

# Karrierewege 2027

**Bildungsprogramm  
Überblick &  
Orientierung**



# Ihre ABG

Die Akademie Bayerischer Genossenschaften (ABG) befähigt Menschen und Organisationen, Zukunft zu gestalten – mit praxisnahen Qualifizierungsmaßnahmen, innovativen Lösungen und einem klaren Fokus auf Qualität.



# Qualität, die überzeugt



## Top-Referenten

Erfahrene Experten aus Hochschulen, Bankpraxis, Fachbereichen des GVB und Unternehmen sorgen für fundiertes Wissen und praxisnahe Impulse.



## Bundesweite Zertifizierungen

Einheitliche Abschlüsse sichern eine hohe Anerkennung innerhalb der genossenschaftlichen Organisation.



## Exklusives Wissen

GVB-Repräsentanten informieren aus erster Hand über aufsichtsrechtliche und verbandspolitische Entwicklungen.



## Digitale Flexibilität

Lernen jederzeit und überall, im eigenen Tempo und ohne Reiseaufwand.

## Praxisnahes Lernen

Trainings mit realen Anwendungen und Praxisfällen ermöglichen eine direkte Umsetzung im Arbeitsalltag.

## Zufriedene Kunden

Teilnehmende schätzen unsere Praxisnähe, die Kompetenz der Referenten und die hohe Qualität der Inhalte.

## Starke Partnerschaften

In Kooperation mit genossenschaftlichen Akademien, Verbundunternehmen, Hochschulen und zahlreichen weiteren Kooperationspartnern entwickeln wir zukunftsorientierte Qualifizierungskonzepte.

## Individuelle Lösungen

Ob Führungskraft, Quereinsteiger oder Spezialist – wir bieten passgenaue Weiterbildung für jede Anforderung.



Jetzt schnell sein und

# Frühbucherrabatt

bis 30.9.2026 sichern!

[Zum Frühbucherrabatt](#)

# Fachbereiche

## 5 Ausbildung

Start in die Ausbildung · Bankausbildung · Ausbildung in anderen Berufen  
Ausbildungsverantwortliche und Ausbildungsbeauftragte

## 7 Privatkunden

Privatkundenberatung & Private Banking · Fachspezialisierung im Private Banking  
Trainee-Programm · KSC · Generationenberatung & Generationenmanagement  
Quereinsteiger · Kryptowährung

## 11 Immobilien

Wohnbaufinanzierungsberater · Immobilienmakler  
Modernisierungs- und Fördermittelberater

## 13 Firmenkunden

Firmenkundenbetreuung · Gewerbe-/Geschäftskundenberatung  
Gründungsberatung & Freie Berufe · Nachhaltigkeitsmanagement  
Zahlungsverkehrsberatung & EBL

## 15 Produktion

Marktfolge Aktiv Firmenkunden · Interne Gutachter · Marktfolge Passiv  
Marktfolge Wertpapier · Marktfolge Aktiv Privatkunden · IT · KI · Data Analyse  
Notfallmanager · Organisation · Rechnungswesen · Innovationsmanagement

## 21 Personal

Personalrecruiting · Personalentwickler · HR-Betreuer · Coaching und Training

## 23 Steuerung

Interne Revision · Controlling · Nachhaltigkeit · Meldewesen · Marketing & Vertrieb

## 27 Management

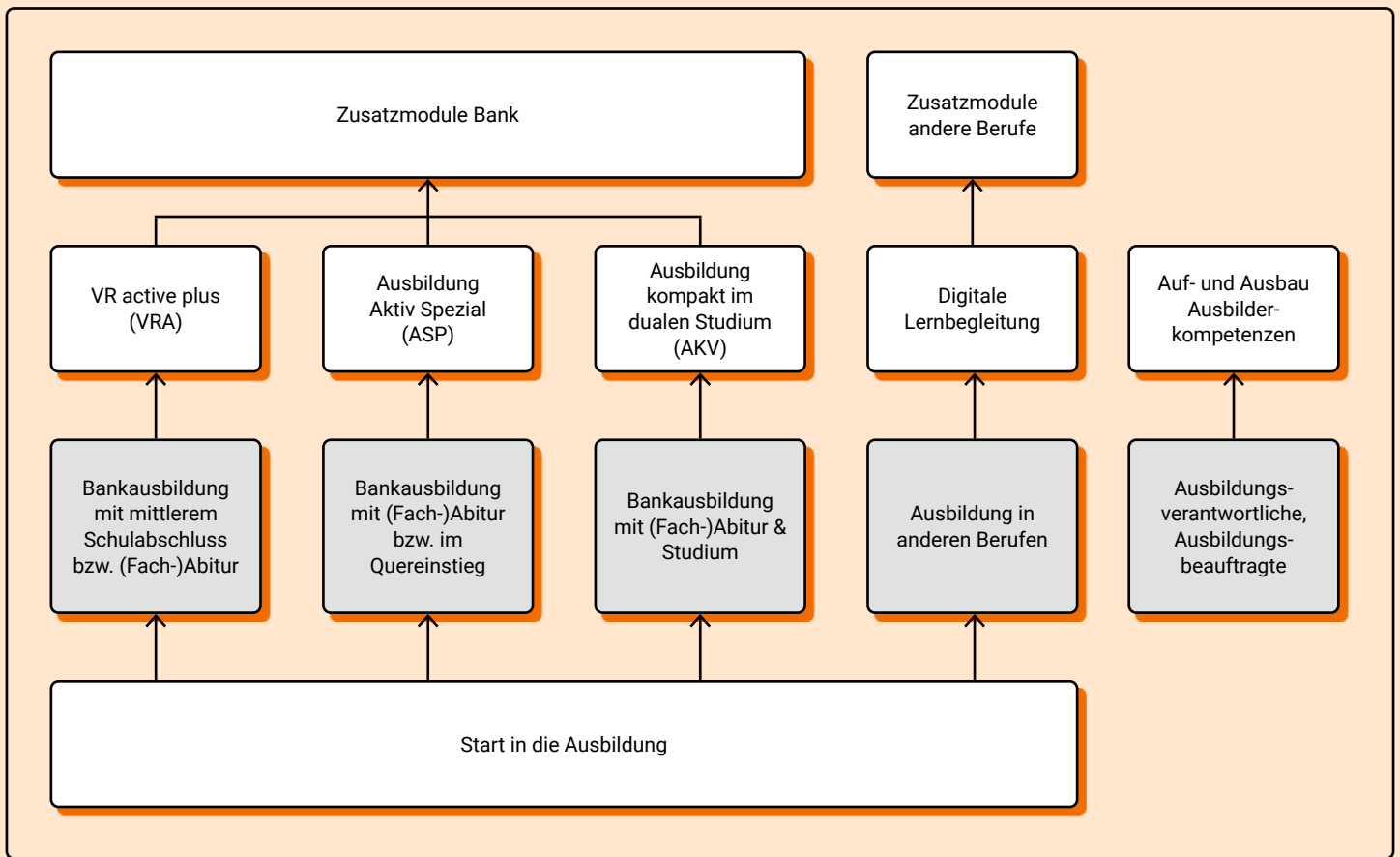
Management und Leadership · Management-Assistenz



Detailinformationen finden Sie  
im digitalen Bildungsprogramm.

[Bildungsprogramm ansehen](#)

# Ausbildung



## Ihr persönlicher Kontakt



**Karin Diehm**  
Seminarverantwortliche & Dozentin  
ASP-Module, AKV-Module,  
Zusatzmodule  
08461 650-1330  
karin.diehm@abg-bayern.de



**Michael Horndasch**  
Abteilungsleiter  
VRA-Module  
08461 650-1360  
michael.horndasch@abg-bayern.de



**Lisa Schneider**  
Assistentin  
08461 650-1329  
lisa.schneider@abg-bayern.de



**Johannes Fritz**  
Produktmanager & Dozent  
Zusatzmodule Bank  
08461 650-1359  
johannes.fritz@abg-bayern.de



**Sonja Maier**  
Produktmanagerin  
Start in die Ausbildung,  
Ausbildung in anderen Berufen,  
Ausbildungsverantwortliche,  
Ausbildungsbeauftragte  
08461 650-1373  
sonja.maier@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
Weitere Details finden Sie online. Klicken  
Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

### Start in die Ausbildung

- Bewerbertraining
- Eignungsdiagnostik für Berufseinsteiger in Volksbanken und Raiffeisenbanken: VR Test-Suite und VR Interview-Suite
- Startklar
- VR activestart
- Telefontraining für Auszubildende
- Start-up Rechnungswesen

### Digitale Lernbegleitung

- Prüfungs.TV für Kaufleute Versicherungen und Finanzen
- Prüfungs.TV für Kaufleute Dialogmarketing
- Prüfungs.TV für Kaufleute Büromanagement
- Prüfungs.TV für Fachinformatiker
- simpleclub für verschiedene andere Ausbildungsberufe in der Bank sowie in Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften

### Zusatzmodule andere Berufe

- Bankenplanspiel „Bank Emotion“
- Grundlagen Projektmanagement
- Social Media Knigge für Auszubildende
- Lernen mit Köpfchen: Mit cleveren Lernstrategien zum Prüfungserfolg

### VR active plus

- Modul 1 – Konten führen und Zahlungen abwickeln
- Modul 2 – Anschaffungen finanzieren und Vermögen bilden mit Sparformen
- Modul 3 – Vermögen ansparen, anlegen und optimieren
- Modul 4 – Finanzierungsvorhaben begleiten und Risiken absichern

### Ausbildung Aktiv Spezial

- Ausbildung Aktiv Spezial – Modul 1
- Ausbildung Aktiv Spezial – Modul 2
- Ausbildung Aktiv Spezial – Modul 3
- Ausbildung Aktiv Spezial – Modul 4
- Ausbildung Aktiv Spezial – Modul 5
- Ausbildung Aktiv Spezial – Modul 6

### Ausbildung kompakt im dualen Studium

- Ausbildung kompakt im dualen Studium – Modul 1
- Ausbildung kompakt im dualen Studium – Modul 2
- Ausbildung kompakt im dualen Studium – Modul 3
- Ausbildung kompakt im dualen Studium – Modul 4

### Zusatzmodule Bank

- Ausbildungskonzept Praxistraining
- Bankenplanspiel „Bank Emotion“
- Powertraining Investmentfonds
- SCHUFA-Praxis für Auszubildende (Digitaler Workshop)
- Grundlagen Projektmanagement
- Zeitgemäße Umgangsformen und stilsichere Kleidung
- Social Media Knigge für Auszubildende
- Lernen mit Köpfchen: Mit cleveren Lernstrategien zum Prüfungserfolg
- Versicherungswissen für Auszubildende
- ABG-Webinar: Vorbereitung auf die Abschlussprüfung (Teil 1)
- Rechnen Intensiv – Teil 1 (Vorbereitung auf die IHK-Abschlussprüfung Teil 1)
- Rechnen Intensiv plus – Teil 2 (Vorbereitung auf die IHK-Abschlussprüfung Teil 2)
- Fit für Wirtschafts- und Sozialkunde
- Fit für die Prüfung: „Kunden beraten“

### Auf- und Ausbau Ausbilderkompetenzen

#### Grundlagenausbildung:

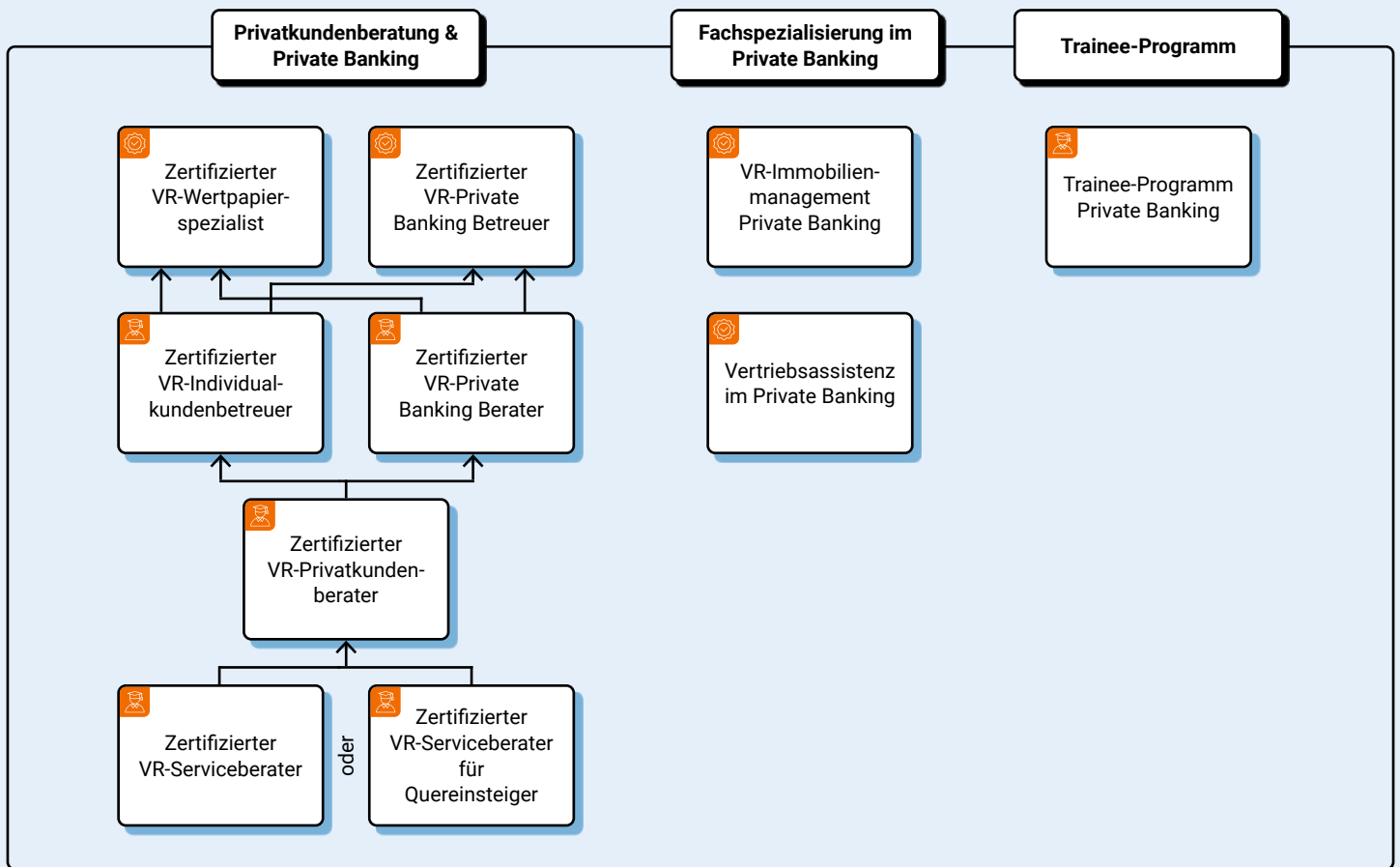
- Ausbildung der Ausbilder (AEVO Digital GmbH)
- Paket: Der Ausbilder – kompakt
- ABG-Webinarreihe: Crash-Kurs für Ausbildungsbeauftragte

#### Fortbildung:

- Ausbildertagung
- Erfahrungsaustausch für Ausbilder
- Psychische Auffälligkeiten bei Auszubildenden – Intervention und Prävention



# Privatkunden



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Elke Kerschenlohr**  
Produktmanagerin  
Privatkundenberatung, Private Banking, Individualkundenbetreuung, Fachspezialisierungen im Private Banking, Generationenberatung & Generationenmanagement, Kryptowährung  
Tel.: 08461 650-1363  
elke.kerschenlohr@abg-bayern.de



**Matthias Regnat**  
Produktmanager  
Serviceberatung, Quereinsteiger, KSC/KDC und VR-BeraterPass  
Tel.: 08461 650-1314  
matthias.regnat@abg-bayern.de



**Andrea Meier**  
Assistentin  
Serviceberatung, KSC-Agent  
Tel.: 08461 650-1304  
andrea.meier@abg-bayern.de



**Nina Zacherl**  
Assistentin  
Privatkundenbank  
Tel.: 08461 650-1333  
nina.zacherl@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung. Weitere Details finden Sie online. Klicken Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

## Privatkundenberatung & Private Banking

### Zertifizierter VR-Serviceberater für Quereinsteiger

- VR-Serviceberater Modul 1: Liquidität für Quereinsteiger
- VR-Serviceberater Modul 2: Geldanlage für Quereinsteiger
- VR-Serviceberater Modul 3: Absicherung und Altersvorsorge für Quereinsteiger
- VR-Serviceberater Modul 4: Ganzheitliche Omnikanal-Serviceberatung für Quereinsteiger
- ABG-Webinar: Vorbereitung auf den Kompetenznachweis „VR-Serviceberater“
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Serviceberater

### Zertifizierter VR-Serviceberater

- Onlineseminar: Kundenbindung in der GenoWelt inkl. Liquidität
- Vermögen anlegen und ansparen in der Serviceberatung
- ABG-Webinar: Vorbereitung auf den Kompetenznachweis „VR-Serviceberater“
- Ganzheitliche Omnikanal-Serviceberatung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Serviceberater

### Zertifizierter VR-Privatkundenberater

- Onlineseminar: Grundlagen der Privatkundenberatung
- Vermögensanlagen in der Privatkundenberatung
- Absicherung und Vorsorge in der Privatkundenberatung
- Vermögen, Vorsorge und Absicherung kundengerecht analysieren und optimieren
- Onlineseminar: Meetup – Praxisfit für die Privatkundenberatung
- Ganzheitliche Omnikanal-Privatkundenberatung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Privatkundenberater

### Zertifizierter VR-Individualkundenbetreuer

- Rahmenbedingung der Individualkundenbetreuung – von volkswirtschaftlicher bis wirtschaftspolitischer Gesprächskompetenz
- Vorsorgemanagement und Nachfolgeplanung in der Individualkundenbetreuung
- Investitionen in Aktien analysieren und verstehen
- Erfolgreich investieren in spezielle Zertifikate, Zinspapiere, Investmentfonds, ETFs, sowie alternative Investments
- Umsetzung der Individualkundenbetreuung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Individualkundenbetreuer

### Zertifizierter VR-Private Banking Berater

- VR-Private Banking Beratung – Modul 1
- VR-Private Banking Beratung – Modul 2
- VR-Private Banking Beratung – Modul 3
- Wertpapierkompetenz VR-BeraterPass – Modul 4
- Onlineseminare: VR-Private Banking Beratung
- Prüfungsvorbereitungswebinar zum VR-Private Banking Berater
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Private Banking Berater

### Zertifizierter VR-Private Banking Betreuer

- VR-Private Banking Betreuung – Modul 1
- VR-Private Banking Betreuung – Modul 2
- VR-Private Banking Betreuung – Modul 3
- Onlineseminare: VR-Private Banking Betreuung
- Prüfungsvorbereitungswebinar zum VR-Private Banking Betreuer
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Private Banking Betreuer

### Zertifizierter VR-Wertpapierspezialist

- Webinar: Kick-off VR-Wertpapierspezialist
- VR-Wertpapierspezialist – Modul 1
- VR-Wertpapierspezialist – Modul 2
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Wertpapierspezialist – Prüfung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Wertpapierspezialist – digitales Feedbackgespräch

## Fachspezialisierung im Private Banking

### VR-Immobilienmanagement Private Banking

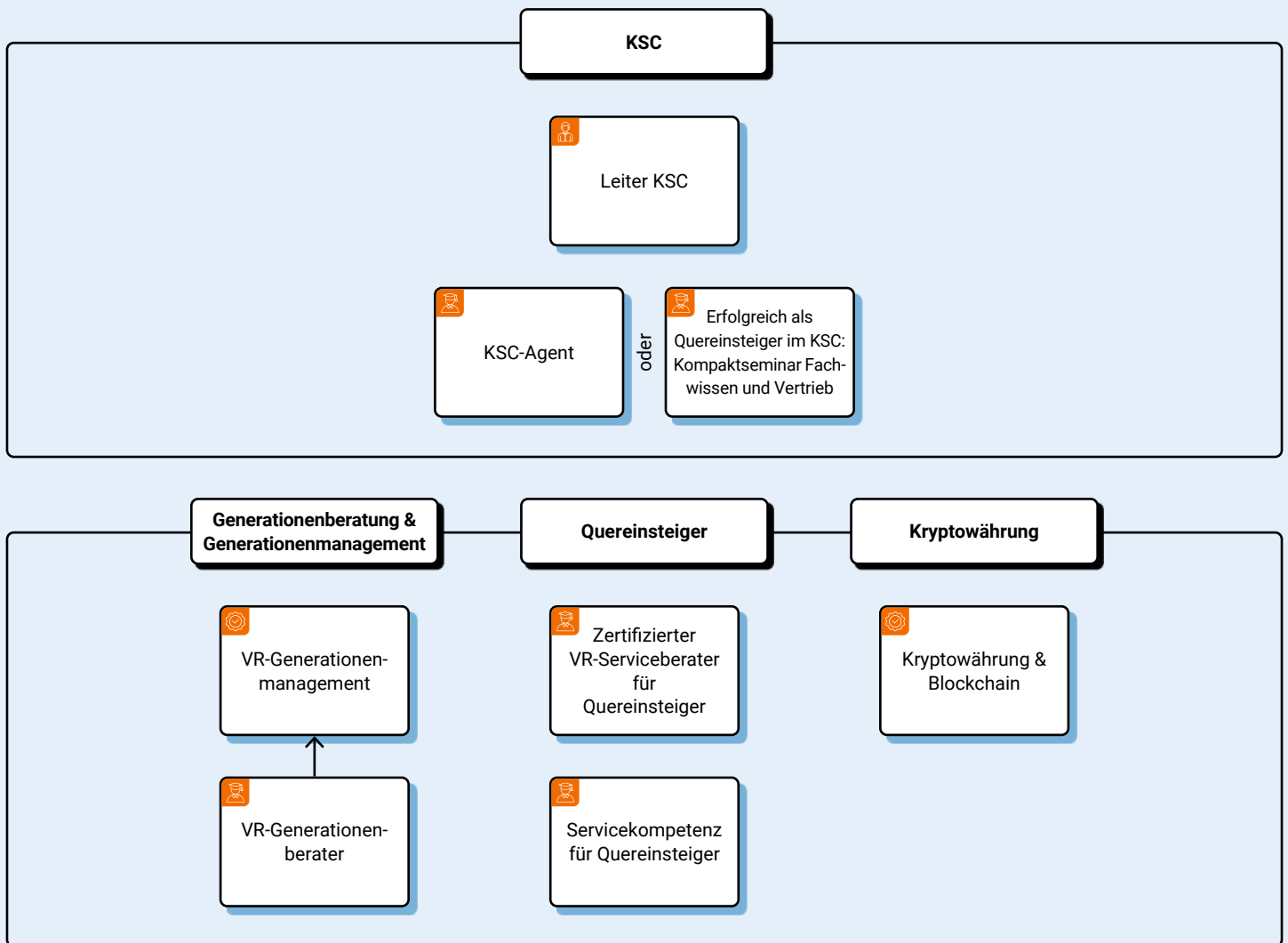
Im Gesamtformat buchbar.

### Vertriebsassistenz im Private Banking

Im Gesamtformat buchbar.



# Privatkunden



Führen 
 Spezialisieren 
 Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Elke Kerschenlohr**  
 Produktmanagerin  
 Privatkundenberatung, Private Banking, Individualkundenbetreuung, Fachspezialisierungen im Private Banking, Generationenberatung & Generationenmanagement, Kryptowährung  
 Tel.: 08461 650-1363  
 elke.kerschenlohr@abg-bayern.de



**Matthias Regnat**  
 Produktmanager  
 Serviceberatung, Quereinsteiger, KSC/KDC und VR-BeraterPass  
 Tel.: 08461 650-1314  
 matthias.regnat@abg-bayern.de



**Andrea Meier**  
 Assistentin  
 Serviceberatung, KSC-Agent  
 Tel.: 08461 650-1304  
 andrea.meier@abg-bayern.de



**Nina Zacherl**  
 Assistentin  
 Privatkundenbank  
 Tel.: 08461 650-1333  
 nina.zacherl@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
 Weitere Details finden Sie online. Klicken Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

## KSC

Erfolgreich als Quereinsteiger im KSC: Kompaktseminar Fachwissen und Vertrieb

Im Gesamtformat buchbar.

### KSC-Agent

- Erfolgreich arbeiten als Agent im KSC
- Kompetenznachweis: Zertifizierter KSC-Agent

### Leiter KSC

- Leiter KSC – Teil 1
- Leiter KSC – Teil 2
- Online-Kompetenznachweis: Leiter KSC

## Generationenberatung & Generationenmanagement

### VR-Generationenberater

Im Gesamtformat buchbar.

### VR-Generationenmanagement

Im Gesamtformat buchbar.

## Kryptowährung

### Kryptowährung & Blockchain

Webinarreihe: Kryptowährungen und Blockchain-Technologie

## Alumni/Erfakreise

- Update: Überzeugender Verkauf und Durchführung einer ganzheitlichen Beratung
- Kunden überzeugen mit Strategie, Visualisierung und Technik
- Praxiswissen für sichere Kundengespräche – überzeugende Lösungen durch fundiertes Fachwissen

## Quereinsteiger

### Zertifizierter VR-Serviceberater für Quereinsteiger

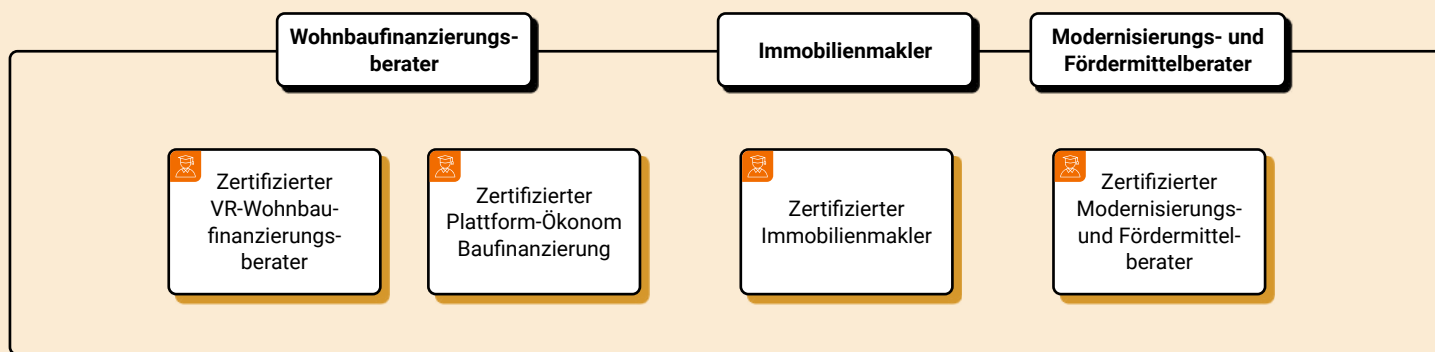
- VR-Serviceberater Modul 1: Liquidität für Quereinsteiger
- VR-Serviceberater Modul 2: Geldanlage für Quereinsteiger
- VR-Serviceberater Modul 3: Absicherung und Altersvorsorge für Quereinsteiger
- VR-Serviceberater Modul 4: Ganzheitliche Omnikanal-Serviceberatung für Quereinsteiger
- ABG-Webinar: Vorbereitung auf den Kompetenznachweis „VR-Serviceberater“
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Serviceberater

### Servicekompetenz für Quereinsteiger

- Onlineseminar: Einstieg in die Genossenschaftliche Finanzwelt
- Grundlagenwissen für den Service in Banken
- Sicher im Kundenkontakt
- Kompetenznachweis: Servicekompetenz für Quereinsteiger



# Immobilien



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Maximilian Höfler**  
Produktmanager  
Immobilienmakler, Wohnbaufinanzierung,  
Marktfolge Passiv, Privatkreditsachbearbeiter, Ware  
Tel.: 08461 650-1340  
maximilian.hoefler@abg-bayern.de



**Nina Zacherl**  
Assistentin  
Privatkundenbank  
Tel.: 08461 650-1333  
nina.zacherl@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
Weitere Details finden Sie online. Klicken  
Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

### Wohnbaufinanzierungs- berater

#### Zertifizierter VR-Wohnbaufinanzierungsberater

- Onlineseminare: Die Wohnbau-  
finanzierung – rechtliche Rahmen-  
bedingungen
- Die Wohnbaufinanzierungsberatung –  
Gestaltung und Bewertung  
privater Finanzierungsvorhaben
- Die Wohnbaufinanzierungsberatung –  
Finanzierungsgespräche ver-  
brauchergerecht und erfolgreich  
führen
- Kompetenznachweis: Zertifizierter  
VR-Wohnbaufinanzierungsberater

#### Zertifizierter Plattform-Ökonom Baufinanzierung

Im Gesamtformat buchbar.

### Immobilienmakler

#### Zertifizierter Immobilienmakler

- Grundlagen für den erfolgreichen  
Immobilienmakler
- Bewertung und Rechtsgrundlagen  
beherrschen
- Kompetenznachweis: Zertifizierter  
Immobilienmakler

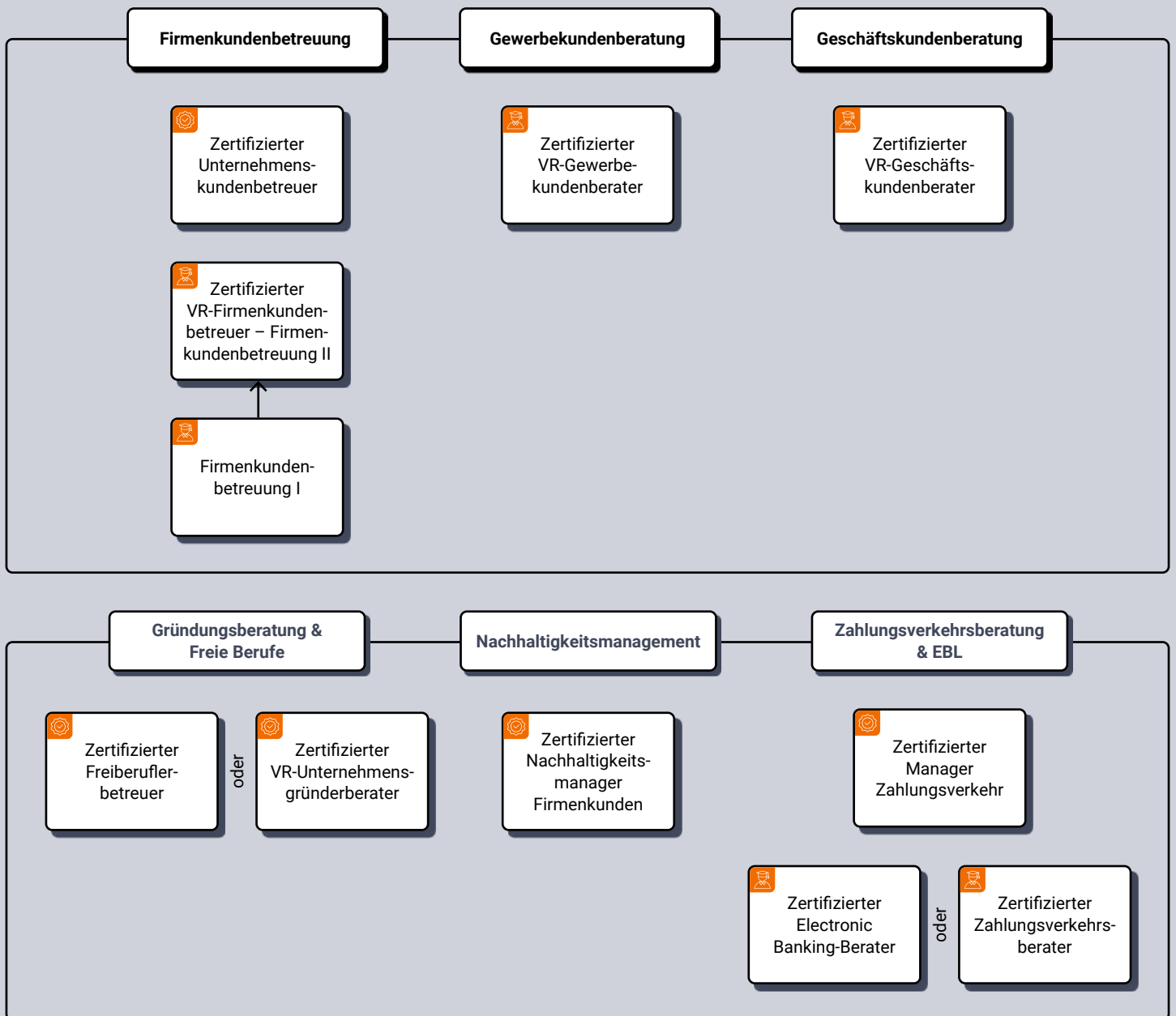
### Modernisierungs- und Fördermittelberater

#### Zertifizierter Modernisierungs- und Fördermittelberater

- Modernisierungs- und Förder-  
mittelberater – Energie und  
Nachhaltigkeit
- Kompetenznachweis: Zertifizierter  
Modernisierungs- und Fördermittel-  
berater



# Firmenkunden



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Bernd Orthmann**  
 Produktmanager  
 Firmenkundenbank, Interner Gutachter,  
 Zahlungsverkehr  
 Tel.: 08461 650-1352  
 bernd.orthmann@abg-bayern.de



**Sabrina Waldhier**  
 Assistentin  
 Firmenkundenbank  
 Tel.: 08461 650-1353  
 sabrina.waldhier@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
 Weitere Details finden Sie online. Klicken  
 Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

## Firmenkundenbetreuung

### Firmenkundenbetreuung I

- Bonitätsprüfung: Jahresabschlussanalyse
- Praxisgerechte Beurteilung von gewerblichen Sicherheiten
- Bonitätsprüfung: EÜR und BWA
- VR-Rating, VR-ESG-RisikoScore und Nachhaltigkeitsaspekte
- Onlineseminar: Gesamtwirtschaftliche Zusammenhänge und Management-Simulation
- Kundenorientierte Gesprächsführung in der Firmenkundenbetreuung

- Interne und externe Rahmenbedingungen für die Kreditentscheidung
- Kompetenznachweis: Firmenkundenbetreuung I

### Zertifizierter VR-Firmenkundenbetreuer – Firmenkundenbetreuung II

- ABG-Webinar: Aktuelle Situation, Trends und Betreuungsstrategien im Firmenkundengeschäft
- Investition und Finanzierung
- Existenzgründung
- Vertriebsorientierte und schwierige Gespräche in der Firmenkundenbetreuung

- Risikofrüherkennung und Umgang mit insolvenzbedrohten Unternehmen
- Unternehmensnachfolge
- Betreuungsthemen: Absicherung, Vorsorge, Mitarbeiterbindung, Geldanlagen und Zahlungsverkehr
- Kompetenznachweis: Firmenkundenbetreuung II

### Zertifizierter Unternehmenskundenbetreuer

Einzelmodule werden noch bekannt gegeben.

## Gewerbekundenberatung

### Zertifizierter VR-Gewerbekundenberater

- Bonitätsprüfung: Jahresabschlussanalyse
- Praxisgerechte Beurteilung von gewerblichen Sicherheiten
- Bonitätsprüfung: EÜR und BWA
- VR-Rating, VR-ESG-RisikoScore und Nachhaltigkeitsaspekte
- Onlineseminar: Beratungsthemen – Liquidität, Absicherung, Vorsorge, Zahlungsverkehr
- Kundenorientierte Gesprächsführung in der Gewerbekundenberatung
- Onlineseminar Repetitorium: Prüfungsvorbereitung Gewerbekundenberatung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter VR-Gewerbekundenberater

## Geschäftskundenberatung

### Zertifizierter VR-Geschäftskundenberater

- Geschäftskunden souverän digital beraten
- Effektive Beratung für Geschäftskunden: von Kundenspezifika bis zur Finanzierung
- Kontoservice und Zahlungsverkehr im Segment Geschäftskunden

## Gründungsberatung & Freie Berufe

### Zertifizierter Freiberuflerbetreuer

- Grundlagenverständnis und Besonderheiten der Zielgruppe Freiberufler
- Bonitätsbeurteilung, steuerliche Thematik und Produktkenntnisse
- Effiziente Beratungs- und Betreuungsansätze mit Fokus auf das Lebensphasenmodell
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Freiberuflerbetreuer

### Zertifizierter VR-Unternehmensgründerberater

- Investition und Finanzierung
- Existenzgründung

## Zahlungsverkehrsberatung & EBL

### Zertifizierter Electronic Banking-Berater

- Grundlagen Zahlungsverkehr
- Rahmenbedingungen des Electronic Banking im Privat- und Firmenkundengeschäft
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Electronic Banking-Berater

### Zertifizierter Zahlungsverkehrsberater

- Grundlagen Zahlungsverkehr
- Ansätze zur Produktplatzierung in der Finanzlieferkette von Unternehmen
- Vertriebliche Rahmenbedingungen im Firmenkundengeschäft
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Zahlungsverkehrsberater

### Zertifizierter Manager Zahlungsverkehr

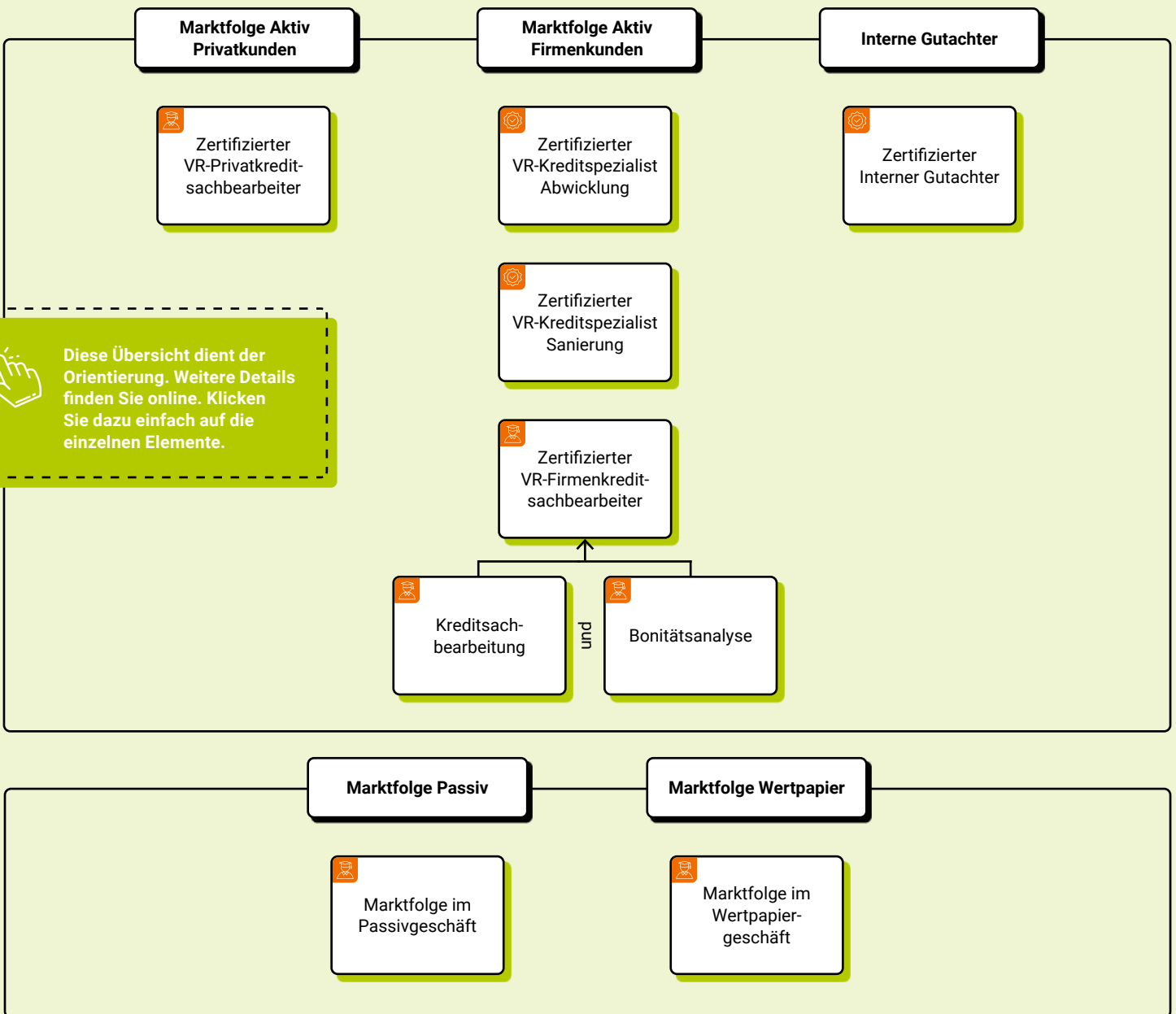
- Manager Zahlungsverkehr Modul 1 Strategieentwicklung und ZV-Recht im Zahlungsverkehr
- Manager Zahlungsverkehr Modul 2 Zielgerichtete Marktbearbeitung im Zahlungsverkehr
- Manager Zahlungsverkehr Modul 3 Controlling und Vertriebssteuerung im Zahlungsverkehr
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Manager Zahlungsverkehr


## Nachhaltigkeitsmanagement




### Zertifizierter Nachhaltigkeitsmanager Firmenkunden

- Grundlagenseminar Nachhaltigkeitsmanager Firmenkunden
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Nachhaltigkeitsmanager Firmenkunden

# Produktion



 Diese Übersicht dient der Orientierung. Weitere Details finden Sie online. Klicken Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

 Führen  Spezialisieren  Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Maximilian Höfler**  
 Produktmanager  
 Immobilienmakler, Wohnbaufinanzierung,  
 Marktfolge Passiv, Marktfolge Wertpapier,  
 Privatkreditsachbearbeiter, Ware  
 Tel.: 08461 650-1340  
 maximilian.hoefler@abg-bayern.de



**Andrea Meier**  
 Assistentin  
 Serviceberatung, KSC-Agent  
 Tel.: 08461 650-1304  
 andrea.meier@abg-bayern.de



**Sabrina Waldhier**  
 Assistentin  
 Firmenkundenbank  
 Tel.: 08461 650-1353  
 sabrina.waldhier@abg-bayern.de



**Bernd Orthmann**  
 Produktmanager  
 Firmenkundenbank, Interne Gutachter,  
 Zahlungsverkehr  
 Tel.: 08461 650-1352  
 bernd.orthmann@abg-bayern.de

[Karrierewege ansehen](#)

### Marktfolge Aktiv Privatkunden

#### Zertifizierter VR-Privatkreditsachbearbeiter

- Onlineseminare: Die Wohnbau-  
finanzierung – rechtliche Rahmen-  
bedingungen
- Die Wohnbaufinanzierung in der  
Marktfolge aktiv – praktische  
Umsetzung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter  
VR-Privatkreditsachbearbeiter

### Interne Gutachter

#### Zertifizierter Interner Gutachter

- Grundlagen der Immobilienbewer-  
tung und der Bautechnik
- Marktwert-, Verkehrswertermittlung  
und Sondereinflüsse
- Beleihungswertermittlung und  
Prüfungsvorbereitung zur Wert-  
ermittlung und Gutachtenerstellung  
anhand praktischer Fälle
- Kompetenznachweis: Zertifizierter  
Interner Gutachter

### Marktfolge Passiv

#### Marktfolge im Passivgeschäft

- Marktfolge im Passivgeschäft
- Kompetenznachweis: Marktfolge  
Passiv

### Marktfolge Wertpapier

#### Marktfolge im Wertpapiergeschäft

- Marktfolge im Wertpapiergeschäft
- Kompetenznachweis: Marktfolge  
Wertpapiere

### Marktfolge Aktiv Firmenkunden

#### Kreditsachbearbeitung

- Onlineseminare: Die Wohnauf-  
finanzierung – rechtliche Rahmen-  
bedingungen
- Sicherheiten im Firmenkreditgeschäft  
und Nicht-Verbraucher-Darlehens-  
verträge
- Kompetenznachweis: Kreditsach-  
bearbeitung

#### Bonitätsanalyse

- Grundlagen der Bonitätsanalyse I
- Grundlagen der Bonitätsanalyse II
- VR-Rating, VR-ESG-RisikoScore und  
Nachhaltigkeitsaspekte
- Vertiefung der Bonitätsanalyse
- Kompetenznachweis: Bonitätsanalyse

#### Zertifizierter VR-Firmenkreditsachbearbeiter

- Einflussfaktoren der Kreditentscheidung
- Notleidende Kredite
- Kommunikationstraining
- Kompetenznachweis: Kreditentscheidung

#### Zertifizierter VR-Kreditspezialist Sanierung

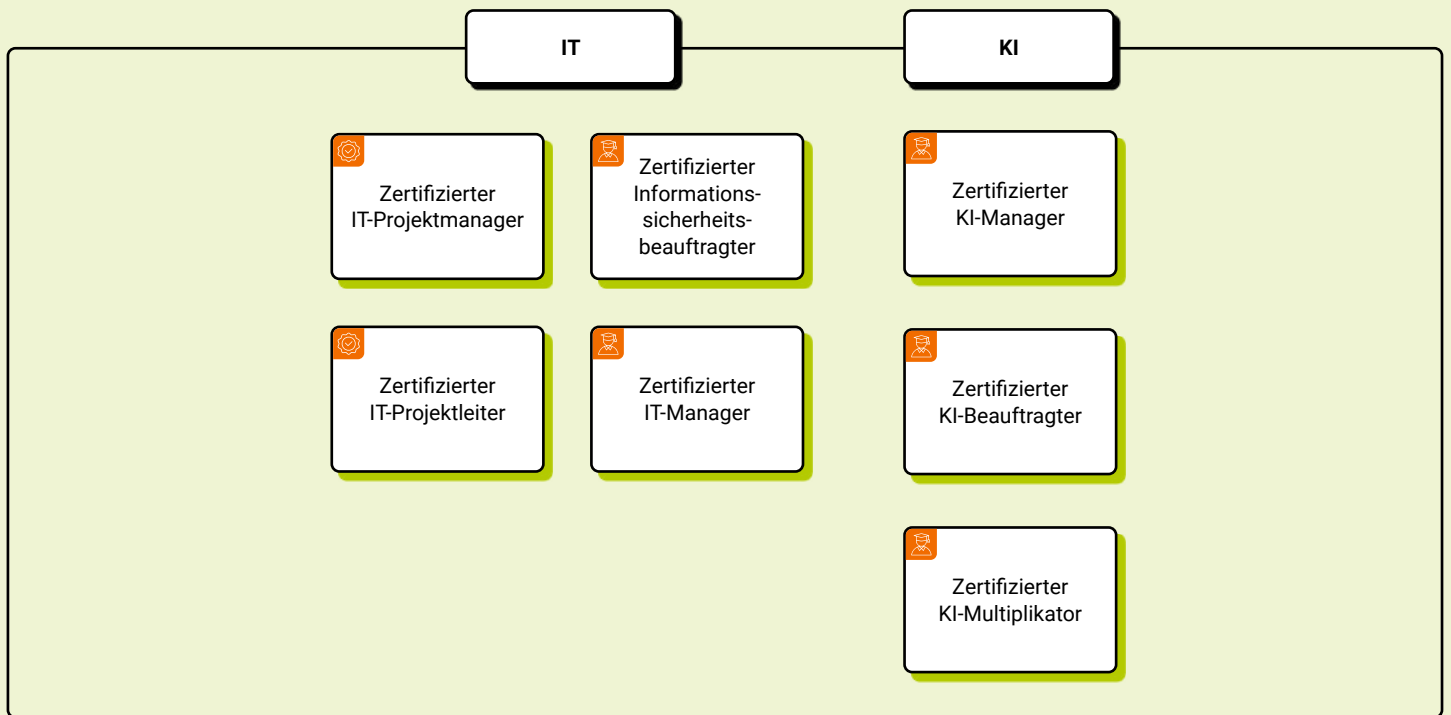
- Prüfung gefährdeter Kreditengagements  
auf Erhaltungswürdigkeit
- Entwicklung und Begleitung von  
Sanierungskonzepten
- Sanierungs- und Abwicklungsgespräche  
erfolgreich führen
- Kompetenznachweis: Sanierung

#### Zertifizierter VR-Kreditspezialist Abwicklung

- Insolvenzrecht
- Zwangsvollstreckung und Abwicklung  
von Engagements (mobiliar)
- Zwangsvollstreckung und Abwicklung  
von Engagements (immobiliar)
- Sanierungs- und Abwicklungsgespräche  
erfolgreich führen
- Kompetenznachweis: Abwicklung



# Produktion



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Julia-Sophie Maier**  
Produktmanagerin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Datenanalyse, Nachhaltigkeit, Trainer, KI,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1374  
julia-sophie.maier@abg-bayern.de



**Julia Gabler**  
Assistentin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Assistenz, Datenanalyse, Nachhaltigkeit,  
Trainer, Coaching, IT, KI, Bankorganisation und  
Meldewesen, Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1320  
julia.gabler@abg-bayern.de



**Martina Sperling**  
Produktmanagerin  
IT  
Tel.: 08461 650-1346  
martina.sperling@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
Weitere Details finden Sie online. Klicken  
Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

## IT

### Zertifizierter IT-Manager

- IT-Regulatorik: Anforderungen aus den MaRisk und DORA
- Grundlagen/Einführung in die Informationssicherheit/IKT-Risikomanagement
- IT-/DORA-Strategie und IT-Governance
- Identitäts- und Rechtemanagement
- IKT-Projektmanagement und IKT-Anwendungsentwicklung
- ABG-Webinar: Management IKT-bezogener Vorfälle
- IT-Betrieb und IT-Infrastruktur
- (IKT-)Geschäftsfortführung
- Dienstleistersteuerung
- IKT-Sicherheit und Testen der digitalen operationalen Resilienz
- Kompetenznachweis:Zertifizierter IT-Manager

### Zertifizierter Informationssicherheitsbeauftragter

- IT-Regulatorik: Anforderungen aus den MaRisk und DORA
- Grundlagen/Einführung in die Informationssicherheit/IKT-Risikomanagement
- IT-/DORA-Strategie und IT-Governance
- IKT-Sicherheit und Testen der digitalen operationalen Resilienz
- Management IKT-bezogener Vorfälle
- Dienstleistersteuerung
- (IKT-)Geschäftsfortführung
- Vertiefung IKT-Risikomanagement
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Informationssicherheitsbeauftragter

### Zertifizierter IT-Projektmanager

- Grundlagen und Methoden (PM-Standards, Vorgehensmodelle, Projektrollen im klassischen und agilen Umfeld, Überblick regulatorischer Rahmen)
- Planung & Strukturierung
- Umsetzung, Steuerung & Abschluss
- Prüfung: Zertifizierter IT-Projektmanager

### Zertifizierter IT-Projektleiter

- Leadership & Verantwortung in komplexen IT-Projekten
- Führungsstärke & Selbststeuerung
- Abschlussprüfung: Zertifizierter IT-Projektleiter

## KI

### Zertifizierter KI-Beauftragter

- ABG-Webinar: Kick-off KI-Beauftragter
- ABG-Webinar: KI-Grundlagen
- KI-Recht (Teil 1)
- ABG-Webinar: KI-Recht (Teil 2)
- Onlineseminar: Generative KI (ChatGPT, PlainGPT, Copilot)
- ABG-Webinar: Prüfung von KI-Systemen
- VR-Bildungskurs: KI Produktvorstellung der GFG Unternehmen
- ABG-Webinar: KI Use-Cases, Roadmap und Best Practices
- Kompetenznachweis: Zertifizierter KI-Beauftragter

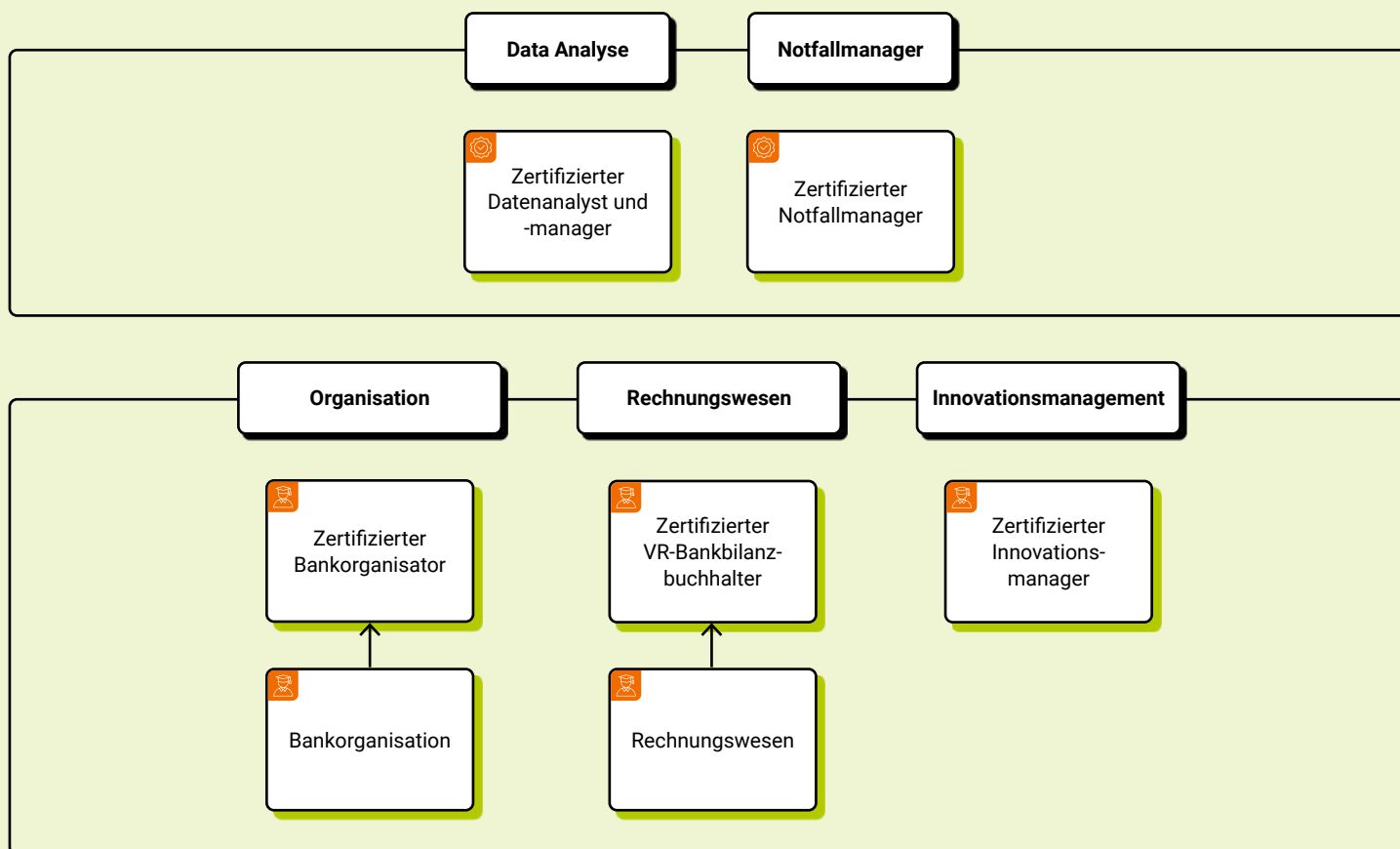
### Zertifizierter KI-Manager

- ABG-Webinar: Kick-off KI-Manager
- WebCast: KI im Bankwesen – strategische Leitplanken
- ABG-Webinar: KI-Strategie und Organisation
- Onlineseminar: KI strategisch implementieren
- ABG-Webinar: KI-Verordnung und Pflichten für Manager
- Onlineseminar: KI operativ umsetzen
- ABG-Webinar: KI-Automatisierung
- Onlineseminar: Führung und Change im KI-Zeitalter
- ABG-Webinar: KI im Personalbereich und Arbeitsrecht
- VR-Bildungskurs: KI Produktvorstellung der GFG Unternehmen
- ABG-Webinar: Informations- und Datenmanagement für den Einsatz von KI-Systemen in der Praxis
- Kompetenznachweis: Zertifizierter KI-Manager

### Zertifizierter KI-Multiplikator

- ABG-Webinar: Kick-off KI-Multiplikator
- ABG-Webinar: Grundlagen von KI und Prompting
- ABG-Webinar: Change – „AI First Mindset“
- ABG-Webinar: Recht & Datenschutz
- ABG-Webinar: Anwendungsfälle & organisatorische Verankerung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter KI-Multiplikator

# Produktion



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Nadine Lober**  
Produktmanagerin  
Organisation, Aufsichtsrecht, Meldewesen,  
Beauftragtenwesen, Treasury  
Tel.: 08461 650-1210  
nadine.lober@abg-bayern.de



**Ute Beck**  
Assistentin  
Interne Revision, Controlling & Treasury,  
Rechnungswesen  
Tel.: 08461 650-1358  
ute.beck@abg-bayern.de



**Julia-Sophie Maier**  
Produktmanagerin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Datenanalyse, Nachhaltigkeit, Trainer, KI,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1374  
julia-sophie.maier@abg-bayern.de



**Julia Gabler**  
Assistentin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Assistenz, Datenanalyse, Nachhaltigkeit,  
Trainer, Coaching, IT, KI, Bankorganisation und  
Meldewesen, Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1320  
julia.gabler@abg-bayern.de



**Christian Schmidtner**  
Produktmanager  
Interne Revision, Controlling, Rechnungswesen  
Tel.: 08461 650-1337  
christian.schmidtner@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
Weitere Details finden Sie online. Klicken  
Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

## Data Analyse

### Zertifizierter Datenanalyst und -manager

- ABG-Webinar: Grundlagen der Datenanalyse
- Fortgeschrittene Methoden der Datenanalyse & Anwendungen von Datenanalyse in einem genossenschaftlichen Institut
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Datenanalyst und -manager

## Notfallmanager

### Zertifizierter Notfallmanager

- Gesetzliche Grundlagen, Erstmaßnahmen und Strategie, Business Continuity Pläne, IT-Notfallmanagement, abgestimmte Notfallkonzepte und Krisenmanagement
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Notfallmanager

## Organisation

### Bankorganisation

- Grundlagen der Organisation
- Erfolgreich präsentieren und moderieren
- Prozessmanagement
- Arbeitsmethoden in der Organisationspraxis
- Kompetenznachweis: Bankorganisation

### Zertifizierter Bankorganisator

- Organisationsentwicklung
- Prozessqualität und -controlling
- Regulatorik in der Organisationspraxis
- Personalmanagement
- Projektmanagement – Planung und Steuerung
- Kompetenznachweis: Steuerung Bankorganisation

## Rechnungswesen

### Rechnungswesen

- Jahresabschluss
- Betriebliche Steuern
- Kompetenznachweis: Rechnungswesen

### Zertifizierter VR-Bankbilanzbuchhalter

- Bankaufsichtsrechtliche Anforderungen
- Erfolgreich präsentieren und moderieren
- Vertiefung Jahresabschluss
- Bilanzpolitik
- Derivate beurteilen und bilanzieren
- Kompetenznachweis: Steuerung Rechnungswesen

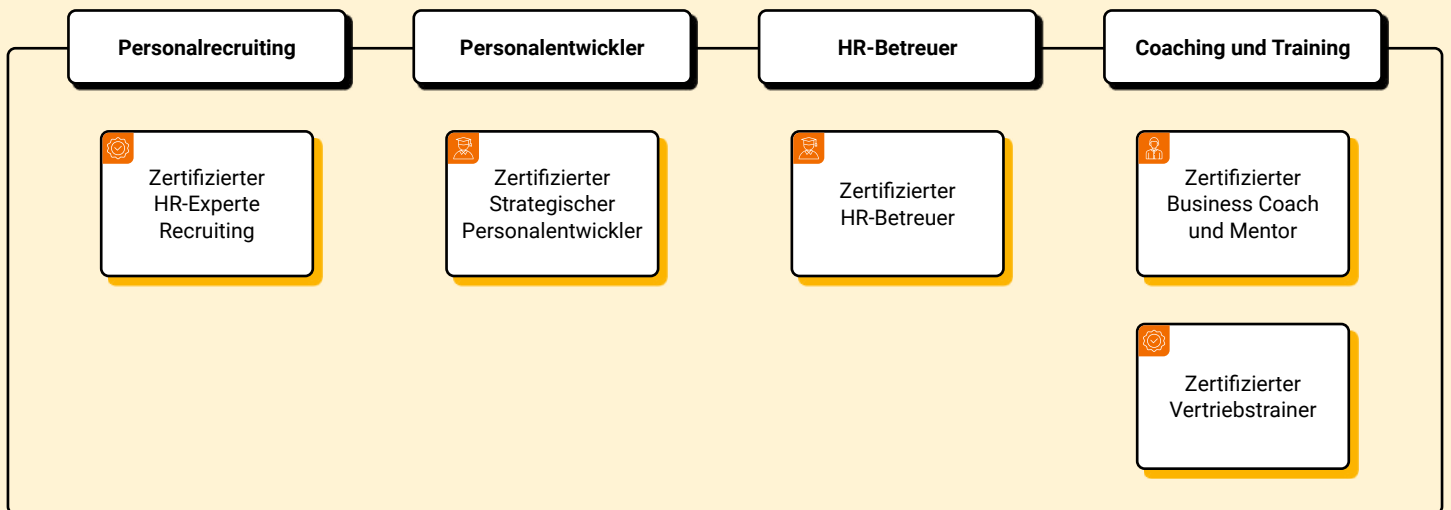
## Innovationsmanagement

### Zertifizierter Innovationsmanager

- Strategische Grundlagen der Innovationsarbeit
- Operative Umsetzung und Steuerung
- Online-Kompetenznachweis: Zertifizierter Innovationsmanager



# Personal



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Julia-Sophie Maier**  
Produktmanagerin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Datenanalyse, Nachhaltigkeit, Trainer, KI,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1374  
julia-sophie.maier@abg-bayern.de



**Julia Gabler**  
Assistentin  
Marketing und Vertrieb, Personal,  
Betriebsrat, Assistenz, Datenanalyse,  
Nachhaltigkeit, Trainer, Coaching, IT,  
KI, Bankorganisation und Meldewesen,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1320  
julia.gabler@abg-bayern.de



**Eva Stühler**  
Produktmanagerin  
Vorstände, Führungskräfte, Coaching,  
Assistenzen, Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1148  
eva.stuehler@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
Weitere Details finden Sie online. Klicken  
Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

## Personalrecruiting

### Zertifizierter HR-Experte Recruiting

- Grundlagen und Rolle eines Recruiters
- Employer Branding und Social Recruiting
- ABG-Webinar: Active Sourcing und KI
- ABG-Webinar: Rechtliche Grundlagen, Candidate Experience und Onboarding
- ABG-Webinar: Monitoring und Steuerung
- Interviews und Bewerberauswahl
- Kompetenznachweis: Zertifizierter HR-Experte Recruiting

## Personalentwickler

### Zertifizierter Strategischer Personalentwickler

- Informationswebinar für Teilnehmende und Interessierte der HR-Entwicklungswege
- Strategische Personalentwicklung – Zukunft gestalten mit System
- Erfolgreich rekrutieren – Strategien, Prozesse und rechtliche Grundlagen für moderne Personalarbeit
- Professionelle Gesprächsführung und Workshopgestaltung
- Personalbindung und Mitarbeiterzufriedenheit – Strategien zur langfristigen Bindung von Talenten
- Changemanagement für Personaler – Wandel aktiv gestalten und begleiten
- Trends in der Personalentwicklung – Impulse für die Zukunft der Arbeit
- ABG-Webinarreihe: Grundlagen des Arbeitsrechts – Grundwissen für eine qualifizierte Personalarbeit
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Strategischer Personalentwickler

## HR-Betreuer

### Zertifizierter HR-Betreuer

- Informationswebinar für Teilnehmende und Interessierte der HR-Entwicklungswege
- Der Personalbetreuer: Tätigkeitsfelder und arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen
- Grundlagen des Lohnsteuerrechts
- Grundlagen des Sozialversicherungsrechts
- Gesprächsführung, Auftreten, Präsentieren – souverän im Businesskontext
- Kompetenznachweis: Zertifizierter HR-Betreuer

## Coaching und Training

### Zertifizierter Business Coach und Mentor

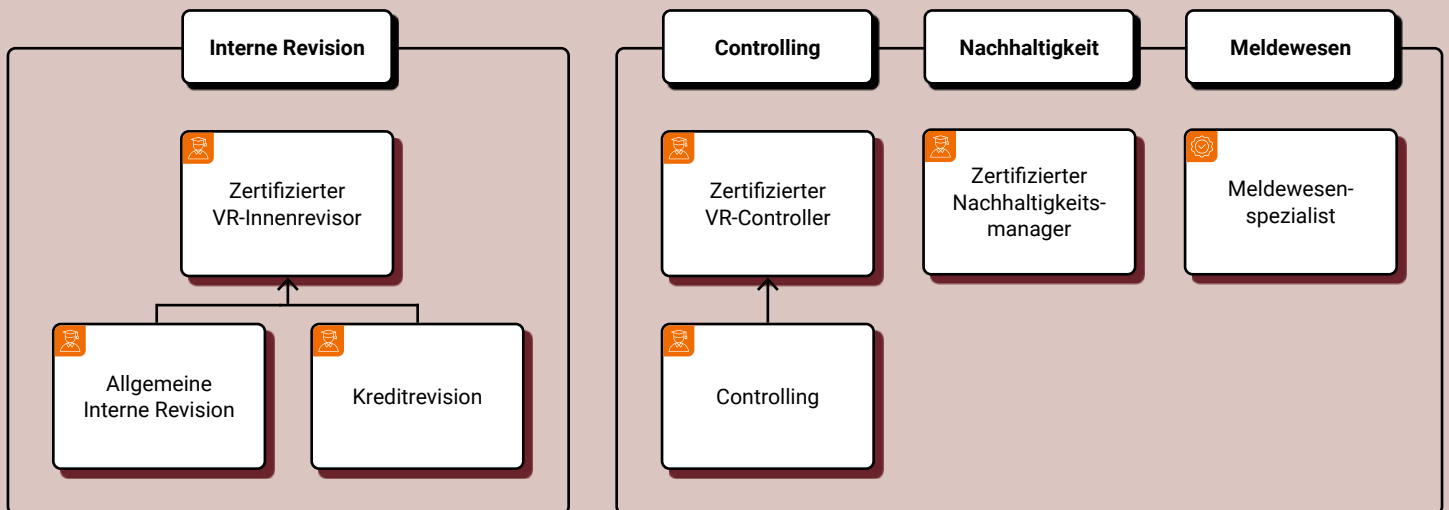
- Informationsveranstaltung Business Coach und Mentor
- Coaching/Mentoring zum Starten
- 1. Virtueller Coachingtag: Coaching to go
- Business-Coach: Emotionsarbeit
- Business-Coach: Team- und Gruppenbegleitung auch in der Natur
- 2. Virtueller Coachingtag: Coaching to go
- Business-Coach: Praxiswerkstatt und Kompetenznachweis

### Zertifizierter Vertriebstrainer

- Informationswebinar für Teilnehmende und Interessierte des Entwicklungsweges Zertifizierter Vertriebstrainer
- Vertriebstrainings erfolgreich gestalten – Basics
- Vertriebstrainings erfolgreich gestalten – Practice
- Virtual Review zu „Vertriebstrainings erfolgreich gestalten“
- Coaching im Vertrieb
- Virtual Review zu „Coaching im Vertrieb“
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Vertriebstrainer



# Steuerung



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Nadine Lober**  
Produktmanagerin  
Organisation, Aufsichtsrecht, Meldewesen,  
Beauftragtenwesen, Treasury  
Tel.: 08461 650-1210  
nadine.lober@abg-bayern.de



**Ute Beck**  
Assistentin  
Interne Revision, Controlling & Treasury,  
Rechnungswesen  
Tel.: 08461 650-1358  
ute.beck@abg-bayern.de



**Julia-Sophie Maier**  
Produktmanagerin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Datenanalyse, Nachhaltigkeit, Trainer, KI,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1374  
julia-sophie.maier@abg-bayern.de



**Julia Gabler**  
Assistentin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Assistenz, Datenanalyse, Nachhaltigkeit, Trainer,  
Coaching, IT, KI, Bankorganisation und Meldewesen,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1320  
julia.gabler@abg-bayern.de



**Christian Schmidtner**  
Produktmanager  
Interne Revision, Controlling,  
Rechnungswesen  
Tel.: 08461 650-1337  
christian.schmidtner@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
Weitere Details finden Sie online. Klicken  
Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

## Interne Revision

### Allgemeine Interne Revision

- Allgemeine Grundlagen der Revision
- Prüffelder der allgemeinen Revision
- Konfliktmanagement in der Internen Revision
- Bankaufsichtsrechtliche Anforderungen
- Jahresabschluss – Grundlagen für die Interne Revision
- Prüfung Depot B, Wertpapierdienstleistungs-, Vermittlungs- und Dienstleistungsgeschäft
- Betriebliche Steuern
- Prüffeld Rechnungswesen
- Kompetenznachweis: Allgemeine Interne Revision

### Kreditrevision

- Onlineseminar: Die Wohnbaufinanzierung – rechtliche Rahmenbedingungen
- Onlineseminar: Wohnbaufinanzierung in der Marktfolge Aktiv
- Allgemeine Grundlagen der Revision
- Bonitätsprüfung: Jahresabschlussanalyse
- Konfliktmanagement in der Internen Revision
- Bankaufsichtsrechtliche Anforderungen
- Bonitätsprüfung: EÜR und BWA
- Beleihungswertermittlung für gewerbliche Objekte
- Praxisgerechte Beurteilung von gewerblichen Sicherheiten
- VR-Rating, VR-ESG-RisikoScore und Nachhaltigkeitsaspekte
- Systemprüfung im Kreditgeschäft
- Prüfung von Einzelkreditengagements
- Kompetenznachweis: Kreditrevision

### Zertifizierter VR-Innenrevisor

- Erfolgreich präsentieren und moderieren
- Prüfung Unternehmenssteuerung und Handelsgeschäfte
- Prüfung Kreditrisikosteuerung
- Prüfung der IT
- Prüfung Organisation und Personal
- Planung und Steuerung Interne Revision
- Kompetenznachweis: Steuerung Interne Revision

## Controlling

### Controlling

- Finanzmathematik/Statistik
- Steuerung des Kundengeschäfts
- Steuerung des Adressrisikos im Kundengeschäft
- Erfolgreich präsentieren und moderieren
- Bankaufsichtsrechtliche Anforderungen
- Kompetenznachweis: Controlling

### Zertifizierter VR-Controller

- Steuerung von Marktrisiken
- Steuerung von Operationellen-Immobilien- und Beteiligungsrisiken
- Steuerung von Kreditrisiken im Eigengeschäft
- Steuerung von Liquiditätsrisiken
- Gesamtbanksteuerung
- Kompetenznachweis: Steuerung Controlling

## Nachhaltigkeit

### Zertifizierter Nachhaltigkeitsmanager

- Zertifizierter Nachhaltigkeitsmanager für Banken
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Nachhaltigkeitsmanager



## Meldewesen

### Meldewesenspezialist

- Die Eigenmittelanforderungen nach CRR/CRD IV
- Das Kreditmeldewesen nach CRR/CRD IV und KWG
- FinaRisikoV: Meldung von Risikotragfähigkeitsinformationen
- Fit für FINREP (Meldeformat Data Point)
- ABG-Webinar: Der Offenlegungsbericht gemäß CRR
- Fondsreporting und aufsichtsrechtliches Meldewesen
- Die Liquiditätsanforderungen an Genossenschaftsbanken
- ABG-Webinar: Leverage Ratio
- ABG-Webinar: Asset-Encumbrance-Meldung nach CRR
- Finanzinformationen (FinaRisikoV)
- Kompetenznachweis: Meldewesenspezialist

# Steuerung



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



### Julia-Sophie Maier

Produktmanagerin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Datenanalyse, Nachhaltigkeit, Trainer, KI,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1374  
julia-sophie.maier@abg-bayern.de



### Julia Gabler

Assistentin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Assistenz, Datenanalyse, Nachhaltigkeit, Trainer,  
Coaching, IT, KI, Bankorganisation und Meldewesen,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1320  
julia.gabler@abg-bayern.de



Diese Übersicht dient der Orientierung.  
Weitere Details finden Sie online. Klicken  
Sie dazu einfach auf die einzelnen Elemente.

[Karrierewege ansehen](#)

**Marketing- und Vertriebsunterstützung**

- ABG-Webinar: Kick-off Kompetenznachweis „Marketing- und Vertriebsunterstützung“
- Onlineseminar: Grundlagen „Arbeiten im Marketing und Vertrieb einer genossenschaftlichen Regionalbank“
- Trendforschung für Marketing & Vertrieb
- Onlineseminar: Grundlagen Kundenbeziehungsmanagement
- Grundlagen Produkt-, Preis- und Vertriebspolitik
- Onlineseminar: Grundlagen Kommunikationspolitik
- Onlineseminar: Grundlagen Marketing- und Vertriebsrecht
- Kompetenznachweis: Marketing- und Vertriebsunterstützung

**Zertifizierter Vertriebsmanager**

- ABG-Webinar: Kick-off Zertifizierung Vertriebsmanagement für Teilnehmer und Interessierte
- ABG-Webinar: Omnikanal-Vertriebsmanagement: Aufgaben & Perspektiven
- ABG-Webinar: Beratungsqualität & die VR Bank in der Omnikanalwelt
- ABG-Webinar: Potenzialorientierte Kundensegmentierung
- ABG-Webinar: Vertriebskonzepte und Vertriebssteuerung
- Vertriebsbank 4.0
- Praktischer Vertrieb: Von der Vertriebsstrategie zum operativen Vertrieb
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Vertriebsmanager

**Zertifizierter Marketing Manager**

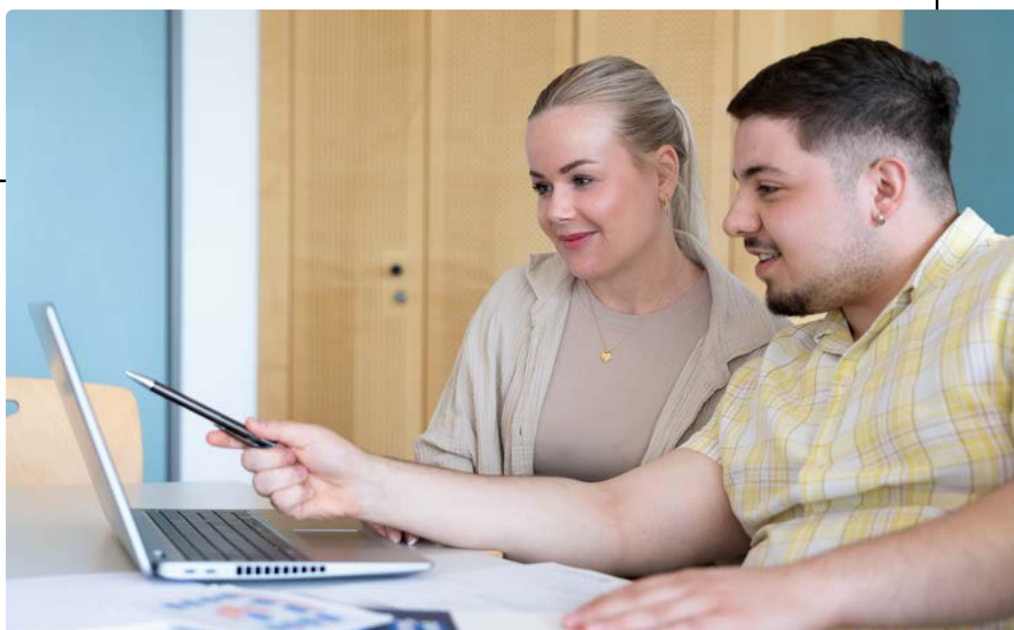
- ABG-Webinar: Kick-off Kompetenznachweis „Marketing Manager“
- Marktforschung und Konsumentenverhalten
- Onlineseminar: Lokale Markenführung
- Onlineseminar: Interne Kommunikation
- Onlineseminar: Pflichtkommunikation
- Onlineseminar: Grundlagen Social-Media-Marketing
- Onlineseminar: Grundlagen Digitales Marketing
- Onlineseminar: Marketing-Controlling
- Online-Seminar: KI im Bankmarketing für Anfänger
- Kommunikationspolitik & Marketingkonzeption
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Marketing Manager

**Zertifizierter Social-Media-Manager**

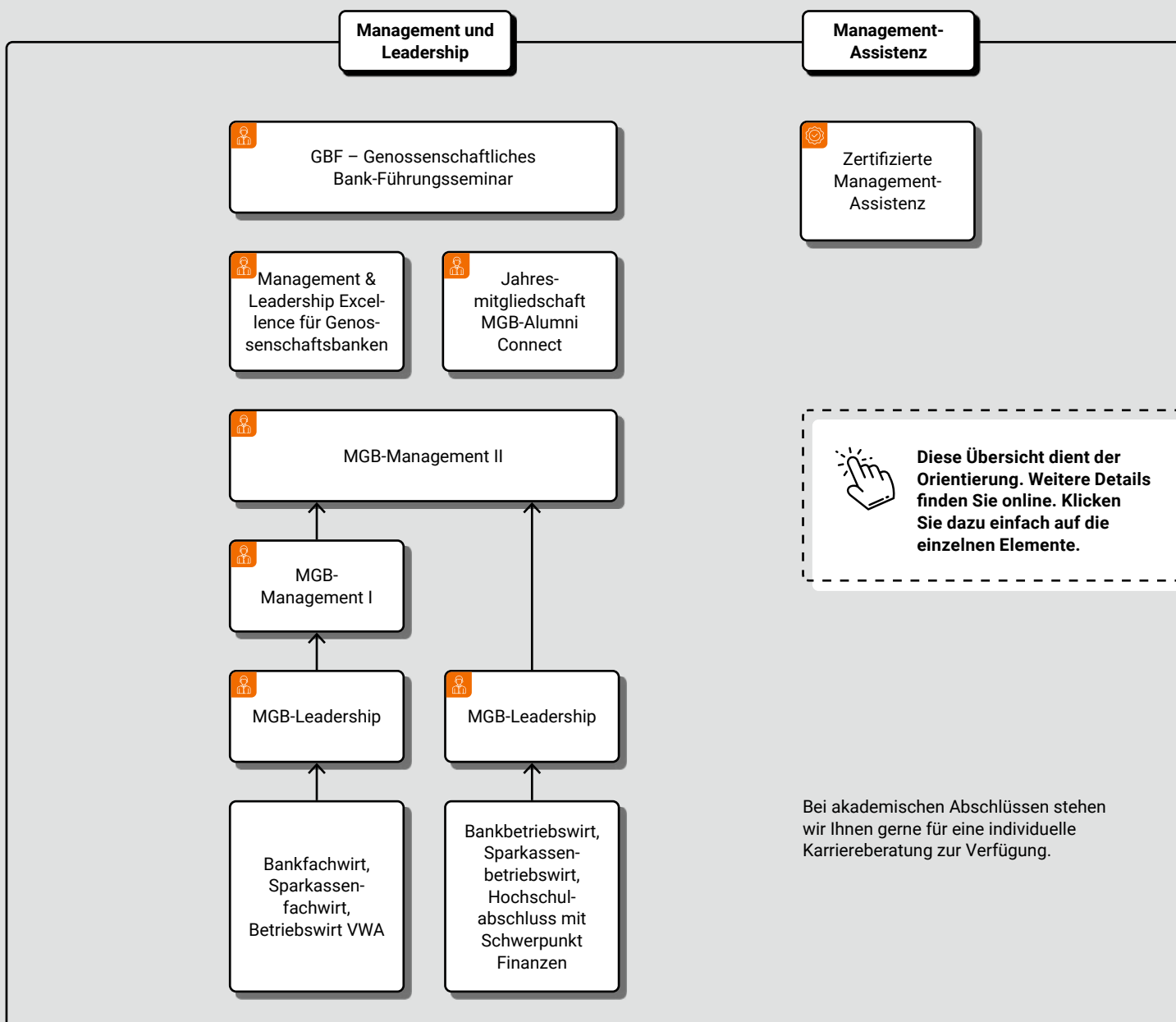
- ABG-Webinar: Kick-off Social-Media-Manager
- Social-Media-Strategie und -Trends
- ABG-Webinar: Rechtliche Grundlagen der Social-Media-Arbeit
- ABG-Webinar: Social-Media-Advertising
- Content-Strategie und -Umsetzung
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Social-Media-Manager

**Zertifizierter Digital Marketing Manager**

- ABG-Webinar: Kick-off Zertifizierter Digital Marketing Manager für Teilnehmer und Interessierte – kostenfrei
- ABG-Webinar: Digitales Customer Journey Management: Die Kundenreise
- ABG-Webinar: Digitales Customer Journey Management: Cross-Digitale Kampagnen planen
- ABG-Webinar: Digitales Customer Journey Management: Kampagnen umsetzen
- ABG-Webinar: Digitales Customer Journey Management: Kampagnen messen und analysieren
- ABG-Webinar: Digitales Customer Journey Management: Kampagnen optimieren
- Präsenz-Workshop: Digitales Customer Journey Management: Digitales Marketing im Zeitalter von #webBank, OKP und Künstlicher Intelligenz
- Kompetenznachweis: Zertifizierter Digital Marketing Manager



# Management



Führen Spezialisieren Qualifizieren

## Ihr persönlicher Kontakt



**Eva Stühler**  
Produktmanagerin  
Vorstände, Führungskräfte,  
Coaching, Assistenzen,  
Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1148  
eva.stuehler@abg-bayern.de



**Anke Gabler**  
Assistentin  
Vorstände, Führungskräfte, Ware, Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1308  
anke.gabler@abg-bayern.de



**Julia Gabler**  
Assistentin  
Marketing und Vertrieb, Personal, Betriebsrat,  
Assistenz, Datenanalyse, Nachhaltigkeit,  
Trainer, Coaching, IT, KI, Bankorganisation  
und Meldewesen, Persönlichkeitskompetenz  
Tel.: 08461 650-1320  
julia.gabler@abg-bayern.de

[Karrierewege ansehen](#)

## Management und Leadership

### MGB-Leadership

- Selbstführung – Ich als Führungskraft
- Mitarbeitergespräche und Teamprozesse erfolgreich gestalten
- Herausfordernde Führungssituationen meistern
- Agil und führungsstark in Veränderungsprozessen
- Digitales Coaching
- Kompetenznachweis: MGB-Leadership

### MGB-Management I

- Projektmanagement, Organisation und Agilität
- Markt und Vertrieb in der Omnikanalbank
- Gesamtbanksteuerung und Bankaufsichtsrecht
- Kompetenznachweis: MGB-Management I

### MGB-Management II

- Zukunftsmanagement
- Innovationsmanagement
- Vertriebsmanagement
- Kompetenznachweis: MGB-Management II

### GBF – Genossenschaftliches Bank-Führungsseminar

Im Gesamtformat bei der ADG buchbar.

### Management & Leadership Excellence für Genossenschaftsbanken

- #Transformation – steuern, gestalten, formen
- Cross-Industry Executive Talk
- #Strategische Steuerung – planen, umsetzen, kontrollieren
- #Vertrieb – datengetrieben, mitgliederorientiert und nachhaltig
- #Innovationen – erkennen, entwickeln und realisieren
- #Haltung – reflektieren, weiterentwickeln und verkörpern
- #Resilienz – entwickeln, vorleben und fördern
- #Kommunikation – klar, zielorientiert und generationengerecht

### Jahresmitgliedschaft MGB-Alumni Connect

- ABG-Webinar: MGB-Alumni Connect
- Erfahrungsaustauschkreis MGB-Alumni
- Digitaler Lunch & Learn: Neuro-Leadership kompakt – Hacks für Fokus, Stressresilienz & Motivation
- Digitaler Lunch & Learn: Psychologische Sicherheit in Teams messbar machen – Team Health Checks
- Digitaler Lunch & Learn: Wer fragt, der führt – Mehr Gesprächskompetenz mit systemischer Fragetechnik
- Digitaler Lunch & Learn: Effectuation – Führen in unsicheren Zeiten

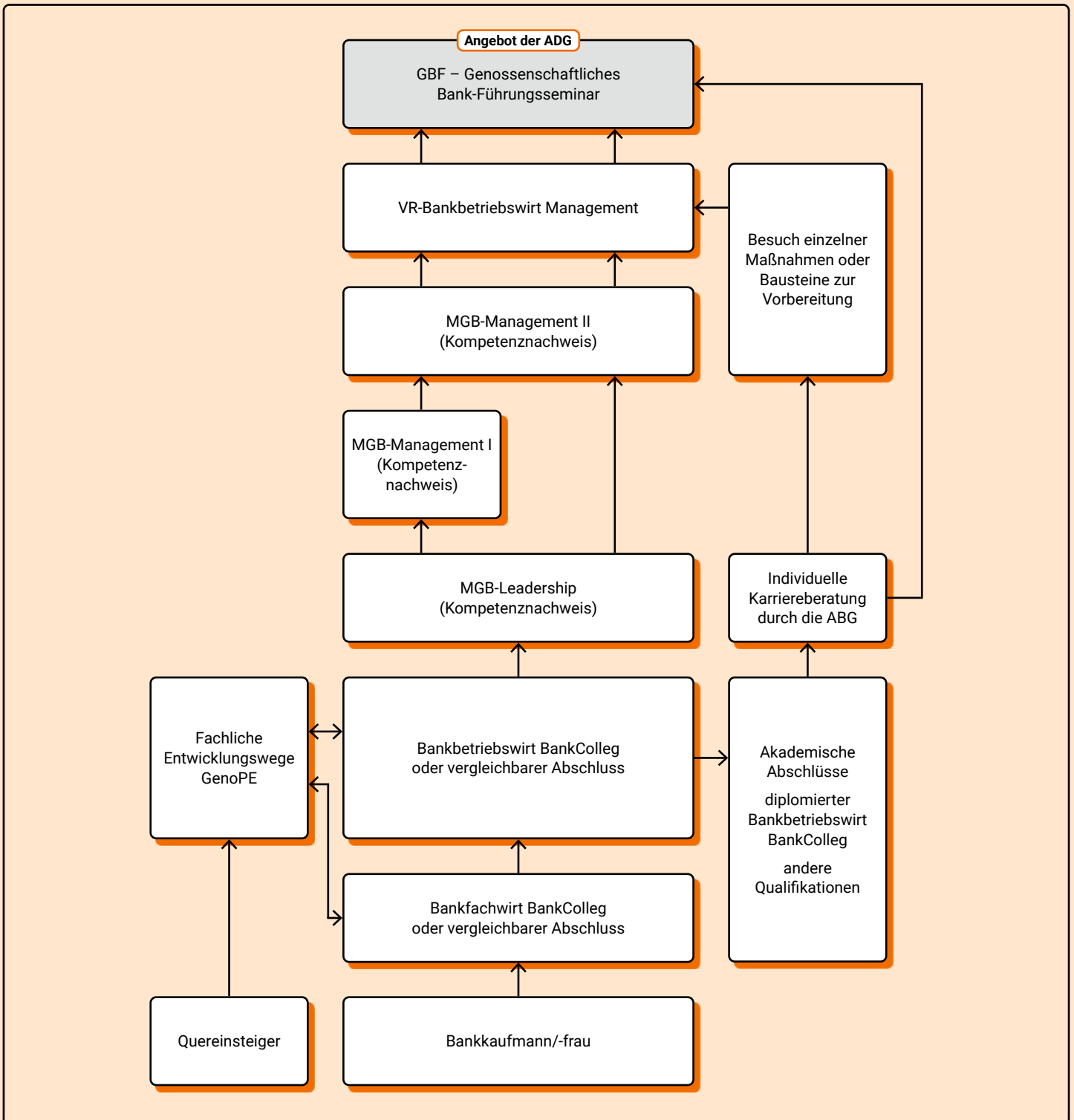
## Management-Assistenz

### Zertifizierte Management-Assistenz

Einzelmodule werden noch bekannt gegeben.



# Karrierewege im Überblick



## Ihr persönlicher Kontakt



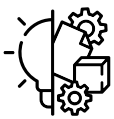
**Stefan Baur**  
Produktmanager BankColleg  
08461 650-1355  
stefan.baur@abg-bayern.de



**Eva Stühler**  
Produktmanagerin Führungskräfte  
Tel.: 08461 650-1148  
eva.stuehler@abg-bayern.de

[Karrierewege ansehen](#)

# Service & Informationen



## Digitales Bildungsprogramm

Im digitalen Bildungsprogramm finden Sie einen Überblick über die Karrierewege sowie alle zugehörigen Weiterbildungsangebote, Termine und weiterführende Informationen.

[Bildungsprogramm ansehen](#)



## Aktuelle Themen & Veranstaltungen

Aktuelle Themen, Veranstaltungen und Informationen rund um das Bildungsangebot der ABG finden Sie online.

[Aktuelles ansehen](#)



Die Paketpreise gelten exklusiv für Mitgliedsinstitute des GVB.

**Herausgeber**  
ABG GmbH  
Leising 16  
92339 Beilngries

**Kontakt**  
Tel. 08461 650-0  
info@abg-bayern.de  
www.abg-bayern.de

**Projektmanagement**  
Jana Peuster-Schmitz  
kopfgedacht.com

**Konzept & Gestaltung**  
Jessika Strobel  
jessika-strobel.de

**Bildnachweise**  
Daniela Meyer  
damaportraits.de;  
Sebastian Pieknik,  
Freier Fotojournalist  
und Fotograf

**Stand**  
Juni 2026