



# Vorstand 2025

Qualifizierungs- und Weiterbildungsangebote  
speziell für angehende, neue und erfahrene Vorstände

Berufsstart  
Entwicklungswege  
Weiterbildung  
**Vorstand**  
Aufsichtsrat

# Wichtige Hinweise



## Erfüllung der Weiterbildungspflicht gemäß der IDD-Richtlinie

Die seit 20.12.2018 geltende Versicherungsrichtlinie IDD (Insurance Distribution Directive) sieht eine jährliche Weiterbildungspflicht von 15 Zeitstunden für Mitarbeiter von Vermittlungsbetrieben (auch Banken) vor. Durch dieses Seminar erfüllen die Seminarteilnehmenden diese Weiterbildungspflicht.



## Gendergerechte Sprache

Eine gendergerechte Sprache ist uns sehr wichtig. Dazu haben wir einen Prozess gestartet, der die gesamte Angebots- und Kommunikationsform der ABG betrifft. Derzeit verwenden wir aus Vereinfachungsgründen häufig geschlechtsneutrale Formulierungen oder das generische Maskulin, sprechen dabei weibliche und diverse Geschlechteridentitäten gleichermaßen an.



## Impressum

**Redaktion:** Joachim Simon

**Titelfoto:** Heike Hartmann, Vertriebsvorständin, Raiffeisenbank Westkreis Fürstenfeldbruck eG

**Fotografennachweise:** Marc Gilsdorf Fotografie, Garmisch-Partenkirchen; Sebastian Pieknik, Freier Fotojournalist und Fotograf, Neustadt an der Donau; Frank Baumer, B3 Mediagroup Bewegtbildkommunikation, Riedenburg

Wir danken den Teilnehmenden aus den bayerischen Genossenschaften und den Referenten für die Mitwirkung zur Erstellung des Bildmaterials.

Änderungen und Irrtümer vorbehalten.

Stand: Mai 2024

# Qualitätsstandards der ABG



## Bundesweite Zertifizierungen

Mit den bundesweit einheitlichen Zertifizierungen verfügen Sie über hochwertige Abschlüsse der Qualifizierungswege in der genossenschaftlichen Organisation.



## Exklusivität bei verbandspolitischen Themen

Repräsentanten und Experten des GVB informieren Sie im Rahmen unserer Veranstaltungen aus erster Hand über aktuelle aufsichtsrechtliche und verbandspolitische Themen sowie die Unterstützungsleistungen des GVB zu spezifischen Themen.



## Hervorragende Referenten

Wir haben für Sie stets die passenden Referenten aus Hochschule, Bankpraxis, Fachbereichen des GVB, eigene oder freiberufliche Trainer oder Spezialisten aus verschiedenen Unternehmen. So können Sie sich fachlich, methodisch und persönlich weiterentwickeln.



## Sehr zufriedene Teilnehmende

Die Rückmeldungen der Teilnehmenden bescheinigen uns in der Gesamtzufriedenheit, dem Praxisbezug und den Referenten sehr hohe Zufriedenheitswerte, wovon Sie profitieren werden.



## Starke Partnerschaften – bundesweit

In enger Kooperation mit den weiteren genossenschaftlichen Regionalakademien und der Akademie Deutscher Genossenschaften ADG greifen wir neue Entwicklungen auf und gestalten für Sie passende Konzepte.



## Praxisnähe

Bei allen Qualifizierungs wegen, Seminaren und Tagungen steht der Praxisbezug stets im Vordergrund. So nutzen die Teilnehmenden in Trainingssituationen die vom Arbeitsplatz gewohnte Bankanwendung agree21 oder erhalten Lösungsansätze zu Fallsituationen und Fragestellungen am Arbeitsplatz.



## Optimale Integration digitaler Angebote

Mit unseren digitalen Angeboten ermöglichen wir es Ihnen orts- und zeitunabhängig zu lernen. Das Lerntempo legen Sie selbst fest. Dies erhöht Ihre berufliche und private Flexibilität und nebenbei sparen Sie sich noch wertvolle Reisezeiten.

## Unsere Werte

Lösungs- und  
Zukunftsorientierung

Miteinander

Wertschätzung

Verlässlichkeit



# Wir sind für Sie da!

## Ihre fachliche Ansprechpartnerin



**Irina Weber**

- ✉️ Produktmanagerin
- ⭐ Vorstände, Führungskräfte
- 📞 08461 650-1327
- ✉️ irina.weber@abg-bayern.de

## Ihre organisatorische Ansprechpartnerin



**Anke Gabler**

- ✉️ Assistentin
- ⭐ Vorstände, Führungskräfte, Ware
- 📞 08461 650-1308
- ✉️ anke.gabler@abg-bayern.de

# Inhaltsverzeichnis

## Themenübergreifende Angebote

Fachtagung für Bankvorstandsmitglieder.....	8
Aktuelle Themen zur Banksteuerung und Organisation.....	8
Trendseminar: Psychologisch fit für New Work & nachhaltiges Führen - .....	8
Erfolgreich ERINNERN: Praktische Strategien für Ihre.....	9
Erfahrungsaustauschkreis Personal für Vorstände.....	9
ABG-Webinar: ESG-Wissen für Vorstände - kompakt und aktuell.....	9
Steuerliche Verantwortung und Jahresabschluss 2025 - Sicherheit und.....	10
Aufzeichnung "ABG-Webinar: ESG-Wissen für Vorstände - kompakt und.....	10
ABG-Webinar: Überblick und Erläuterungen zum BaFin-Rundschreiben.....	10

## Personal

Erfahrungsaustauschkreis Personal für Vorstände.....	12
--	----

## Strategie und Unternehmensentwicklung

ABG-Webinar: KI - Regulatorik, Compliance und strategische.....	14
---	----

## Privatkundenbank

### Steuerungsbank

Sorgfaltspflichten für Vorstände.....	17
Aktuelle Themen zur Banksteuerung und Organisation.....	17
ABG-Webinar: DORA – Ein Überblick über die EU-Verordnung zur digitalen.....	17
Bankaufsichtsrechtliche Prüfungspraxis - Sonderprüfungen nach § 44 KWG.....	18

## Produktionsbank

Erfahrungsaustausch zu aktuellen Organisationsentwicklungen.....	20
Effiziente Kreditprozesse - Methoden und Ansätze.....	20
IT-Regulatorik -Anforderungen aus den MaRisk und DORA.....	20
Workshop Datenanalyse kompakt.....	21
ABG-Webinar: Erfahrungsaustausch Überwachung und Governance von.....	21

## Aufsichtsrecht

ABG-Webinar: KI-Verordnung/AI-Act und ihre Anforderungen für die.....	23
ABG-Webinar: Überblick und Erläuterungen zum BaFin-Rundschreiben.....	23

## Sachkunde Vorstände

Mein Krypto - rechtssicher notifizieren und umsetzen.....25

Vorstand

## Themenübergreifende Angebote

## Fachtagung für Bankvorstandsmitglieder

FTB

### Zielgruppe

Für Bankvorstände

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie können sich in kompakter Form über aktuelle geschäftspolitische und fachliche Themen informieren.
- ✓ Sie diskutieren spezielle Fragen mit dem Verbandsvorstand und den Referenten.
- ✓ Sie tauschen sich mit anderen Vorständen aus.

Weitere Infos

## Aktuelle Themen zur Banksteuerung und Organisation

EKV

### Zielgruppe

Vorstände

### Ihr Nutzen

- ✓ Die einmal jährlich stattfindenden Erfa-Gruppen bieten im Rahmen eines homogenen, exklusiv auf Vorstände zugeschnittenen, Teilnehmerkreises die Möglichkeit, sich auf der Basis konkreter Zahlen und Maßnahmen auszutauschen.
- ✓ Mit Blick auf eine „Banksteuerung trotz Regulierung“ werden mit Ihnen ferner zukünftige Entwicklungen, die dafür notwendige strategische Ausgestaltung sowie entsprechende Tools zur praktischen Umsetzung diskutiert.

Weitere Infos

## Trendseminar: Psychologisch fit für New Work & nachhaltiges Führen - ESG Unternehmensführung

TPN

### Zielgruppe

Für erfahrene Führungskräfte, die ihren Führungsstil erweitern, Führungskompetenz steigern und sich für aktuelle Herausforderungen fit machen möchten.

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie erweitern Ihre Handlungsvielfalt und gewinnen Sicherheit durch Übungen und Austausch.
- ✓ Sie werden sich Ihrer Sichtweise bewusst, leiten Maßnahmen ab und probieren Verhalten aus.
- ✓ Sie verschaffen sich einen klaren Blick und handeln entschieden.

Weitere Infos

## Erfolgreich ERINNERN: Praktische Strategien für Ihre Gedächtnisoptimierung

EEP

Weitere Infos

### Zielgruppe

Für Vorstände und Führungskräfte aus unterschiedlichen Bereichen.

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie steigern Ihre kognitiven Fähigkeiten und geistige Effizienz.
- ✓ Sie erlernen effektive Merktechniken für Fakten, Zahlen und Namen.
- ✓ Sie finden die Balance zwischen Reizüberflutung und Fokussierung.

## Erfahrungsaustauschkreis Personal für Vorstände

ERPV

Weitere Infos

### Zielgruppe

Für Vorstände, die die strategische Personalarbeit verantworten.

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten aktualisierte Kenntnisse im Arbeitsrecht für strategische Entscheidungen.
- ✓ Sie profitieren von einem kompakten Überblick über zukünftige Entwicklungen im Arbeitsrecht.
- ✓ Sie haben Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und zur Diskussion von Teilnehmerfragen.

## ABG-Webinar: ESG-Wissen für Vorstände - kompakt und aktuell

WSVK

Weitere Infos

### Zielgruppe

Vorständinnen und Vorstände

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten einen kompakten Überblick über alle bedeutenden, aktuellen Entwicklungen zum Thema Nachhaltigkeit in der Bankenwelt
- ✓ Sie lernen die derzeitigen regulatorischen Mindestanforderungen kennen und erfahren, wie Ihr Institut darauf pragmatisch reagieren kann
- ✓ Sie erfahren, welche Themen aktuell im Verbund bearbeitet werden und welchen Nutzen Ihr Institut daraus ziehen kann
- ✓ Sie lernen die wichtigsten ESG-Tools aus dem Verbund kennen und wie Sie im ESG-Management helfen können

# Steuerliche Verantwortung und Jahresabschluss 2025 - Sicherheit und Gestaltungsspielräume für Vorstände in Genossenschaftsbanken

SVJ

Weitere Infos

## Zielgruppe

Für Vorständinnen und Vorstände

## Ihr Nutzen

- ✓ Sie erfahren Ihre steuerlichen Rechte und Pflichten als Vorstand und gewinnen Sicherheit im Umgang mit Betriebsprüfungen, Steuererklärungen und komplexen steuerlichen Fragestellungen.
- ✓ Sie lernen, steuerliche Wahlrechte gezielt einzusetzen und kennen die Vor- und Nachteile von Projekt- und Organgesellschaften.
- ✓ Sie vermeiden steuerliche Fallstricke bei strategischen Entscheidungen und nutzen fundiertes Wissen für die Weiterentwicklung Ihrer Bank.
- ✓ Sie profitieren vom offenen Austausch mit anderen Vorständen über Erfahrungen und Praxisfragen.
- ✓ Sie erhalten einen kompakten Überblick zu den für den Jahresabschluss 2025 wesentlichen Fragestellungen, rechtlichen Neuerungen und wirtschaftlichen Entwicklungen.

# Aufzeichnung "ABG-Webinar: ESG-Wissen für Vorstände - kompakt und aktuell"

AWSVK

## Zielgruppe

Vorständinnen und Vorstände

## Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten einen kompakten Überblick über alle bedeutenden, aktuellen Entwicklungen zum Thema Nachhaltigkeit in der Bankenwelt
- ✓ Sie lernen die derzeitigen regulatorischen Mindestanforderungen kennen und erfahren, wie Ihr Institut darauf pragmatisch reagieren kann
- ✓ Sie erfahren, welche Themen aktuell im Verbund bearbeitet werden und welchen Nutzen Ihr Institut daraus ziehen kann
- ✓ Sie lernen die wichtigsten ESG-Tools aus dem Verbund kennen und wie Sie im ESG-Management helfen können

Termin  
18.12.2025

Ort  
Aufzeichnung (Digital)

Preis  
290,00€

Weitere Infos

# ABG-Webinar: Überblick und Erläuterungen zum BaFin-Rundschreiben 11/2025 "Fit & Proper"

WBFP

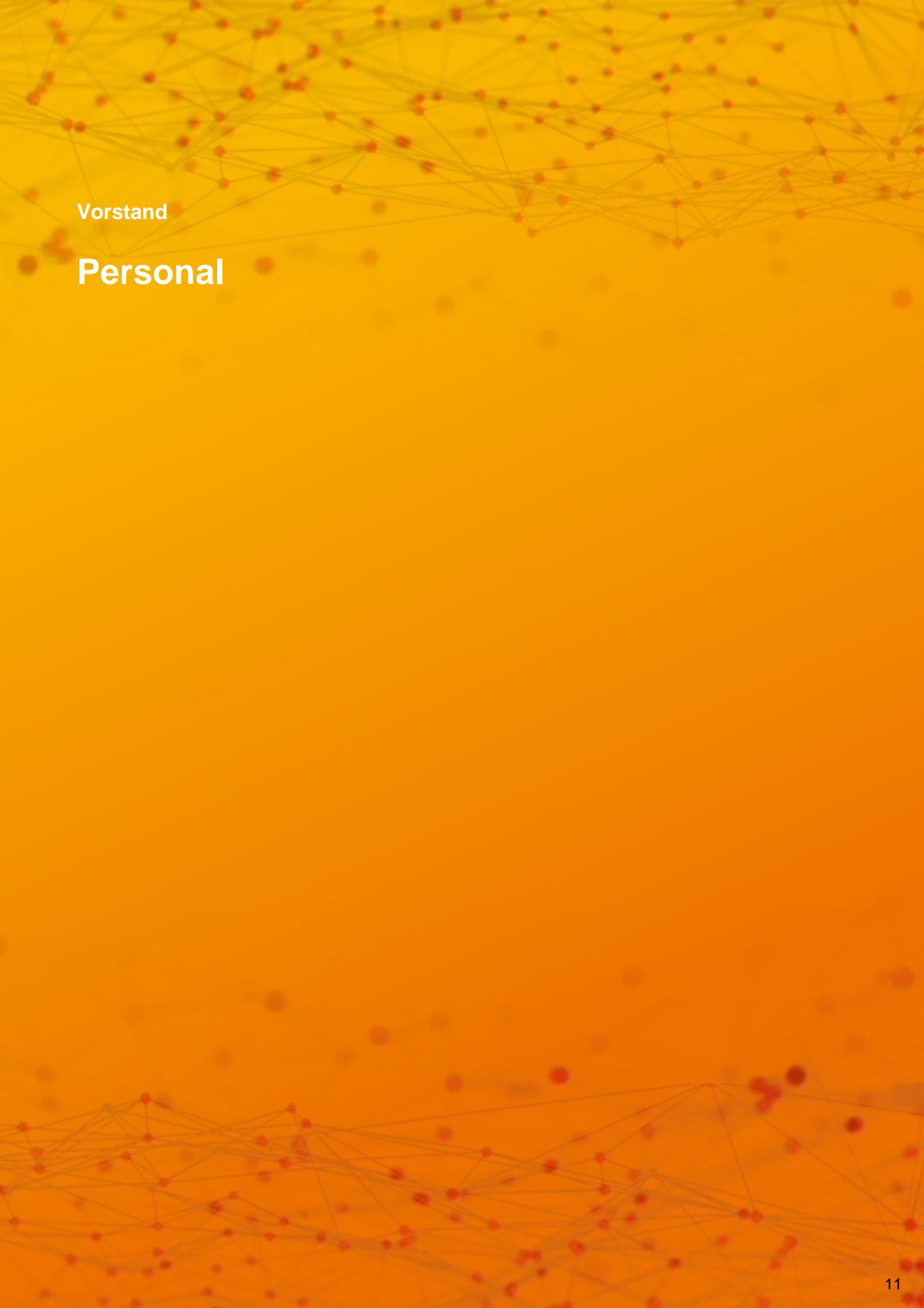
## Zielgruppe

Vorstände

## Ihr Nutzen

Sie verfügen über einen kompakten Überblick über die relevanten Änderungen aus dem neuen BaFin-Rundschreiben zur Geschäftsleitung und zu Aufsichtsräten 11/2025 gemäß KWG.

Weitere Infos

The background of the slide features a complex, abstract network graph. It consists of numerous small, semi-transparent red dots connected by thin, light gray lines, forming a dense web-like structure that spans the entire frame.

Vorstand

## Personal

# Erfahrungsaustauschkreis Personal für Vorstände

ERPV

## Zielgruppe

Für Vorstände, die die strategische Personalarbeit verantworten.

## Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten aktualisierte Kenntnisse im Arbeitsrecht für strategische Entscheidungen.
- ✓ Sie profitieren von einem kompakten Überblick über zukünftige Entwicklungen im Arbeitsrecht.
- ✓ Sie haben Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und zur Diskussion von Teilnehmerfragen.

Weitere Infos

Vorstand

## Strategie und Unternehmensentwicklung

# ABG-Webinar: KI - Regulatorik, Compliance und strategische Handlungsfelder für Vorstände und Führungskräfte

WKIR

Weitere Infos

## Zielgruppe

Für Vorstände, Mitglieder der Geschäftsleitung und Führungskräfte aus den Bereichen IT, Unternehmensentwicklung und Organisation.

## Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten einen Überblick über die Relevanz von KI-Systemen für die Bankenbranche und deren regulatorische Anforderungen.
- ✓ Sie erfahren, welche inhaltlichen Anforderungen die KI-Verordnung (KI-VO) stellt und ob ein KI-Compliance-Beauftragter erforderlich ist und stellen somit sicher, dass Ihr Unternehmen regulatorisch konform agiert.
- ✓ Sie erhalten Empfehlungen zur Umsetzung von KI in Ihrem Institut und erfahren mehr über aktuelle Entwicklungen, um KI erfolgreich in Ihre Geschäftsstrategie integrieren zu können.

Vorstand

# Privatkundenbank

Vorstand

# Steuerungsbank

## Sorgfaltspflichten für Vorstände

RSH

### Zielgruppe

Vorstände

### Ihr Nutzen

- ✓ Die zu beachtenden rechtlichen Vorschriften nehmen zu. Den rechtlichen Rahmen zu beachten und gleichzeitig handlungsstark die Bank zu führen, ist eine Herausforderung für Vorstände. In dieser Vorstandsveranstaltung lernen Sie die in Ihrem Alltag wichtigsten rechtlichen Vorschriften und deren praktische Umsetzung kennen.
- ✓ Somit sind Sie sowohl gegenüber der Bankaufsicht als auch in der Öffentlichkeit auf der „sicheren Seite“.

Weitere Infos

## Aktuelle Themen zur Banksteuerung und Organisation

EKV

### Zielgruppe

Vorstände

### Ihr Nutzen

- ✓ Die einmal jährlich stattfindenden Erfa-Gruppen bieten im Rahmen eines homogenen, exklusiv auf Vorstände zugeschnittenen, Teilnehmerkreises die Möglichkeit, sich auf der Basis konkreter Zahlen und Maßnahmen auszutauschen.
- ✓ Mit Blick auf eine „Banksteuerung trotz Regulierung“ werden mit Ihnen ferner zukünftige Entwicklungen, die dafür notwendige strategische Ausgestaltung sowie entsprechende Tools zur praktischen Umsetzung diskutiert.

Weitere Infos

## ABG-Webinar: DORA – Ein Überblick über die EU-Verordnung zur digitalen operationalen Resilienz im Finanzsektor

WDUG

### Zielgruppe

Vorstände

### Ihr Nutzen

- ✓ Überblick über die EU-Verordnung DORA und die ergänzenden Regulierungsstandards und Anforderungen
- ✓ Erkennen von Handlungsbedarf aufgrund aufsichtsrechtlicher Anforderungen aus DORA

Weitere Infos

# Bankaufsichtsrechtliche Prüfungspraxis - Sonderprüfungen nach § 44 KWG

BAR

Weitere Infos

## Zielgruppe

Vorstände, Führungskräfte und Innenrevisoren

## Ihr Nutzen

Jährlich werden bei ca. 10 % der bayerischen Kreditgenossenschaften MaRisk- Sonderprüfungen durchgeführt und dabei in allen Bereichen teils erhebliche Mängel festgestellt. Im Rahmen der Tagung erhalten Sie Tipps aus der Praxis zur Vorbereitung und Ablauf von Sonderprüfungen. Ausgehend von bisher festgestellten Mängeln werden außer-dem Themen vertieft, aktuelle Entwicklungen erörtert sowie Lösungsansätze mit Ihnen diskutiert.

Vorstand

# Produktionsbank

## Erfahrungsaustausch zu aktuellen Organisationsentwicklungen

EOE

Weitere Infos

### Zielgruppe

Mitarbeitende der Organisationsabteilung, die in der Bank Organisationsprojekte planen und diese eigenverantwortlich umsetzen sollen

### Ihr Nutzen

- ✓ Aktuelle Organisationsentwicklungen
- ✓ Intensiver Erfahrungsaustausch

## Effiziente Kreditprozesse - Methoden und Ansätze

EKPZ

Weitere Infos

### Zielgruppe

Mitarbeitende und Führungskräfte aus dem Kredit-/Organisationsbereich

### Ihr Nutzen

Prozessuale Herausforderungen im Kreditgeschäft mit einer neuen pragmatischen und effizienten Prozessoptimierungs-Methode motiviert meistern. Sie . . . erhalten einen Überblick hinsichtlich aktueller - Herausforderungen der gen. Finanzgruppe> kennen die Zielpyramide im Bankgeschäft mit ihren grundsätzlichen Normen, strategischen sowie aufbau- u. ablauforganisatorischen Aspekten> wissen, welche Öffnungsklauseln der MaRisk angewendet werden können> lernen die Herangehensweise einer gelungenen und umfassenden Prozessoptimierung kennen, so dass nachhaltige und effiziente Maßnahmen umgesetzt werden können.> führen eine Kredit-Prozessoptimierung auf Basis eines „LEAN“-Ansatzes durch

## IT-Regulatorik -Anforderungen aus den MaRisk und DORA

MKA

Weitere Infos

### Zielgruppe

Vorstände und Führungskräfte

### Ihr Nutzen

- ✓ Kennenlernen der bankaufsichtsrechtlichen Anforderungen im IT-Bereich unter Hinzunahme von Prüfungsergebnissen aus §-44-KWG-Prüfungen
- ✓ Praxisbeispiele einzelner Sachverhalte mit möglichen Musterlösungen
- ✓ Vorbereitung auf eine mögliche (Sonder-)Prüfung im IT-Bereich

## Workshop Datenanalyse kompakt

DAY

### Zielgruppe

- ✓ Mitarbeiter aus:
- ✓ Vertriebssteuerung/-management
- ✓ (Risiko-)Controlling
- ✓ IT-Organisation
- ✓ (Perspektivische) Datenmanager, Data Scientists
- ✓ (Leitende) Mitglieder von Digitalisierungs-, Trends- und Zukunftsteams bzw. von entsprechenden Task Forces, ...
- ✓ Mitglieder des Managements, die strategische Impulse für die Weiterentwicklung des Unternehmens suchen

Weitere Infos

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie erlangen Kenntnisse über grundlegende Konzepte der Datenanalyse
- ✓ Sie betrachten fortgeschrittene Methoden aus dem Bereich des Maschinellen Lernens.

## ABG-Webinar: Erfahrungsaustausch Überwachung und Governance von Bankprodukten

WÜGB

### Zielgruppe

Vorstände, Leiter Marktfolge Passiv, Interne Revision und Compliance

Weitere Infos

### Ihr Nutzen

Sie erhalten Informationen zur Einführung von Regelungen für die Überwachung und Governance von Bankprodukten (ohne Wertpapiergeschäft), z. B. IVD, AVD, Einlagen, Bausparverträgen und Zahlungsmittel.

Vorstand

## Aufsichtsrecht

## ABG-Webinar: KI-Verordnung/AI-Act und ihre Anforderungen für die Kreditgenossenschaften

WEUKI

### Zielgruppe

- ✓ Führungskräfte
- ✓ Mitarbeitende aus dem Bereich HR
- ✓ Alle Mitarbeitenden, die sich in ihrer Bank mit dem Thema KI beschäftigen

Weitere Infos

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie erlangen Kenntnis über die aufsichtsrechtlichen Anforderungen nach der KI-VO.
- ✓ Sie erwerben das notwendige Wissen, um KI-Systemen erkennen und definieren zu können.
- ✓ Sie erfahren, welcher Handlungsbedarf in der Praxis besteht.

## ABG-Webinar: Überblick und Erläuterungen zum BaFin-Rundschreiben 11/2025 "Fit & Proper"

WBFP

### Zielgruppe

Vorstände

Weitere Infos

### Ihr Nutzen

Sie verfügen über einen kompakten Überblick über die relevanten Änderungen aus dem neuen BaFin-Rundschreiben zur Geschäftsleitung und zu Aufsichtsräten 11/2025 gemäß KWG.

Vorstand

## Sachkunde Vorstände

# Mein Krypto - rechtssicher notifizieren und umsetzen

MKNU

## Zielgruppe

- ✓ Compliance
- ✓ Interne Revision
- ✓ Verantwortliche für die Umsetzung von „meinKrypto“ in der Bank
- ✓ Vorstände

## Ihr Nutzen

- ✓ Rechtssicher unterwegs bei Krypto-Geschäften
- ✓ Rechtliche Grundlagen für Kryptowährungen erhalten
- ✓ Vorgaben kennen
- ✓ Fallstricke vermeiden

 Termin  
16.12.2025

 Ort  
Beilngries

 Preis  
500,00€

Weitere Infos



# ABGdigital



Videos



ABG-  
Webinare



Teilnehmer-  
unterlagen



WBTs

Ca. 250 Videos in Berufsstart, Privatkunden-, Firmenkundenbank, Betriebsbereich

Ca. 700 ABG-Webinare, Kick-off-ABG-Webinare, virtuelle Sprechstunden und Onlineseminare

Diese stehen Ihnen über VR-Bildung zur Verfügung.

Ca. 400 WBTs von A wie „Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz“ bis W wie „Wertpapierwissen kompakt“



VR-Bildung 4.0



VR Bildung Plus



VR-Bildung  
Haus-LMS



Contentproduktion

Das genossenschaftliche Learning-Management-System voll integriert ins geno.HR Personalmanagement-System mit vielen neuen Features. Im Basis-Paket „VR-Bildung 4.0“ enthalten: Qualifikationsmanagement

Die Möglichkeit für Ihre Bank, weitere ausgewählte externe Lernplattformen in geno.HR zu integrieren und Ihren Mitarbeitenden zur Verfügung zu stellen.

Schaffen Sie Ihr eigenes „VR-Bildung“ für Ihre Genossenschaftsbank.

Wir produzieren bei Bedarf maßgeschneiderte Videos und WBTs für Ihre Bank.



Nähtere Informationen finden Sie hier:

# Entdecken Sie Big Data und Künstliche Intelligenz als Erfolgsformel im Bankwesen.

Diese zählen zu den spannendsten Zukunftstechnologien. Gerne unterstützen wir Sie mit unserem Expertennetzwerk von der ersten Annäherung an das Thema, über die Bereiche „**Ideation**“ und „**Use Case-Bewertung**“ bis hin zur Umsetzungsbegleitung für Ihr Unternehmen.

Profitieren Sie von unseren Qualifizierungsangeboten sowie von unseren Inhouse-Unterstützungsleistungen von der ersten Annäherung an das Thema bis zur Umsetzung:

- Webinare und Präsenzveranstaltungen
- Ideation-Workshops
- Use Case-Bewertung
- Inhouse-Umsetzungsbegleitung



# Stärkenorientiert führen: TalentCoach

Den eigenen Führungsstil entwickeln, Potenziale im Team gezielt erkennen und nutzen

Für Führungs- und Nachwuchsführungskräfte – jeder Teilnehmende erhält eine detaillierte Auswertung der wirksamsten Stärken, Charaktereigenschaften und Werte

- **Talentmanagement:** Talente fördern
- **Führungskräfteentwicklung:** Führung stärken
- **Teamentwicklung:** Team-Performance steigern
- **Mitarbeiterentwicklung:** Potenziale nutzen

Jetzt den Weg zum eigenen Führungsstil einschlagen!

Ihre Ansprechpartnerin:  
Irina Weber  
irina.weber@abg-bayern.de



# Unsere Tagungshäuser



## Beilngries

### ABG Tagungszentrum: Tagen mit Aussicht

In unserem ABG Tagungszentrum bieten wir Ihnen unterschiedlichste Räume für Ihre Veranstaltung – von kleineren Seminaren oder Workshops bis hin zu großen Veranstaltungen mit bis zu 170 Personen.

Dabei genießen Flexibilität und Erlebnis bei uns einen hohen Stellenwert. Neben Standardtagungsformaten bieten wir zusätzlich moderne Veranstaltungsmethoden sowie Kreativ-Tagungsräume für interaktive Events. Durch unsere herrliche Alleinlage inmitten einer zaubernden Naturlandschaft verfügt das Hotel außerdem über viel Fläche für Veranstaltungen, Meetings und Gruppenarbeiten im Freien.

Tel. 08461 650-0, [info@abg-bayern.de](mailto:info@abg-bayern.de)

## Grainau

### Hotel am Badersee: Begeistern unterhalb der Zugspitze

Erfolgreich tagen, perfekt entspannen oder unglaublich aktiv sein: all das treffen Sie an einem einzigen Ort, am schönen Badersee im Zugspitzdorf Grainau. Deutschlands höchster Berg, die Zugspitze, bildet den natürlichen Hintergrund für Ihren Aufenthalt im Loisachtal.

Begeistern Sie sich und andere: auf Tagungen, Konferenzen und in Meetings. 22 Tagungsräume mit modernster Konferenztechnik bieten Ihnen dafür die perfekte Hardware. In allen Tagungsräumen und Gästezimmern steht Ihnen unser kostenfreies W-LAN zur Verfügung.

In unseren Kreativ-Tagungsräumen finden Sie eine lockere und entspannte Tagungsatmosphäre, denn frische Ideen brauchen Raum für Inspiration und Kreativität!

Tel. 08821 821-668 oder -688, [mice@hotelambadersee.de](mailto:mice@hotelambadersee.de)





# Individual

Sind Sie auf der Suche nach einer individuellen Personal- oder Organisationsentwicklungsmaßnahme, die Ihr Haus einen entscheidenden Schritt voranbringt? Sie wollen ein Team, einen Bereich oder große Teile der Bank in diesen Prozess oder in die Veranstaltung einbeziehen? Mit **Individual** liefern wir Ihnen Modelle und Lösungen, gleich, ob es um „vorkonfektionierte“ Programme oder um Maßanfertigungen geht.



Vertrieb &  
Marketing



Management &  
Führung



Chancen &  
Potenziale



Digitalisierung &  
Innovation

## Ihr Nutzen:

- Sie erhalten individuelle Lösungen zum idealen Zeitpunkt.
- Unsere Maßnahmen werden in die bestehenden Strukturen und Prozesse Ihrer Bank integriert.
- Sie greifen auf umfassende Lösungen – auf Wunsch auch mit Blended Learning-Konzepten – zur Beschleunigung der Lernprozesse zurück.
- Sie profitieren von exzellenten Dozenten aus Wissenschaft und Bankpraxis.
- Transferunterstützung und hohe Umsetzungsorientierung kennzeichnen unsere Konzepte. Hohe Qualität und Innovation sind der Maßstab für unsere Dienstleistungen. Und selbstverständlich gilt auch hier unsere Zufriedenheitsgarantie!

Weitere Informationen erhalten Sie unter  
[www.abg-bayern.de/Individual](http://www.abg-bayern.de/Individual)



**ABG GmbH**  
Leising 16  
92339 Beilngries  
Tel. 08461 650-0  
[info@abg-bayern.de](mailto:info@abg-bayern.de)



[www.abg-bayern.de](http://www.abg-bayern.de)