



Management- qualifizierung 2025

Weiterbildungsangebote rund um Strategie,
Unternehmensentwicklung, Führung,
Management- und Führungskompetenzen

Berufsstart
Entwicklungswege
Weiterbildung
Vorstand
Aufsichtsrat

Wichtige Hinweise



Erfüllung der Weiterbildungspflicht gemäß der IDD-Richtlinie

Die seit 20.12.2018 geltende Versicherungsrichtlinie IDD (Insurance Distribution Directive) sieht eine jährliche Weiterbildungspflicht von 15 Zeitstunden für Mitarbeitende von Vermittlungsbetrieben (auch Banken) vor. Durch dieses Seminar erfüllen die Seminarteilnehmenden diese Weiterbildungspflicht.



Gendergerechte Sprache

Eine gendergerechte Sprache ist uns sehr wichtig. Dazu haben wir einen Prozess gestartet, der die gesamte Angebots- und Kommunikationsform der ABG betrifft. Derzeit verwenden wir aus Vereinfachungsgründen häufig geschlechtsneutrale Formulierungen oder das generische Maskulin, sprechen dabei weibliche und diverse Geschlechteridentitäten gleichermaßen an.



Impressum

Redaktion: Joachim Simon

Fotografennachweise: Marc Gilsdorf Fotografie, Garmisch-Partenkirchen; Sebastian Pieknik, Freier Fotojournalist und Fotograf, Neustadt an der Donau; Frank Baumer, B3 Mediagroup Bewegtbildkommunikation, Riedenburg

Wir danken den Teilnehmenden aus den bayerischen Genossenschaften und den Referenten für die Mitwirkung zur Erstellung des Bildmaterials.

Änderungen und Irrtümer vorbehalten.

Stand: Mai 2024

Qualitätsstandards der ABG



Bundesweite Zertifizierungen



Mit den bundesweit einheitlichen Zertifizierungen verfügen Sie über hochwertige Abschlüsse der Qualifizierungswege in der genossenschaftlichen Organisation.

Exklusivität bei verbandspolitischen Themen



Repräsentanten und Experten des GVB informieren Sie im Rahmen unserer Veranstaltungen aus erster Hand über aktuelle aufsichtsrechtliche und verbandspolitische Themen sowie die Unterstützungsleistungen des GVB zu spezifischen Themen.

Hervorragende Referenten



Wir haben für Sie stets die passenden Referenten aus Hochschule, Bankpraxis, Fachbereichen des GVB, eigene oder freiberufliche Trainer oder Spezialisten aus verschiedenen Unternehmen. So können Sie sich fachlich, methodisch und persönlich weiterentwickeln.



Sehr zufriedene Teilnehmende

Die Rückmeldungen der Teilnehmenden bescheinigen uns in der Gesamtzufriedenheit, dem Praxisbezug und den Referenten sehr hohe Zufriedenheitswerte, wovon Sie profitieren werden.



Starke Partnerschaften – bundesweit

In enger Kooperation mit den weiteren genossenschaftlichen Regionalakademien und der Akademie Deutscher Genossenschaften ADG greifen wir neue Entwicklungen auf und gestalten für Sie passende Konzepte.



Praxisnähe

Bei allen Qualifizierungs wegen, Seminaren und Tagungen steht der Praxisbezug stets im Vordergrund. So nutzen die Teilnehmenden in Trainingssituationen die vom Arbeitsplatz gewohnte Bankanwendung agree21 oder erhalten Lösungsansätze zu Fallsituationen und Fragestellungen am Arbeitsplatz.



Optimale Integration digitaler Angebote

Mit unseren digitalen Angeboten ermöglichen wir es Ihnen orts- und zeitunabhängig zu lernen. Das Lerntempo legen Sie selbst fest. Dies erhöht Ihre berufliche und private Flexibilität und nebenbei sparen Sie sich noch wertvolle Reisezeiten.

Unsere Werte

Lösungs- und
Zukunftsorientierung

Miteinander

Wertschätzung

Verlässlichkeit



Wir sind für Sie da!

Ihre fachliche Ansprechpartnerin



Irina Weber

- ✉️ Produktmanagerin
- ⭐ Vorstände, Führungskräfte
- 📞 08461 650-1327
- ✉️ irina.weber@abg-bayern.de

Ihre organisatorische Ansprechpartnerin

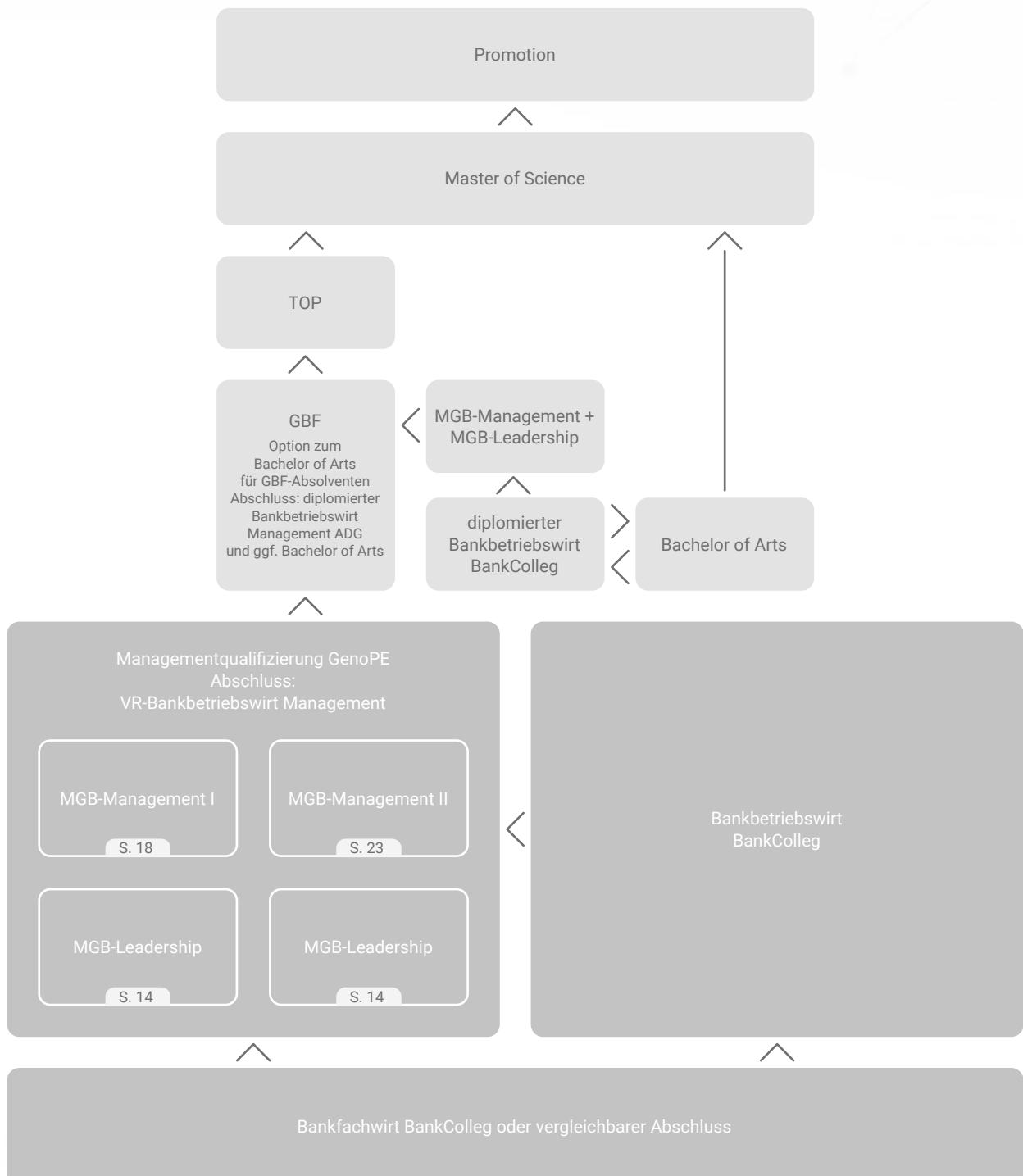


Anke Gabler

- ✉️ Assistentin
- ⭐ Vorstände, Führungskräfte, Ware
- 📞 08461 650-1308
- ✉️ anke.gabler@abg-bayern.de

Karrierewege

Managementqualifizierung



Die jeweiligen GenoPE- und ADG-Management- und Qualifizierungsprogramme finden Sie in der Broschüre „Durchgängige Qualifizierungswege 2025“ auf den angegebenen Seiten.

Inhaltsverzeichnis

Themenübergreifende Angebote

Trendseminar: Psychologisch fit für New Work & nachhaltiges Führen -	9
Webinar: Künstliche Intelligenz - Widerständen und Ängsten erfolgreich.....	9
ABG-Webinar: KI - Regulatorik, Compliance und strategische.....	9
Future Finance Day 2025.....	10
ABG-Webinar: KI-Strategie für Genossenschaftsbanken – Grundlagen,.....	10
Achtsamkeit für Vielbeschäftigte: 5 x 90 Minuten für mehr Klarheit und.....	10
Trennungsgespräche souverän führen und Teams stärken.....	11
Digitaler Workshop: Female Empowerment - Coaching Workshop & Mentoring.....	11
Grundlagen und Arbeitsmethoden in der strategischen Personalarbeit.....	11

Strategie und Unternehmensentwicklung

Versicherungsstrategien in Genossenschaftsbanken: Von der Planung zur.....	13
Feedback-, Beurteilungs- und Entwicklungsgespräche konstruktiv und.....	13
Resiliente Führungskraft - Resilientes Team.....	13
ABG-Webinar: DORA – Ein Überblick über die EU-Verordnung zur digitalen.....	14

Führung und Managementkompetenz

Neue Rolle Führungskraft: Chancen nutzen. Stärken stärken.....	16
Gestern Kollege - heute Führungskraft.....	16
Als stellvertretende Führungskraft professionell und sicher handeln.....	16
Fachlich Führen - Führen ohne disziplinarische Führungsverantwortung.....	17
Kritische Gespräche sicher führen.....	17
Happy brain: mehr Leistungsfähigkeit, Erfolg und Lebensqualität.....	17
Führen im Vertrieb.....	18
Positive Leadership - Wirksam führen mit Haltung, Herz und Verstand.....	18
High Level Mitarbeitergespräche.....	18
Teamentwicklung für Führungskräfte: Mit systemischer Kompetenz zu.....	19
Verhandlungskompetenz stärken – Erreichen Sie in Konfliktsituationen.....	19
Versicherungsstrategien in Genossenschaftsbanken: Von der Planung zur.....	19
Impulse WACHSTUM: Frauen stärken. Vielfalt fördern. Zukunft gestalten.....	20
Onlineseminar: Effektives Führen hybrider Teams.....	20
Feedback und Teamkultur - Wie gelebte Werte Zusammenarbeit stärken.....	20

Coaching-Kompetenzen für Führungskräfte - Mitarbeitende gezielt.....	21
Führungsstark in Zeiten der Veränderung: Zwischen KI, Digitalisierung.....	21
MGB-Supervision - Erfahrungsaustausch und kollegiale Beratung für.....	21
Digitaler Workshop: Female Empowerment - Coaching Workshop & Mentoring.....	22
Trennungsgespräche souverän führen und Teams stärken.....	22
Digitaler Workshop: Generationenmanagement von Alpha bis Z -.....	22
Erfa-Kreis Führungskompetenz für Leiter Versicherungsdienst.....	23

Assistenz

Assistenz 4.0 – Den Wandel erfolgreich mitgestalten.....	25
Assistenz für mehrere Chefs: Erfolgsrezepte für die Herausforderung.....	25
Onlineseminar: Outlook und OneNote als Werkzeug in der Chefentlastung.....	25
ABG-Webinar: Teams als Werkzeug für die digitale Zusammenarbeit.....	26
Praxisworkshop Effektives Aufgabenmanagement - mit effizienten.....	26



Management und Assistenz Weiterbildung

Themenübergreifende Angebote

Trendseminar: Psychologisch fit für New Work & nachhaltiges Führen - ESG Unternehmensführung

TPN

Weitere Infos

Zielgruppe

Für erfahrene Führungskräfte, die ihren Führungsstil erweitern, Führungskompetenz steigern und sich für aktuelle Herausforderungen fit machen möchten.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erweitern Ihre Handlungsvielfalt und gewinnen Sicherheit durch Übungen und Austausch.
- ✓ Sie werden sich Ihrer Sichtweise bewusst, leiten Maßnahmen ab und probieren Verhalten aus.
- ✓ Sie verschaffen sich einen klaren Blick und handeln entschieden.

Webinar: Künstliche Intelligenz - Widerständen und Ängsten erfolgreich begegnen

WKIW

Weitere Infos

Zielgruppe

- ✓ Mitarbeitende,
- ✓ Führungskräfte,
- ✓ HR-Verantwortliche, deren Organisationen mit neuen Technologien arbeiten und die sich auf fortschreitende Implementierung vorbereiten.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie gewinnen wertvolle Impulse für den erfolgreichen Umgang mit Veränderungen.
- ✓ Sie erhalten Strategien zur Vorbereitung auf die Zusammenarbeit mit KI.
- ✓ Sie entwickeln eine positive Einstellung gegenüber technologischen Veränderungen.

ABG-Webinar: KI - Regulatorik, Compliance und strategische Handlungsfelder für Vorstände und Führungskräfte

WKIR

Weitere Infos

Zielgruppe

Für Vorstände, Mitglieder der Geschäftsleitung und Führungskräfte aus den Bereichen IT, Unternehmensentwicklung und Organisation.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten einen Überblick über die Relevanz von KI-Systemen für die Bankenbranche und deren regulatorische Anforderungen.
- ✓ Sie erfahren, welche inhaltlichen Anforderungen die KI-Verordnung (KI-VO) stellt und ob ein KI-Compliance-Beauftragter erforderlich ist und stellen somit sicher, dass Ihr Unternehmen regulatorisch konform agiert.
- ✓ Sie erhalten Empfehlungen zur Umsetzung von KI in Ihrem Institut und erfahren mehr über aktuelle Entwicklungen, um KI erfolgreich in Ihre Geschäftsstrategie integrieren zu können.

Future Finance Day 2025

FFDY

Zielgruppe

Dieses Event richtet sich an alle, die aktiv die Zukunft der Finanzbranche mitgestalten möchten.

Ihr Nutzen

Der Future Finance Day (#FFD25) findet am 18. September 2025 im ZOLLHOF in Nürnberg statt. Dieses Event richtet sich an alle, die aktiv die Zukunft der Finanzbranche mitgestalten möchten. Im Fokus stehen Themen wie Künstliche Intelligenz, Cybersecurity, demografischer Wandel und Transformationsmanagement. Teilnehmer können sich auf eine Mischung aus Keynotes und Workshops von Top-Expertinnen und -Experten freuen sowie auf zahlreiche Networking-Möglichkeiten.

Weitere Infos

ABG-Webinar: KI-Strategie für Genossenschaftsbanken – Grundlagen, Chancen, erste Schritte

WKISG

Zielgruppe

Führungskräfte und Verantwortliche aus den Bereichen Digitalisierung, IT, Personalentwicklung, Strategie, Compliance

Ihr Nutzen

- ✓ Sie gewinnen Klarheit über die Chancen und Risiken von Künstlicher Intelligenz im Bankenumfeld.
- ✓ Sie erhalten eine erste fundierte Orientierung für den strategischen Umgang mit KI.
- ✓ Sie bekommen konkrete Handlungsimpulse für den Einstieg in die KI-Transformation.
- ✓ Sie entwickeln ein Verständnis für regulatorische Anforderungen und ethische Leitplanken.
- ✓ Sie stärken Ihre Sicherheit in der internen Kommunikation und im Umgang mit kritischen Fragen.

Weitere Infos

Achtsamkeit für Vielbeschäftigte: 5 x 90 Minuten für mehr Klarheit und Gelassenheit

ACK

Zielgruppe

Für Vielbeschäftigte, die mit einfachen Achtsamkeitsmethoden Stress reduzieren sowie mehr Klarheit und Energie für Ihren Berufsalltag gewinnen wollen.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie verbessern Ihre Selbstwahrnehmung und Resilienz.
- ✓ Sie lernen praktische Achtsamkeitstechniken kennen.
- ✓ Sie entwickeln neue gesunde Gewohnheiten.
- ✓ Sie bauen ein individuelles Übungsprogramm auf.
- ✓ Sie gewinnen mehr Gelassenheit und Klarheit.

Weitere Infos

Trennungsgespräche souverän führen und Teams stärken

TSF

Zielgruppe

Führungskräfte, die Trennungen umsichtig gestalten möchten.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie bereiten Kritik- und Trennungsgespräche fundiert vor.
- ✓ Sie gewinnen Sicherheit bei schwierigen Gesprächsverläufen.
- ✓ Sie begleiten Ihr Team in sensiblen Phasen.

Digitaler Workshop: Female Empowerment - Coaching Workshop & Mentoring Partnerin finden

FEC

Zielgruppe

Für Frauen, die selbstbewusst auftreten und sich vernetzen möchten

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie transformieren Überzeugungen, mit denen Sie sich selbst im Weg stehen
- ✓ Sie lernen, klar zu kommunizieren und wertschätzend Grenzen zu setzen
- ✓ Sie finden eine Mentoring Partnerin, mit der Sie sich über den Workshop hinaus vernetzen

Grundlagen und Arbeitsmethoden in der strategischen Personalarbeit

GASP

Zielgruppe

Weitere Infos

- ✓ Personalleitende
- ✓ Führungskräfte
- ✓ Mitarbeitende, die für die strategische Personalarbeit zuständig sind
- ✓ Mitarbeitende, die zukünftig bei der strategischen Personalarbeit mitwirken werden

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen die Grundlagen des Strategieprozesses und der strategischen Personalarbeit
- ✓ Sie können die strategische Personalarbeit im Kontext mit den strategischen Zielbildern einordnen
- ✓ Sie wissen, wie und mit welchen Instrumenten Sie die Transformation aus der Perspektive der strategischen Personalarbeit erfolgreich begleiten
- ✓ Sie wissen, wie Projektmanagement als Methode zur Behandlung von komplexen Aufgaben eingesetzt werden kann



Management und Assistenz Weiterbildung

Strategie und Unternehmensentwicklung

Versicherungsstrategien in Genossenschaftsbanken: Von der Planung zur Umsetzung

VPU

Weitere Infos

Zielgruppe

- ✓ Leiter Versicherungsdienst
- ✓ Führungskräfte mit Geschäftsfeldverantwortung Versicherungsgeschäft
- ✓ Vertriebsvorstände mit operativer Steuerungsfunktion im Versicherungsvertrieb

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten unternehmerische und bilanzielle Blickwinkel auf das Versicherungsgeschäft.
- ✓ Sie prüfen die strategische Ausrichtung des Versicherungsvertriebs für Ihr eigenes Haus.
- ✓ Sie lernen, als Geschäftsverantwortlicher mit der Geschäftsführung auf Augenhöhe zu treten.

Feedback-, Beurteilungs- und Entwicklungsgespräche konstruktiv und wirkungsvoll gestalten

FBE

Weitere Infos

Zielgruppe

Für Führungskräfte unterschiedlicher Erfahrungslevels

Ihr Nutzen

- ✓ Sie gewinnen Sicherheit im Führen von Feedback-, Beurteilungs- und Entwicklungsgesprächen.
- ✓ Sie erkennen, warum Gespräche scheitern und wie Sie gezielt gegensteuern.
- ✓ Sie lernen, auch in emotionalen oder konflikthaften Situationen souverän und lösungsorientiert zu agieren.
- ✓ Sie entwickeln eine partnerschaftliche Haltung und fördern Dialog auf Augenhöhe.
- ✓ Sie wenden konkrete Gesprächstechniken an, um Klarheit, Struktur und Verbindlichkeit zu schaffen.

Resiliente Führungskraft - Resilientes Team

RFT

Weitere Infos

Zielgruppe

Für Führungskräfte in herausfordernden Zeiten

Ihr Nutzen

- ✓ Sie verbessern Ihre psychische Widerstandskraft.
- ✓ Sie gewinnen Sicherheit im Umgang mit Belastungssituationen.
- ✓ Sie erkennen Maßnahmen zur Förderung der Team-Resilienz.
- ✓ Sie lernen praktische Tools für den Führungsalltag.
- ✓ Sie fördern eine resiliente Unternehmenskultur.

ABG-Webinar: DORA – Ein Überblick über die EU-Verordnung zur digitalen operationalen Resilienz im Finanzsektor

WDUG

Weitere Infos

Zielgruppe

Vorstände

Ihr Nutzen

- ✓ Überblick über die EU-Verordnung DORA und die ergänzenden Regulierungsstandards und Anforderungen
- ✓ Erkennen von Handlungsbedarf aufgrund aufsichtsrechtlicher Anforderungen aus DORA



Management und Assistenz Weiterbildung

Führung und Managementkompetenz

Neue Rolle Führungskraft: Chancen nutzen. Stärken stärken.

NRF

Zielgruppe

Für angehende Führungskräfte und Führungskräfte, die neu in der Rolle sind.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie lernen, persönliche Herausforderungen zu erkennen und effektiv anzugreifen.
- ✓ Sie entwickeln eine authentische Rolle und setzen Führungswerzeuge zielgerichtet ein.
- ✓ Sie führen konstruktive Gespräche und lernen, mit Erwartungen umzugehen.

Gestern Kollege - heute Führungskraft

GKV

Zielgruppe

Für Mitarbeitende, die eine Führungsrolle übernehmen oder vor Kurzem übernommen haben.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen und bewältigen die wichtigsten Anforderungen beim Führungswechsel.
- ✓ Sie entwickeln Vorgehensweisen für einen optimalen Start und die ersten 100 Tage als Führungskraft.
- ✓ Sie werden sich der Erwartungen der Mitarbeitenden bewusst und entwickeln angemessene Handlungsstrategien.

Als stellvertretende Führungskraft professionell und sicher handeln

FKP

Zielgruppe

Für Führungskräfte und Mitarbeitende mit Stellvertretungsfunktion.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie gewinnen Klarheit über Ihre Rolle und deren Grenzen.
- ✓ Sie erlernen spezifische Führungsinstrumente und deren Anwendung.
- ✓ Sie gestalten den Rollenwechsel und klären Konflikte effektiv.

Fachlich Führen - Führen ohne disziplinarische Führungsverantwortung

FFN

Zielgruppe

Für Personen mit fachlicher Führungsverantwortung sowie Projektleiter.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie gewinnen Klarheit über Ihre eigene Führungsrolle.
- ✓ Sie verstehen spezielle Anforderungen an diese Art des Führens.
- ✓ Sie optimieren Kommunikations- und Gesprächsführungstechniken.

Kritische Gespräche sicher führen

KGF

Zielgruppe

Für Führungskräfte, die kritische und herausfordernde Gespräche konstruktiv führen möchten.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie können konstruktiv Gespräche mit Low Performern und bei Fehlverhalten führen.
- ✓ Sie wissen, wie Sie in Feedbackgesprächen Selbsterkenntnis und Eigeninitiative fördern.
- ✓ Sie haben Werkzeuge, um schwierige Mitarbeitende effektiv zu managen.

Happy brain: mehr Leistungsfähigkeit, Erfolg und Lebensqualität

MGBHB

Zielgruppe

Für Führungskräfte unterschiedlicher Erfahrungslevels.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erweitern Ihre Führungskompetenz und steigern die Effektivität Ihres Teams.
- ✓ Sie lernen, wie Verstand und Emotionen im Gehirn zusammenarbeiten.
- ✓ Sie werden widerstandsfähiger im Umgang mit Rückschlägen und Stress.

Führen im Vertrieb

FIV

Zielgruppe

Führungskräfte im Vertrieb, die ihr Team fördern und fordern möchten.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie entwickeln ein ganzheitliches Führungsverständnis, angepasst an Ihre Führungsfunktion.
- ✓ Sie lernen die notwendigen Instrumente zur Steuerung Ihrer Einheit kennen.
- ✓ Sie fördern und fordern die Stärken Ihrer Vertriebsmitarbeiter effektiv.

Positive Leadership - Wirksam führen mit Haltung, Herz und Verstand

PLF

Zielgruppe

Für Führungskräfte mit erster oder erweiterter Führungserfahrung aus unterschiedlichen Bereichen.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie lernen die Grundlagen von Positive Leadership kennen und erhalten Methoden und Tools, um stärkenorientiert und sinnvermittelnd führen zu können.
- ✓ Sie schärfen Ihren Blick auf die eigenen Stärken und Ressourcen und entdecken neue Potenziale.
- ✓ Sie entwickeln ein neues Leadership Mindset.
- ✓ Sie können mit Hilfe der PERMA-LEAD® –Prinzipien Ihre eigene Entwicklung und die Ihres Teams nachhaltig steuern.
- ✓ Sie entwickeln eine positive, reflektierte und zukunftsfähige Grundhaltung.

High Level Mitarbeitergespräche

MGF

Zielgruppe

Für Führungskräfte, die neugierig sind, wachsen wollen, neue Lösungswege entdecken und Methoden der Positiven Psychologie erfahren möchten.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten Antworten auf den Umgang mit veränderungsunwilligen, erfahrenen Mitarbeitern.
- ✓ Sie lernen intensiv Techniken der strategischen Gesprächsführung und modernen Coaching-Psychologie.
- ✓ Sie erleben die Möglichkeit, einen persönlichen Wachstumsschritt im Training zu erfahren.

Teamentwicklung für Führungskräfte: Mit systemischer Kompetenz zu erfolgreichen Teams

TFK

Weitere Infos

Zielgruppe

Für Führungskräfte, die Kompetenzen in der Teamentwicklung aufbauen und vertiefen sowie systemisches Denken und Handeln in ihre Führung integrieren möchten.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie führen Ihr Team zu effektiveren und effizienteren Arbeitsweisen.
- ✓ Sie machen Ihr Team handlungsfähiger und fokussieren sich auf Führungsaufgaben.
- ✓ Sie steigern Zufriedenheit und Motivation durch ein Klima des Respekts.

Verhandlungskompetenz stärken – Erreichen Sie in Konfliktsituationen mit Mitarbeitenden und Gremien Ihre Ziele!

VEKM

Weitere Infos

Zielgruppe

- ✓ Führungskräfte
- ✓ Mitarbeitende des Personalbereichs

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erkennen Verhandlungssituationen und lernen, Verhandlungen mit den richtigen Werkzeugen erfolgreich zu gestalten.
- ✓ Sie stärken Ihre persönlichen Fähigkeiten in der Verhandlung – egal ob mit Mitarbeitenden, in Gremien, mit Dienstleistern oder mit Kunden.
- ✓ Sie erlernen Strategien, um auch in schwierigen Situationen Ihre Verhandlungsziele zu erreichen.
- ✓ Sie lernen die wichtigsten Punkte zur Vorbereitung auf die Verhandlung, die Verhandlungsführung und den erfolgreichen Abschluss der Verhandlung.
- ✓ Sie wissen, wie Sie Ruhe in der Verhandlung bewahren, spontan zielgerichtet agieren und den Umgang mit persönlichen „Angriffen“ meistern.
- ✓ Sie entwickeln Lösungs- und Verhandlungsansätze für konkrete Beispiele aus Ihrer Praxis.

Versicherungsstrategien in Genossenschaftsbanken: Von der Planung zur Umsetzung

VPU

Weitere Infos

Zielgruppe

- ✓ Leiter Versicherungsdienst
- ✓ Führungskräfte mit Geschäftsfeldverantwortung Versicherungsgeschäft
- ✓ Vertriebsvorstände mit operativer Steuerungsfunktion im Versicherungsvertrieb

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten unternehmerische und bilanzielle Blickwinkel auf das Versicherungsgeschäft.
- ✓ Sie prüfen die strategische Ausrichtung des Versicherungsvertriebs für Ihr eigenes Haus.
- ✓ Sie lernen, als Geschäftsverantwortlicher mit der Geschäftsführung auf Augenhöhe zu treten.

Impulse WACHSTUM: Frauen stärken. Vielfalt fördern. Zukunft gestalten

IWFS

Zielgruppe

- ✓ Personal- und Nachhaltigkeitsverantwortliche Frauen
- ✓ Alle, die sich mit dem Thema Kompetenzen von Frauen auseinandersetzen möchten

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten neue Impulse für eine moderne und chancengerechte Unternehmens- und Führungskultur.
- ✓ Sie profitieren von Erkenntnissen aus aktuellen Studien sowie Best Practices führender Banken.
- ✓ Sie entwickeln praxisnahe Lösungsansätze zur Förderung von Vielfalt und Karrierechancen in Ihrem Unternehmen.
- ✓ Sie nutzen die Gelegenheit zum Netzwerken mit Expertinnen und Experten sowie Gleichgesinnten.
- ✓ Sie beteiligen sich an interaktiven Austauschformaten, um wertvolle Ideen und Perspektiven zu gewinnen.

Onlineseminar: Effektives Führen hybrider Teams

EFH

Zielgruppe

Für Führungskräfte mit ersten und erweiterten Führungserfahrungen, Nachwuchsführungskräfte sowie Fachkräfte ohne hierarchische Führungsverantwortung.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erfahren, was sich bezüglich Führung und Zusammenarbeit im hybriden Setting verändert.
- ✓ Sie bekommen Input zu aktuellen Erkenntnissen und Methoden, die Umsetzungs- und Innovationskraft in Ihr Team bringen.
- ✓ Sie erkennen, wie wichtig ein Update der Zusammenarbeit für Sie und Ihr Team ist.
- ✓ Sie erhalten wirkungsvolle Tipps, die Sie sofort anwenden können.
- ✓ Sie haben die Gelegenheit zum kollegialen Austausch.

Feedback und Teamkultur - Wie gelebte Werte Zusammenarbeit stärken

FTK

Zielgruppe

Für Führungskräfte unterschiedlicher Erfahrungslevels

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Was Teamkultur prägt – von unausgesprochenen Regeln bis zu gelebten Werten
- ✓ Grundlagen einer respektvollen und offenen Feedbackkultur
- ✓ Wie gemeinsame Werte die Zusammenarbeit stärken und Orientierung geben
- ✓ Umgang mit schwierigen Rückmeldungen: wertschätzend, klar, entwicklungsorientiert
- ✓ Führungsverhalten als Vorbild für Teamkultur
- ✓ Tools und Formate zur Etablierung von Feedbackprozessen im Team

Coaching-Kompetenzen für Führungskräfte - Mitarbeitende gezielt begleiten und stärken

CKF

Weitere Infos

Zielgruppe

Für Führungskräfte unterschiedlicher Erfahrungslevels

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erkennen, wie Coaching-Kompetenzen Ihre Führungsarbeit sinnvoll ergänzen können.
- ✓ Sie stärken Ihre Fähigkeit, Gespräche lösungsorientiert und fördernd zu führen.
- ✓ Sie reflektieren Ihre eigene Haltung im Spannungsfeld zwischen Steuern und Entwickeln.
- ✓ Sie lernen, effektive Coaching-Methoden wirksam in typischen Führungssituationen einzusetzen.
- ✓ Sie kennen die Grenzen zwischen Führung und professionellem Coaching und handeln klar innerhalb Ihrer Rolle.

Führungsstark in Zeiten der Veränderung: Zwischen KI, Digitalisierung und Menschlichkeit

MGBFU

Weitere Infos

Zielgruppe

Für erfahrene Führungskräfte, die ihre Rolle in einem dynamischen Umfeld reflektieren und stärken wollen.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie werden praxisnah und erlebnisorientiert für zukunftsfähige Führung fit gemacht.
- ✓ Sie erhalten Quick-Wins, die Sie unmittelbar in Ihrem Arbeitsalltag einsetzen können.
- ✓ Sie stärken Ihre Fähigkeit, menschliche Verbindungen und digitale Entwicklungen in Balance zu bringen.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie einen Nährboden für ein zielgerichtetes Denken und eigenverantwortliches Handeln im Team schaffen.

MGB-Supervision - Erfahrungsaustausch und kollegiale Beratung für Führungskräfte

MGBFW

Weitere Infos

Zielgruppe

Für MGB-Absolventen sowie Führungskräfte, die ihr Führungshandeln professionalisieren und ihr Netzwerk in einem Klima von Teamspirit und Zusammenhalt ausbauen möchten.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie arbeiten in einem geschützten Rahmen professionell an Ihren Führungsthemen.
- ✓ Sie profitieren von der Erfahrung der teilnehmenden Führungskräfte und Trainer.
- ✓ Sie erarbeiten Lösungen und erweitern Ihr Führungskräfte-Netzwerk.

Digitaler Workshop: Female Empowerment - Coaching Workshop & Mentoring Partnerin finden

FEC

Weitere Infos

Zielgruppe

Für Frauen, die selbstbewusst auftreten und sich vernetzen möchten

Ihr Nutzen

- ✓ Sie transformieren Überzeugungen, mit denen Sie sich selbst im Weg stehen
- ✓ Sie lernen, klar zu kommunizieren und wertschätzend Grenzen zu setzen
- ✓ Sie finden eine Mentoring Partnerin, mit der Sie sich über den Workshop hinaus vernetzen

Trennungsgespräche souverän führen und Teams stärken

TSF

Weitere Infos

Zielgruppe

Führungskräfte, die Trennungen umsichtig gestalten möchten.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie bereiten Kritik- und Trennungsgespräche fundiert vor.
- ✓ Sie gewinnen Sicherheit bei schwierigen Gesprächsverläufen.
- ✓ Sie begleiten Ihr Team in sensiblen Phasen.

Digitaler Workshop: Generationenmanagement von Alpha bis Z - zukunftssicher & nachhaltig führen

GNM

Weitere Infos

Zielgruppe

Personalleiter, Führungskräfte aus unterschiedlichen Bereichen sowie Betriebsräte

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erfahren, wie Sie generationenübergreifende Zusammenarbeit stärken, indem Sie unterschiedliche Werte, Bedürfnisse und Kommunikationsstile besser verstehen und gezielt nutzen.
- ✓ Sie erlangen Kenntnisse, wie Sie Mitarbeitende lebensphasenorientiert mit passgenauen Maßnahmen unter Berücksichtigung von MaRisk binden und entwickeln können.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie eine zukunfts-fähige, attraktive und resiliente Arbeitsumgebung schaffen können.

Erfa-Kreis Führungskompetenz für Leiter Versicherungsdienst

GBEK

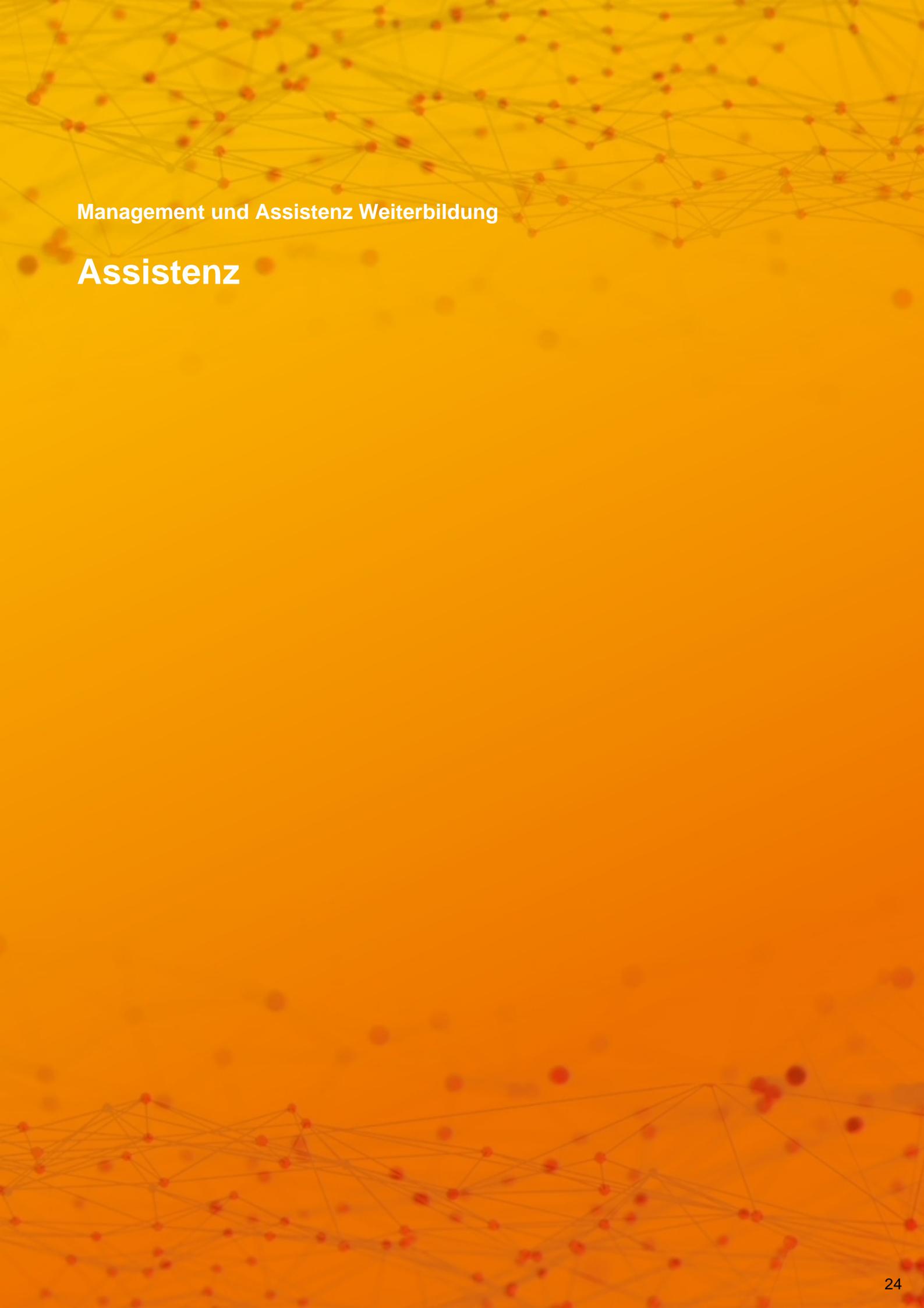
Weitere Infos

Zielgruppe

Leiter des Versicherungsdienstes in Genossenschaftsbanken, Vertriebsleiter

Ihr Nutzen

- ✓ Erfahrungsaustausch unter Kollegen
- ✓ Pflege des Netzwerkgedankens
- ✓ Gemeinsames Erarbeiten von Handlungsmaßnahmen für die praktische Umsetzung



Management und Assistenz Weiterbildung

Assistenz

Assistenz 4.0 – Den Wandel erfolgreich mitgestalten

ADZ

Zielgruppe

Für Assistenzen und Teamsekretariate.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie lernen, auf welche Qualifikationen es auf dem Assistenzparkett ankommt.
- ✓ Sie erfahren Strategien zur Zusammenarbeit mit verschiedenen Persönlichkeitstypen.
- ✓ Sie optimieren Ihre Eigenorganisation und den Umgang mit Hektik und Druck.

Assistenz für mehrere Chefs: Erfolgsrezepte für die Herausforderung Teamsekretariat

ADMC

Zielgruppe

Für Assistenzen und Teamsekretariate.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie lernen, mit unterschiedlichen Arbeits- und Denkweisen umzugehen.
- ✓ Sie erhalten Werkzeuge für effektives Aufgaben- und Prioritätenmanagement.
- ✓ Sie verbessern Ihre Kommunikationsfähigkeiten und agieren im Auftrag der Chefs.

Onlineseminar: Outlook und OneNote als Werkzeug in der Chefentlastung

woo

Zielgruppe

Für Assistenzen aus unterschiedlichen Bereichen.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erwerben praxistaugliches Know-How zu Outlook und OneNote.
- ✓ Während des Webinars probieren Sie vieles direkt selbst aus für einen optimalen Lerntransfer.
- ✓ Sie erfahren, welche Absprachen Sie mit dem Vorgesetzten für eine ideale Zusammenarbeit und Unterstützung benötigen.

ABG-Webinar: Teams als Werkzeug für die digitale Zusammenarbeit

WTWZ

Zielgruppe

Für Assistenzen aus unterschiedlichen Bereichen.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erleichtern sich und Ihrem Umfeld die digitale Zusammenarbeit durch Wissen.
- ✓ Sie erkunden Teams-Funktionen und lernen Tipps und Tricks von Teilnehmenden.
- ✓ Sie verbessern Teamarbeit durch effiziente Nutzung von Teams.

Praxisworkshop Effektives Aufgabenmanagement - mit effizienten Prozessen zu mehr Produktivität

PEAM

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte sowie Teams, die ihr Aufgabenmanagement optimieren möchten, um effizienter zu arbeiten und klare Strukturen im Arbeitsalltag zu etablieren.

Weitere Infos

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erlernen praxisnahe Methoden für ein effektives Aufgabenmanagement und verbessern Ihre Selbstorganisation.
- ✓ Sie setzen die erlernten Techniken direkt um und können sie unmittelbar in den Arbeitsalltag integrieren.
- ✓ Sie erhalten wertvolle Einblicke in moderne Methoden und Best Practices für eine reibungslose Zusammenarbeit im Team.
- ✓ Sie profitieren vom gemeinsamen Austausch mit den anderen Teilnehmenden durch den interaktiven Workshopcharakter.
- ✓ Sie lernen, Ihre eigene Arbeitsweise nachhaltig zu verbessern und so Ihre Produktivität zu steigern.

Zusatzangebote für alle MGB-Absolventen

MGBFW | MGB-Supervision – Erfahrungsaustausch und kollegiale Beratung für Führungskräfte

Ihr Nutzen:

- In einem geschützten Rahmen arbeiten Sie professionell an Ihren Führungsthemen/Praxisfällen.
- Sie profitieren von der Lebens- und Berufserfahrung der teilnehmenden Führungskräfte und Trainer.
- Sie erarbeiten Antworten und Lösungen für Ihre Führungssituationen.



Optimaler Lernerfolg
durch Einsatz
von zwei Trainern.

Buchungsnr.:
MGBFW 25001

Termin:
23.10. – 24.10.2025

Ort:
Grainau

Dauer: 2 Tage

Preis: **890,00 €**

MGBHB | MGB intensiv: Happy Brain – mehr Leistungsfähigkeit, Erfolg und Lebensqualität

Ihr Nutzen:

- Sie sensibilisieren sich für die Bedeutung von gehirngerechten Führen und verstehen die Funktionsweise des menschlichen Gehirns.
- Sie erfahren wie Verstand und Emotionen im Gehirn effektiv zusammenarbeiten.
- Durch neurowissenschaftliche Erkenntnisse lernen Sie, noch effektiver zu kommunizieren, zu motivieren und zu führen.



Optimaler Lernerfolg
durch Einsatz
von zwei Trainern.

Buchungsnr.:
MGBHB 25001

Termin:
10.11. – 12.11.2025

Ort:
Grainau

Dauer: 3 Tage

Preis: **1.250,00 €**

MGBFU | MGB intensiv: Agil führen in Zeiten der Transformation

Ihr Nutzen:

- Sie werden praxisnah und erlebnisorientiert fit gemacht für die neue Art der Führung.
- Sie erarbeiten wertvolle Quick Wins für die schnelle Umsetzung im Unternehmen.
- Sie schaffen einen Nährboden für agiles Mindset und agiles Handeln.

Buchungsnr.:
MGBFU 25001

Termin:
12.05. – 14.05.2025

Ort:
Grainau

Dauer: 3 Tage

Preis: **1.320,00 €**

PLF | Positive Leadership – Führung, die bewegt mit PERMA-Lead®

Ihr Nutzen:

- Sie lernen die Grundlagen von Positive Leadership kennen und erhalten Methoden und Tools, um stärkenorientiert und sinnvermittelnd führen zu können.
- Sie schärfen Ihren Blick auf die eigenen Stärken und Ressourcen und entdecken neue Potenziale.
- Mit Hilfe der PERMA-Lead®-Prinzipien können Sie Ihre und die Entwicklung Ihres Teams nachhaltig steuern.

Buchungsnr.:
PLF 25001

Termin:
22.09. – 23.09.2025

Ort:
Grainau

Dauer: 2 Tage

Preis: **760,00 €**



Profitieren Sie vom MGB!

- Einsatz von Top-Referenten und Trainern aus der Praxis und von Hochschulen
- Praxisnahe Inhalte, die wir ständig weiterentwickeln
- Ein Blended Learning-Konzept, das Ihre individuellen Vorkenntnisse berücksichtigt und somit zu einer Reduktion von Präsenzzeiten führt
- Mit den bestandenen MGB-Kompetenznachweisen erhalten Sie den Titel „VR-Bankbetriebswirt Management“.

Jetzt den passenden
Entwicklungsweg finden:





ABGdigital



Videos



ABG-
Webinare



Teilnehmer-
unterlagen



WBTs

Ca. 250 Videos in Berufsstart, Privatkunden-, Firmenkundenbank, Betriebsbereich

Ca. 700 ABG-Webinare, Kick-off-ABG-Webinare, virtuelle Sprechstunden und Onlineseminare

Diese stehen Ihnen über VR-Bildung zur Verfügung.

Ca. 400 WBTs von A wie „Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz“ bis W wie „Wertpapierwissen kompakt“



VR-Bildung 4.0



VR Bildung Plus



VR-Bildung
Haus-LMS



Contentproduktion

Das genossenschaftliche Learning-Management-System voll integriert ins geno.HR Personalmanagement-System mit vielen neuen Features. Im Basis-Paket „VR-Bildung 4.0“ enthalten: Qualifikationsmanagement

Die Möglichkeit für Ihre Bank, weitere ausgewählte externe Lernplattformen in geno.HR zu integrieren und Ihren Mitarbeitenden zur Verfügung zu stellen.

Schaffen Sie Ihr eigenes „VR-Bildung“ für Ihre Genossenschaftsbank.

Wir produzieren bei Bedarf maßgeschneiderte Videos und WBTs für Ihre Bank.



Nähtere Informationen finden Sie hier:

Stärkenorientiert führen: TalentCoach

Den eigenen Führungsstil entwickeln, Potenziale im Team gezielt erkennen und nutzen

Für Führungs- und Nachwuchsführungskräfte – jeder Teilnehmende erhält eine detaillierte Auswertung der wirksamsten Stärken, Charaktereigenschaften und Werte

- **Talentmanagement:** Talente fördern
- **Führungskräfteentwicklung:** Führung stärken
- **Teamentwicklung:** Team-Performance steigern
- **Mitarbeiterentwicklung:** Potenziale nutzen

Jetzt den Weg zum eigenen Führungsstil einschlagen!

Ihre Ansprechpartnerin:
Irina Weber
irina.weber@abg-bayern.de



Entdecken Sie Big Data und Künstliche Intelligenz als Erfolgsformel im Bankwesen.

Diese zählen zu den spannendsten Zukunftstechnologien. Gerne unterstützen wir Sie mit unserem Expertennetzwerk von der ersten Annäherung an das Thema, über die Bereiche „**Ideation**“ und „**Use Case-Bewertung**“ bis hin zur Umsetzungsbegleitung für Ihr Unternehmen.

Profitieren Sie von unseren Qualifizierungsangeboten sowie von unseren Inhouse-Unterstützungsleistungen von der ersten Annäherung an das Thema bis zur Umsetzung:

- Webinare und Präsenzveranstaltungen
- Ideation-Workshops
- Use Case-Bewertung
- Inhouse-Umsetzungsbegleitung





Entwickeln Sie Ihre persönlichen Kompetenzen!

Persönlichkeitskompetenzen sind von entscheidender Bedeutung für unser berufliches und persönliches Wachstum. Sie umfassen eine Vielzahl von Fähigkeiten und Eigenschaften, die es uns ermöglichen, effektiv mit anderen zu interagieren, Herausforderungen zu bewältigen und unsere Ziele zu erreichen. Dazu gehören unter anderem Kommunikationsfähigkeiten, Problemlösungskompetenz, Resilienz und Selbstmanagement.



- #Achtsamkeit
- #Moderation & Präsentation
- #Selbstmanagement
- #Zeitmanagement
- #Train the trainer
- #Innovationsmanagement
- #New Work
- #Resilienz
- #Kommunikation
- #Stärken stärken
- #Persönliche Entwicklung
- #Arbeitsorganisation
- #Agiles Arbeiten
- #Innere Stärke

Unsere Angebote
finden Sie hier:



Unsere Tagungshäuser



Beilngries

ABG Tagungszentrum: Tagen mit Aussicht

In unserem ABG Tagungszentrum bieten wir Ihnen unterschiedlichste Räume für Ihre Veranstaltung – von kleineren Seminaren oder Workshops bis hin zu großen Veranstaltungen mit bis zu 170 Personen.

Dabei genießen Flexibilität und Erlebnis bei uns einen hohen Stellenwert. Neben Standardtagungsformaten bieten wir zusätzlich moderne Veranstaltungsmethoden sowie Kreativ-Tagungsräume für interaktive Events. Durch unsere herrliche Alleinlage inmitten einer zaubernden Naturlandschaft verfügt das Hotel außerdem über viel Fläche für Veranstaltungen, Meetings und Gruppenarbeiten im Freien.

Tel. 08461 650-0, info@abg-bayern.de

Grainau

Hotel am Badersee: Begeistern unterhalb der Zugspitze

Erfolgreich tagen, perfekt entspannen oder unglaublich aktiv sein: all das treffen Sie an einem einzigen Ort, am schönen Badersee im Zugspitzdorf Grainau. Deutschlands höchster Berg, die Zugspitze, bildet den natürlichen Hintergrund für Ihren Aufenthalt im Loisachtal.

Begeistern Sie sich und andere: auf Tagungen, Konferenzen und in Meetings. 22 Tagungsräume mit modernster Konferenztechnik bieten Ihnen dafür die perfekte Hardware. In allen Tagungsräumen und Gästezimmern steht Ihnen unser kostenfreies W-LAN zur Verfügung.

In unseren Kreativ-Tagungsräumen finden Sie eine lockere und entspannte Tagungsatmosphäre, denn frische Ideen brauchen Raum für Inspiration und Kreativität!

Tel. 08821 821-668 oder -688, mice@hotelambadersee.de





Individual

Sind Sie auf der Suche nach einer individuellen Personal- oder Organisationsentwicklungsmaßnahme, die Ihr Haus einen entscheidenden Schritt voranbringt? Sie wollen ein Team, einen Bereich oder große Teile der Bank in diesen Prozess oder in die Veranstaltung einbeziehen? Mit **Individual** liefern wir Ihnen Modelle und Lösungen, gleich, ob es um „vorkonfektionierte“ Programme oder um Maßanfertigungen geht.



Vertrieb &
Marketing



Management &
Führung



Chancen &
Potenziale



Digitalisierung &
Innovation

Ihr Nutzen:

- Sie erhalten individuelle Lösungen zum idealen Zeitpunkt.
- Unsere Maßnahmen werden in die bestehenden Strukturen und Prozesse Ihrer Bank integriert.
- Sie greifen auf umfassende Lösungen – auf Wunsch auch mit Blended Learning-Konzepten – zur Beschleunigung der Lernprozesse zurück.
- Sie profitieren von exzellenten Dozenten aus Wissenschaft und Bankpraxis.
- Transferunterstützung und hohe Umsetzungsorientierung kennzeichnen unsere Konzepte. Hohe Qualität und Innovation sind der Maßstab für unsere Dienstleistungen. Und selbstverständlich gilt auch hier unsere Zufriedenheitsgarantie!

Weitere Informationen erhalten Sie unter
www.abg-bayern.de/Individual



ABG GmbH
Leising 16
92339 Beilngries
Tel. 08461 650-0
info@abg-bayern.de



www.abg-bayern.de