und Auswahlprozess qualifiziert und zielgerichtet begleiten. Dadurch ersparen Sie sich teures Lehrgeld und schaffen sich eine fundierte Entscheidungsgrundlage. Darüber hinaus demonstrieren Sie durch eine professionelle Abwicklung der Vorstandsbesetzung Kompetenz gegenüber den Bewerbern. 	Termin - Ort - Anmelde-Nummer XAVN Preis 0,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Inhaltsschwerpunkte	<p>Themen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ablauf des Stellenbesetzungsprozesses Erarbeitung des Anforderungsprofils Suchstrategien / - Bewerberauswahl / Bewerberinterview Beurteilungsfehler / - Vertragliche Regelungen Formale und materielle Anforderungen / - Mögliche Fehler bei der Personalauswahl 	
Hinweis	Ort: Inhouse bzw. an einem Wunschort Ihrer Wahl. Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot.	

Aufsichtsrat

Maßnahmen für Aufsichtsratsvorsitzende

Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Vorsitzende, Stellvertretende und Aufsichtsratsmitglieder die zukünftig diese Position übernehmen werden	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sie kennen Ihre besondere Stellung im Aufsichtsratsgremium. ■ Sie können Ihre Aufgaben im Zusammenwirken mit dem Vorstand und der Prüfung kompetent wahrnehmen. ■ Dabei berücksichtigen Sie sowohl die aufsichtsrechtlichen Anforderungen als auch die geschäftspolitischen Entwicklungen. ■ Sie nutzen die Möglichkeit zum Ideenaustausch mit den Referierenden und im Plenum 	Termin 14.11. - 15.11.2025
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen ■ Aktuelle rechtliche Entwicklungen ■ Der Strategieprozess im Überblick ■ Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen ■ Die Zusammenarbeit zwischen Vorstandsmitgliedern und Aufsichtsratsvorsitzenden ■ Bericht aus der Prüfungspraxis 	Ort Grainau
Hinweis	Einteilung der Bilanzsumme: TAV 25001 14.11.-15.11.2025: Banken > 2 Mrd TAV 25002 28.11.-29.11.2025: Banken < 2 Mrd bis 500 Mio TAV 25003 05.12.-06.12.2025: Banken < 500 Mio	Anmelde-Nummer TAV
		Preis 560,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Stefan Müller, Jörn Langhorst, Alexander Brehm, Walter Friedrich, N. GVB N., Steffen Hahn
		weitere Termine auf www.abc-bavern.de

Erfa-Kreis für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Vorsitzende, Stellvertretende und Aufsichtsratsmitglieder die zukünftig diese Position übernehmen werden	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Der zweimal jährlich stattfindende Erfahrungsaustausch bietet Ihnen die Chance, sich auf Basis konkreter Fragestellungen mit Ihren ARV-Kollegen aus der Region und mit ausgewählten Experten des GVB auszutauschen. ■ Mit Blick auf die vorherrschenden aktuellen Themen werden derzeitige und zukünftige Entwicklungen beleuchtet und dafür geeignete Maßnahmen, sowie konkrete Vorgehensweisen zur praktischen Umsetzung diskutiert. 	Termin 14.03.2025
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ■ Information zur Besprechung zwischen GVB-Vorstand und der Sprecherrunde ■ Erörterung der im Vorfeld eingereichten Fragestellungen ■ Wichtige strategische Herausforderungen und Chancen in den kommenden Jahren ■ Aktuelle Erkenntnisse aus dem Prüfungsbereich für einzelne Geschäftsfelder der Bank ■ Musterbeispiele zum GVB Risikobericht ■ Aktuelles aus der Banksteuerung 	Ort Regensburg
Hinweis	Ort: Nach Abstimmung in teilnehmenden Banken oder Hotels in der jeweiligen Region	Anmelde-Nummer EVRA
	Regulärer Preis: 320,00 € pro Termin, zzgl. Verpflegungskosten	Preis 0,00 €
	Es besteht die Möglichkeit ein Abo-Modell zu buchen. Buchung beider Termine pro Jahr: 240,00 € pro Termin, zzgl. Verpflegungskosten	Ansprechpartner Stefan Baur
	Preis für Erfa Schwaben: 395,00 € zzgl. Verpflegungskosten Buchung Abo-Modell Teilnahme 2 Jahre in Folge: 320,00 € (findet weiterhin nur einmal im Jahr statt)	Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		weitere Termine auf www.abg-bayern.de
		Buchen

Entdecken Sie Big Data und Künstliche Intelligenz als Erfolgsformel im Bankwesen.

Diese zählen zu den spannendsten Zukunftstechnologien. Gerne unterstützen wir Sie mit unserem Expertennetzwerk von der ersten Annäherung an das Thema, über die Bereiche „Ideation“ und „Use Case-Bewertung“ bis hin zur Umsetzungsbegleitung für Ihr Unternehmen.

Profitieren Sie von unseren Qualifizierungsangeboten sowie von unseren Inhouse-Unterstützungsleistungen von der ersten Annäherung an das Thema bis zur Umsetzung:

- Webinare und Präsenzveranstaltungen
- Ideation-Workshops
- Use Case-Bewertung
- Inhouse-Umsetzungsbegleitung





Hinter dem Begriff Nachhaltigkeit verbirgt sich ein grundlegender Wert, der weit über vorübergehende Trends hinausgeht.

Seit langem setzen Finanzinstitute bewusst auf ein nachhaltiges Geschäftsmodell. Dieses Leitbild führt dazu, dass Produkte und Prozesse zunehmend nachhaltigen Kriterien folgen. Angesichts des Klimawandels wird der ökologische Aspekt der Nachhaltigkeit immer wichtiger.

Die genossenschaftliche Bankengruppe engagiert sich in verschiedenen Bereichen wie Kultur, Soziales und der Implementierung nachhaltiger Lösungen. Nachhaltigkeit ist dabei ein Ausdruck von Haltung, Weitsicht und Engagement, das nahezu alle Lebensbereiche betrifft.

Als Akademie bayerischer Genossenschaften begleiten und unterstützen wir unsere Kunden auf diesem Weg zur Nachhaltigkeit.

Die ABG unterstützt Sie durch:

Zusammenarbeit mit dem GVB bei der Umsetzung verbandspolitischer Maßnahmen zur Nachhaltigkeit

Entwicklung neuer Maßnahmen mit den Regionalakademien auf Bundesebene

Integration der vielfältigen Aspekte der Nachhaltigkeit in bestehende Seminare, Webinare, Erfa-Kreise sowie Tagungen und Web-Based-Trainings

Qualifizierungsangebote im Themenfeld Nachhaltigkeit



Nähere Informationen und die konkreten Angebote finden Sie direkt auf unserer Website:
www.abg-bayern.de/bank/bereichsuebergreifend/nachhaltigkeit/



Von Likes zu Leads

Wie Social Media Ihr Unternehmen vorantreibt

Bei richtiger Nutzung bieten soziale Medien neben der Maximierung des eigenen Bekanntheitsgrades u. a. auch die Möglichkeit, die eigene Marke bei potenziellen Bewerberinnen und Bewerbern zu stärken.

Unsere Angebote bieten Ihnen:



Aktuelle Trends



Tipps zur richtigen Umsetzung



Infos rund um Social Recruiting



Rechtliche Aspekte



Jetzt buchen!

Wenden Sie sich bei Fragen zu unseren Angeboten gerne direkt an Julia-Sophie Maier:
julia-sophie.maier@abg-bayern.de



Unsere Tagungshäuser

Beilngries

ABG Tagungszentrum: Tagen mit Aussicht

In unserem ABG Tagungszentrum bieten wir Ihnen unterschiedlichste Räume für Ihre Veranstaltung – von kleineren Seminaren oder Workshops bis hin zu großen Veranstaltungen mit bis zu 170 Personen.

Dabei genießen Flexibilität und Erlebnis bei uns einen hohen Stellenwert. Neben Standardtagungsformaten bieten wir zusätzlich moderne Veranstaltungsmethoden sowie Kreativ-Tagungsräume für interaktive Events. Durch unsere herrliche Alleinlage inmitten einer bezaubernden Naturlandschaft verfügt das Hotel außerdem über viel Fläche für Veranstaltungen, Meetings und Gruppenarbeiten im Freien.

Tel. 08461 650-0, info@abg-bayern.de



Grainau

Hotel am Badersee: Begeistern unterhalb der Zugspitze

Erfolgreich tagen, perfekt entspannen oder unglaublich aktiv sein: all das treffen Sie an einem einzigen Ort, am schönen Badersee im Zugspitzdorf Grainau. Deutschlands höchster Berg, die Zugspitze, bildet den natürlichen Hintergrund für Ihren Aufenthalt im Loisachtal.

Begeistern Sie sich und andere: auf Tagungen, Konferenzen und in Meetings. 22 Tagungsräume mit modernster Konferenztechnik bieten Ihnen dafür die perfekte Hardware. In allen Tagungsräumen und Gästezimmern steht Ihnen unser kostenfreies W-LAN zur Verfügung.

In unseren Kreativ-Tagungsräumen finden Sie eine lockere und entspannte Tagungsatmosphäre, denn frische Ideen brauchen Raum für Inspiration und Kreativität!

Tel. 08821 821-668 oder -688, mice@hotelambadersee.de





Individual

Sind Sie auf der Suche nach einer individuellen Personal- oder Organisationsentwicklungsmaßnahme, die Ihr Haus einen entscheidenden Schritt voranbringt? Sie wollen ein Team, einen Bereich oder große Teile der Bank in diesen Prozess oder in die Veranstaltung einbeziehen? Mit **Individual** liefern wir Ihnen Modelle und Lösungen, gleich, ob es um „vorkonfektionierte“ Programme oder um Maßanfertigungen geht.



Ihr Nutzen:

- Sie erhalten individuelle Lösungen zum idealen Zeitpunkt.
- Unsere Maßnahmen werden in die bestehenden Strukturen und Prozesse Ihrer Bank integriert.
- Sie greifen auf umfassende Lösungen – auf Wunsch auch mit Blended Learning-Konzepten – zur Beschleunigung der Lernprozesse zurück.
- Sie profitieren von exzellenten Dozenten aus Wissenschaft und Bankpraxis.
- Transferunterstützung und hohe Umsetzungsorientierung kennzeichnen unsere Konzepte. Hohe Qualität und Innovation sind der Maßstab für unsere Dienstleistungen. Und selbstverständlich gilt auch hier unsere Zufriedenheitsgarantie!

Weitere Informationen erhalten Sie unter www.abg-bayern.de/Individual



ABG GmbH

Leising 16

92339 Beilngries

Tel. 08461 650-0

info@abg-bayern.de



www.abg-bayern.de